



# **KURIKAN KAUPUNKI**

TILINPÄÄTÖS 2020

Hyväksytty kaupunginhallituksessa 29.3.2021



# KAUPUNGINJOHTAJAN KATSAUS VUOTEEN 2020

Vuosi 2020 muutti suomalaista kuntakenttää ja sen palveluita. Valtio pelasti kuntien taloutta lainaamalla rahaa ja lisäämällä rajusti valtionosuuksia, Kurikan osalta kaikkiaan lähes 8,7 milj. euron verran vuoden 2019 tilinpäätökseen nähden. Tästä koronatueksi korvamerkittyä rahaa on noin 5 milj. euroa. Kuntia niin sanotusti puskuroitiin kestävämmän koronavuotta ja tulevia haasteellisia vuosia koronan jälkeen, jolloin voi ennustaa kiireettömien hoitojen kasvua terveydenhuollossa sekä mahdollisesti myös sosiaalipalveluiden suurempaa kysyntää.

Ilman valtion normaalia suurempia valtionosuuksia Kurikan kaupungin talous olisi ollut tilinpäätösvoonna 2020 noin 0,7 milj. euroa alijäämäinen ja kertynyttä ylijäämää olisi syöty reippaasti. Nyt tilinpäätöksessä 2020 Kurikan kaupungin kertynyt ylijäämä on 12,8 miljoonaa euroa, mikä on hyvä tilanne tulevaisuuden talouden haasteita ajatellen. Kurikan kaupungin tulokseksi muodostui 4,3 miljoonaa vuonna 2020.

Koska koko koronavuosi oli täysin poikkeuksellinen Kurikan kaupungin historiassa, tähän katsaukseen on kirjattu yhteenvetona vuoden tapahtumat, jotta ne säilyvät tulevaisuudessa tarkasteltaviksi.

## **Koska koko koronavuosi oli täysin poikkeuksellinen Kurikan kaupungin historiassa, tähän katsaukseen on kirjattu yhteenvetona vuoden tapahtumat, jotta ne säilyvät tulevaisuudessa tarkasteltaviksi**

Kaupungin valmiusryhmä kokoontui ensimmäisen kerran 12.3.2020. Jo seuraavana päivänä kaupunki päätti sulkea molemmat uimahallit ja Jurvan liikuntahallin sekä perua kaiken kouluilla ja muissa kaupungin tiloissa järjestettävän kaupungin toiminnan ulkopuolisen toiminnan ajalta

16.3.–12.4.2020. Myös kaupungin tapahtumat sekä liikuntatoimen omat liikuntaryhmät peruttiin samalta aikaväliltä.

## **Seuraavalla viikolla oltiin täysin uuden edessä, kun Suomen hallitus totesi 16.3. Suomen olevan poikkeusoloissa.**

Seuraavalla viikolla oltiin täysin uuden edessä, kun Suomen hallitus totesi 16.3. Suomen olevan poikkeusoloissa. Seuraavana päivänä 17.3. koulujen, oppilaitosten, yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen sekä kansalaisopistojen ja muun vapaan sivistystyön tilat päätettiin sulkea ja lähiopetus keskeyttää lähes kuukaudeksi. Valtioneuvoston suosituksen mukaisesti Kurikassa suljettiin koulujen lisäksi myös museot, teatterit, kulttuuritalot, kirjastot, kirjastoautot, harrastustilat ja -paikat, uimahallit ja muut urheilutilat, nuorisotilat, kerhotilat, järjestöjen kokoontumistilat, vanhusten päivätoiminta, kuntouttava työtoiminta ja työkeskukset 18.3.–13.4.2020.

Kurikan kaupunginhallitus päätti 30.3.2020 käynnistää yhteistoimintamenettelyn koronavirusepidemian myötä muuttuneiden työtehtävien vuoksi. YT-neuvottelut todettiin päättyneiksi 22.4.2020. Sen hetken tiedon mukaan kaupunki tulisi lomauttamaan noin 300 henkilöä. Koronatilanne alkoi kuitenkin onneksi hieman hellittää, ja koronarajoituksia alettiin purkaa porrastetusti 5. toukokuuta alkaen. Valtioneuvosto salli kirjojen ja muiden aineistojen uloslainamisen kirjastoista maanantaina 4.5.2020. Varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa palattiin lähiopetukseen hallituksen linjauksen mukaisesti 14.5.2020. Samana päivänä avattiin myös ulkoharrastuspaikat kokoontumisrajoituksia noudattaen. Kaupunginhallitus päätti 18. toukokuuta, että kaikki Kurikan kaupungin koronaviruspandemiasta johtuvat lomautukset perutaan.

Kesän aikana rajoituksia purettiin lisää: kirjastot

ja kirjastoautot palasivat normaaliin toimintaan ja uimahallit ja liikuntasalit avattiin. Suomen hallitus totesi poikkeusolot päättyneiksi 16.6.2020.

Syksyllä tilanne kuitenkin huononi uudelleen. Kurikan kaupunki aloitti kasvomaskien jakelun vähävaraisille torstaina 27.8.2020 kirjastoilla, ja maskeja jaettiin koko syksyn ajan. Lokakuussa Etelä-Pohjanmaan pandemiaohjausryhmä Nyrkki antoi jälleen vahvoja suosituksia maskien käyttämiseen ja etätöiden tekemiseen liittyen. Aluehallintovirasto puolestaan asetti lokakuussa jälleen

## **Kaupungin henkilöstö jousti vastuuntuntoisesti koko koronavuoden ajan muuttuviin suosituksiin ja käytäntöihin. Siitä suuri kiitos koko sitoutuneelle henkilöstölle.**

50 hengen kokoontumisrajoituksen. Marraskuussa kokoontumisrajoitus tiukentui 20 henkeen ja joulukuussa 10 henkeen. Joulukuussa Nyrkki suosittelee sulkemaan uimahallit ja liikuntatilat, ja ne suljettiin myös Kurikassa. Vuosi siis päättyi hyvin tiukkojen rajoitusten vallitessa.

Koronan myötä kaikki toimijat joutuivat miettimään, miten toimintaa voidaan järjestää turvallisesti poikkeuksellisissa oloissa. Keväällä koulut ja koulujen tukipalvelut tekivät uskomattoman digiloikan siirtyessään nopeasti etäopetukseen. Sivistyksen henkilöstö venyi äärimmilleen lasten ja nuorten hyväksi. Vapaa-aikatoimi puolestaan siirsi palvelunsa digitaaliseen muotoon KurikkaLiven myötä. Kaupungin ruokapalveluissa pakattiin kouluruokaa vietäväksi koululaisille kotiin, ja yrityspalveluissa selviteltiin, millaisiin tukiin kurikkalaiset yritykset olivat oikeutettuja. Monet työntekijät siirtyivät uusiin työtehtäviin. Kaupungin henkilöstö jousti vastuuntuntoisesti koko koronavuoden ajan muuttuviin suosituksiin ja käytäntöihin. Siitä suuri kiitos koko sitoutuneelle henkilöstölle.

Vuoteen 2020 mahtui paljon muutakin kuin koronapandemia. Kurikka kulki määrätietoisesti strategiaan merkittyjä tavoitteitaan kohti. Esimerkiksi tieasioiden eteen tehtiin viime vuonnakin paljon töitä. Teihin liittyvien kehittämishankkeiden ja tavoitteiden edistäminen ovat keskeisiä vaikuttamisen kohteita maakunnallisesti ja valtakun-

nallisesti, sillä Kurikka sijaitsee monen tien risteyksessä. Valtion rahoituksen saaminen tieasioihin edellyttää pitkäjänteistä vaikuttamistyötä.

Vuoden 2020 aikana valmisteltiin koko Suomen 12-vuotista liikennejärjestelmäsuunnitelmaa. Etelä-Pohjanmaan liitossa toimi maakunnallinen työryhmä valmistelemassa Etelä-Pohjanmaan osalta huomioitavia kysymyksiä sekä yhteensovit- tamassa maakunnan tavoitteita.

Kurikan kaupunginjohtaja toimi monen maakunnan yhteisen valtatie 3 -virkamiestyöryhmän puheenjohtajana. Valitettavasti tavoite siitä, että valtatie 3 olisi koko pituudeltaan pääväylänä asetuksessa, jäi saavuttamatta. Liikennejärjestelmäsuunnitelmaan saatiin kuitenkin kirjaus siitä, että valtatie 3 saa Eurooppa 12 -tienä riittävän ympäri- vuotisen ylläpidon ja kunnossa pidon täyttääkseen Eurooppatie-statuksen. Vt 3 koko pituudeltaan pääväyläksi -tavoitteesta käytiin useat keskustelut ministereiden, kansanedustajien ja useamman kunnan ja maakunnan virkamiesjohdon kanssa.

Vaikuttaminen tämän tavoitteen saavuttamiseksi kuitenkin jatkuu. Tiesuunnitelmat ovat ainoana Etelä-Pohjanmaan maakunnassa valmiina vt 3/vt 19 Kivistön eli Vuohiluoman risteuksen osalta sekä Koskuen ja Rajalan ohituskaistaparien osalta. Rahoitusta näille hankkeille pyrittiin saamaan kuten useampana aikaisempanakin vuotena. Harmillista oli, että maakunnallisesti ja Vaasan vaalipiirissä ei saatu riittävää vaikuttamisrintamaa tuomaan rahoitusta näille suunnitelmien osalta valmiille tieosuuksille.

Tieasioihin vaikuttamisessa kaupunki teki erilliselvelyksiä muun muassa liikennemääriin liittyen ja toi esiin risteyksien runsasliikenteellisyttä sekä teiden liikenneturvallisuu-teen ja onnettomuuksiin liittyviä näkökulmia. Liikenneturvallisuuden muistamista ja liikenneturvallisuusneuvontaa suunniteltiin yhdessä koulujen rehtoreiden kanssa.

Kurikan kaupungin strategian onnistumista vuoden 2020 osalta voi tarkastella seuraavasti:

1. Hyvinvoinnin edistämisen tavoitteita toteuttavat valtuuston päättämät kouluinvestoinnit Kurikan keskustaan ja Jalasjärven koulukukukseen sekä sote-keskuksen peruseräparan- nus- ja lisärakennushanke. Liikuntapalveluissa oli useita hankkeita liikkumisen edistämiseksi lapsilla, nuorilla ja yli 65-vuotiailla liikuntapal-

velusetelin muodossa. Luontoreittejä kehitettiin ja Jurvan aktiviteettipuisto valmistui. Sivistyksen palveluiden ja JIK ky:n palveluiden rajapinta ja sen kehittäminen keskustelutti ja yhteistyömuotoja kartoitettiin ja kehitettiin.

2. Tulevaisuuden Kurikkaa rakennettiin usealla laajakaistahankkeella hyvässä yhteistyössä Etelä-Pohjanmaan liiton, Leader Suupohjan ja Leader Liiverin kanssa. Sunet Oy toimi ansiokkaasti hankkeiden toteuttajana. Kaupungin palveluiden digitalisaatioita pyrittiin edistämään useilla toimenpiteillä, ja kaupungin tiedonhallintamalli saatiin hyvälle tasolle.

Kaupungin kokonaisvaltaisen viestinnän ja markkinoinnin suhteen tehtiin useita kehitysaskeleita. Kaupungin sisäisen viestinnän kehittämiseksi alettiin rakentaa intranet-alustaa, jonka kautta mahdollistuu sekä tiedon jakaminen että yhteisöllisyyden ylläpitäminen ja keskusteleminen koko kaupungin henkilöstön kesken. Kaupunkimarkkinoinnille puolestaan lähdettiin etsimään suuntaviivoja uudistuksesta, joka tulaa toteuttamaan vuoden 2021 aikana. Kaupunginvaltuusto on päätöksillään ollut myönteinen tuulivoimahankkeille, ja niitä on eri vaiheissa kaupungissa jo yli 10. Kaupunki toivoo pääsevänsä mukaan biokaasuun kehittämiseen liittyviin verkostoihin, ja näistä hankkeista on käyty neuvotteluita Seinäjoen ammattikorkeakoulun ja Vaasan yliopiston kanssa. Kaupungissa yritykset ovat jo aloittaneet biokaasun kehittämishankkeita. Suomen JTF:n eli oikeudenmukaisen siirtymän rahaston kohteena on Etelä-Pohjanmaalla erityisesti energiaturve. Maakuntaliitossa on valmisteltu tähän maakunnallista suunnitelmaa, ja rahoitettavan hankkeen on toteutettava tätä. Maakunnasta on toimitettu analyysi energiaturpeen käytöstä luopumisen taloudellisista ja sosiaalisista vaikutuksista sekä alustavat näkemykset siitä, mitkä JTF-asetusehdotuksen artiklan 4 tukikelpoisista toimista olisivat alueelle tärkeimpiä.

3. Koronavuosi hidasti kansainvälisyyden kehittämistä ja aiheutti kouluille haasteita muun muassa leirikoulujen uudelleen organisoinnissa ja peruuntumisina. Ystävyydekaupunkitoimintaa ei pystytty vahvistamaan toivotun kaltaisesti. Maahanmuuttopalveluita pyrittiin kehittämään paremmiksi osana elinvoiman palveluita.

4. Yrittäjyyttä edistettiin muun muassa seutukaupunkiverkoston hankkeissa. Seinäjoen ammattikorkeakoulun ja Sedun kanssa on käynnissä hyviä työvoiman saatavuutta ja osaamista kehittäviä hankkeita, ja uusia on suunniteltu aktiivisesti. Usean kunnan yhteistyönä aloitettiin työllisyyden kuntakokeilu, joka avaa kaupungin yritysten työvoiman saatavuuteen ja työllisyyden hoitoon uusia mahdollisuuksia.

Koronavuosi osoitti kaupungin henkilöstön sisäisen yrittäjyyden vahvuuden, koska uusista tilanteista selviydyttiin joustavasti ja nopeasti kuntalaisia palvellen.

## **Kurikan kaupungin visio on olla Suomen paras ja rohkein maaseutukaupunki 2025.**

Kurikan kaupungin visio on olla Suomen paras ja rohkein maaseutukaupunki 2025. Tärkeä tavoite tämän suhteen saavutettiin, kun Kurikan kaupunki sai vastuun lomituspalveluiden järjestämisestä koko Etelä-Pohjanmaan alueella vuodesta 2022 lähtien

Vuosi 2020 oli moninainen, haastava ja opettavainen. Kiitos kurikkalaisille asukkaille, järjestöille, henkilöstölle, päättäjille ja kaikille Kurikan ystäville vuodesta 2020. Lämpimät kiitokset myös Kurikan kaupungin sitoutuneelle ja ahkeralle henkilöstölle, joka on joutanut, taipunut ja palvellut kuntalaisia vaikeassakin tilanteessa parhaalla mahdollisella tavalla.

Anna-Kaisa Pusa  
kaupunginjohtaja

# SISÄLLYS

Kaupunginjohtajan katsaus	3
<b>Toimintakertomus</b>	<b>10</b>
Kaupungin hallinto	10
Jätelautakunnat	14
Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys	15
Olennot muutokset kaupungin toiminnassa ja taloudessa	18
Kaupungin henkilöstö	21
Ympäristöasiat	22
Korruption ja lahjonnan torjunta ja ihmisoikeusasiat	24
Arvio kaupungin tulevasta kehityksestä, merkittävistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä	24
Sisäinen valvonta	29
Sisäinen valvonta elinvoimaosastolla	30
Sisäinen valvonta sivistysosastolla	30
Sisäinen valvonta teknisellä osastolla	30
Tilikauden tuloksen muodostuminen	31
Toiminnan rahoitus	37
Rahoitusasema	40
Kokonaistulot ja -menot	48
Tilikauden tuloksen käsittely	48
Konsernin toiminta ja talous	49
Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä	59
Konsernituloslaskelma	60
Konsernirahoituslaskelma	61
Konsernitase	62

<b>Toteutusvertailu</b>	<b>66</b>
Käyttötalous	66
Hallinto- ja talousosasto	67
Elinvoimaosasto	79
Sivistysosasto	87
Tekninen osasto	114
Tuloslaskelmaosa	128
Investointiosa	130
Rahoituslaskelmaosa	136
<b>Tilinpäätöslaskelmat</b>	<b>140</b>
Tuloslaskelma	140
Rahoituslaskelma	141
Tase	142
Konsernituloslaskelma	144
Konsernirahoituslaskelma	145
Konsernitase	146
<b>Liitetiedot</b>	<b>150</b>
Kunnan liitetiedot	150
Konsernin liitetiedot	165
<b>Eriytetyt tuloslaskelmat</b>	<b>170</b>
<b>Luettelot ja selvitykset</b>	<b>174</b>
<b>Tilinpäätöksen allekirjoitukset</b>	<b>179</b>
<b>Tilinpäätösmerkintä</b>	<b>183</b>



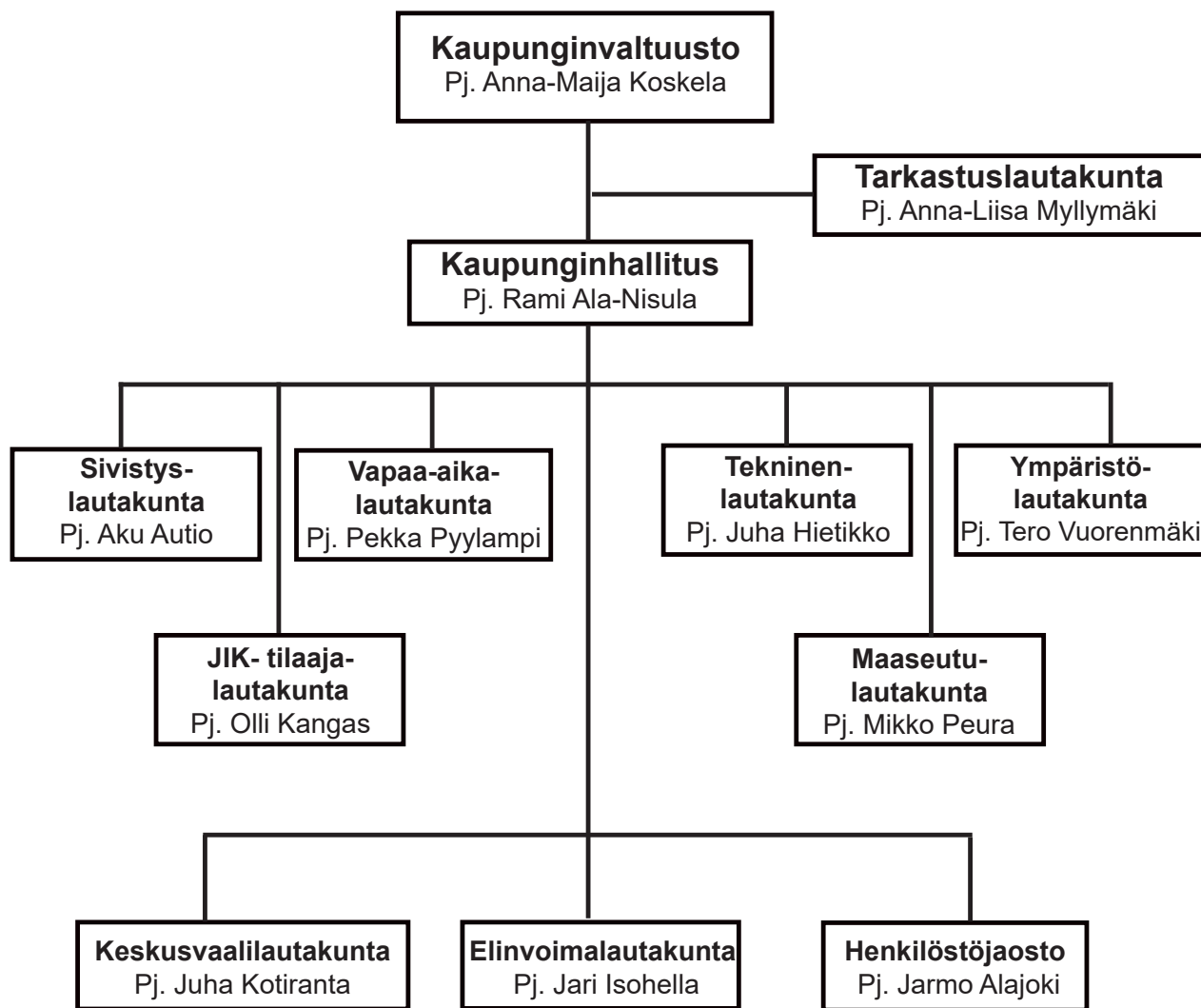


# **TOIMINTAKERTOMUS**

# TOIMINTAKERTOMUS

## KAUPUNGIN HALLINTO

Organisaatio v. 2020



### Kuntayhteisöt, joissa kaupunki on edustettuna

- Eskoon sosiaalipalvelujen kuntayhtymä
- Etelä-Pohjanmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä
- Seinäjoen koulutuskuntayhtymä
- JIK-peruspalveluliikelaitoskuntayhtymä
- Suupohjan koulutuskuntayhtymä
- Etelä-Pohjanmaan liiton maakuntapäivien edustajat
- Kuntapäivien edustajat

# Kaupunginvaltuusto

Kaupunginvaltuutettuja on 43.

## Valtuuston puheenjohtajat

Valtuuston puheenjohtaja on Anna-Maija Koskela (kesk.), 1. varapuheenjohtaja Liisa Ala-Käkelä (kok.) ja 2. varapuheenjohtaja Olavi Kandolin (kesk.).

## Poliittinen jakauma

Keskusta	19
Kokoomus	10
PS	1
SDP	4
KD	2
Vihreät	2
Sit.	3
Vas.	1
Kurikan Uusi Perusta	1

## Kaupunginvaltuutetut

Valtuutettu	Puolue
Alajoki Jarmo	KESK
Ala-Kasari Teppo	KESK
Ala-Käkelä Liisa, I vpj.	KOK
Ala-Nisula Rami	KESK
Alkula Martti	Kurikan Uusi Perusta
Autio Aku	KOK
Blommendahl Markus	KD
Hakola Raija	KESK
Hietikko Juha	KESK
Hiipakka Matti	KESK
Hydén Markku	SDP
Isohella Jari	KOK
Jokipii Mikko	VIHR
Kananoja Arja	KESK
Kandolin Olavi, II vpj	KESK
Kangas Olli	KESK
Keskinen Sami	KOK
Keski-Valkama Pauli	KOK
Korpi Seppo	KESK
Koskela Anna-Maija, pj	KESK

<b>Valtuutettu</b>	<b>Puolue</b>
Kujanpää-Mannila Mervi	KESK
Latvala Merja	KD
Leppinen Minna	KOK
Lähdesmäki Kirsti	SIT
Mikkilä Juha	KESK
Myllymäki Anna-Liisa	KOK
Mäki Juhani	KESK
Niemi Jaakko	KESK
Nisonen Ville	VIHR
Nyysti Kaija	KESK
Parkkamäki Margit	SDP
Parkkonen Voitto	SDP
Penttilä Henry	VAS
Penttilä Veli-Matti	KOK
Pihlaja Heidi	PS
Porre Vesa	KESK
Riippi Erkki	SIT
Salonen Harri	KOK
Säntti Mikko	KOK
Tupila Sampo	KESK
Varpula Jorma	SIT
Vuorenmäki Tero	KESK
Välimäki Usko	SDP

# Kaupunginhallitus

Kaupunginhallituksen jäseniä on 11.

## Hallituksen puheenjohtajat

Hallituksen puheenjohtaja on Rami Ala-Nisula (kesk.), 1. varapuheenjohtaja Harri Salonen (kok.) ja 2. varapuheenjohtaja Margit Parkkamäki (SDP).

## Poliittinen jakauma

Keskusta	5
Kokoomus	3
SDP	1
SIT	1
VIHR	1

Hallituksen jäsen	Puolue
Alajoki Jarmo	KESK
Ala-Nisula Rami, pj.	KESK
Hakola Raija	KESK
Jokipii Mikko	VIHR
Kujanpää-Mannila Mervi	KESK
Leppinen Minna	KOK
Lähdesmäki Kirsti	SIT
Mäki Juhani	KESK
Parkkamäki Margit, II vpj.	SDP
Penttilä Veli-Matti	KOK
Salonen Harri, I vpj.	KOK

## Tilivelvolliset

Kurikan kaupungin tilivelvolliset toimielimet ja viranhaltijat ovat seuraavat:

- Kaupunginhallituksen jäsenet
- Lautakuntien jäsenet
- Kaupunginjohtaja
- Osastopäälliköt
- Talousjohtaja
- Lautakuntien esittelijät

# JÄTELAUTAKUNNAT

## Lakeuden jätelautakunta

Kurikan kaupungin edustaja:  
Jarmo Alajoki (varalla Liisa Ala-Käkelä)

Jätelautakunta on Lakeuden Etappi Oy:n toimialueen 8 kunnan yhteinen lautakunta, jonka vastuulla ovat jätehuoltoviranomaisen lakisääteiset tehtävät jäsenkuntien alueella. Vastuukuntana toimii Ilmajoki. Jätelautakunta vastaa ja päättää toimialueellaan asioista, jotka jätelain (646/2011) mukaan on säädetty kunnan jätehuoltoviranomaisen hoidettavaksi.

Jokaisella jäsenkunnalla on edustaja jätelautakunnassa, 1 edustaja alkavaa 25 000 asukasta kohden. Lautakunta toimii yhteistyössä kuntien ympäristönsuojeluviranomaisten ja Lakeuden Etappi Oy:n kanssa. Jätelautakunnan päätökset tehdään joko lautakunnan kokouksessa tai virkamiespäätöksinä.

Lautakunnan tehtäviä ovat mm. jätehuollon järjestämiseen, suunnitteluun ja seurantaan liittyvät viranomaistehtävät, päätökset siitä, mihin keräyspaikkaan jätteet viedään, päätökset jätehuoltomääräyksistä sekä niistä poikkeamisista, jätemaksutaksan hyväksyminen, päätökset jätemaksun määräämisestä sekä millainen jätehuollon palvelutaso kuntalaisille tarjotaan.

Lähde: <https://ilmajoki.fi/jatelautakunta/>

## Suupohjan jätelautakunta

Kurikan kaupungin edustaja:  
Esko Liukku (varalla Mauri Rätti)

Suupohjan jätelautakunta on Oy Botnariosk Ab:n toimialueen 8 kunnan yhteinen lautakunta, jonka vastuulla ovat jätehuoltoon liittyvät viranomais-tehtävät jäsenkuntien alueella. Jätelautakunnan alueellinen toimialue kattaa Isojoen, Karijoen, Kaskisten, Kauhajoen, Kristiinankaupungin, Kurikan (Jurvan osalta), Närpiön ja Teuvan kunnat. Isäntäkuntana toimii Teuva. Jätelautakunta vastaa ja päättää toimialueellaan asioista, jotka jätelain mukaan on säädetty kunnan hoidettavaksi.

Kunakin yhteistyökunnan kunnanvaltuusto valitsee jätelautakuntaan kukin yhden jäsenen sekä henkilökohtaisen varajäsenen. Teuvan kunnanvaltuuston valitsema jäsen toimii lautakunnan puheenjohtajana. Teuvan kunnanvaltuusto valitsee yhden muun jäsenen varapuheenjohtajaksi vuorotellen muista sopimuskunnista.

Lähde: <https://teuva.fi/asuminen-ja-ymparisto/asuminen/jatehuolto/suupohjan-jatelautakunta>

# YLEINEN JA OMAN ALUEEN TALOUDELLINEN KEHITYS

## Maailmanlaajuinen taantuma vuonna 2020

Alkuvuodesta 2020 maailmanlaajuisesti leviämään lähtenyt covid-19-koronaviruspandemia on aiheuttanut ympäri maailman inhimillistä kärsimystä, rajoituksia ja sulkutoimia sekä maailmantalouden siirtymisen taantumaan. Erityisesti palvelualat ovat kärsineet ihmisten liikkumisen ja kohtaamisten rajoittamisesta.

Viimeisimmässä, talvella 2020 julkaistussa valtionvarainministeriön katsauksessa (2020:85) bruttokansantuotteen arvioitiin heikentyneen koko maailmassa -4,6 % ja euroalueella -7,8 %. Suomen talous on toistaiseksi selvinnyt monia muita eurooppalaisia maita paremmin: valtionvarainministeriön mukaan bruttokansantuote heikkeni -3,3 %. Suomen pankin tammikuisen talouskatsauksen mukaan tätä selittää paitsi muuta Eurooppaa parempi tartuntatilanne, myös palveluiden vähäisempi osuus tuotannosta.

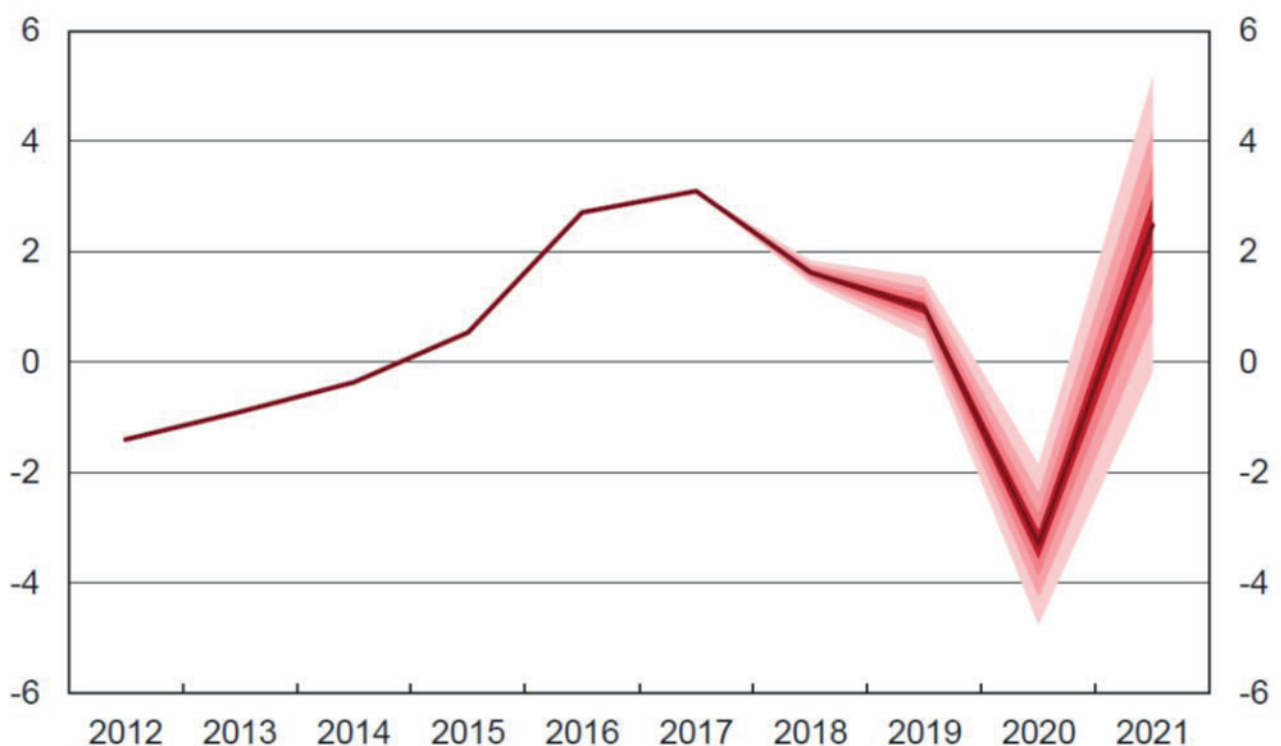
## Pandemian kulku ohjaa taloutta

Pandemian toinen aalto on hidastanut talouden toipumisvauhtia Suomessa ja euroalueella. Suomen pankin talouskatsauksen mukaan erityisesti palvelualoilla elpyminen on hidastunut vuoden viimeisellä neljänneksellä ja talouden luottamus on edelleen tavallista heikompaa.

Valtionvarainministeriö ei ole julkaissut vuonna 2021 uutta talouskatsausta. Joulukuussa arvioitiin BKT:n kasvavan vuonna 2021 n. 2,5 %. Ennuste perustui oletukselle, että koronaepidemiaan liittyvät tautitapaukset vähenevät voimakkaiden rajoitusten myötä vuodenvaihteen aikana. Katsauksen mukaan myös maailmantalous elpyy koronaviruspandemian aiheuttamasta syvästä taantumasta vuoden 2021 kuluessa ja kasvaa 4,7 % vuonna 2021 ja 3,8 % vuonna 2022.

Talouden kehitys riippuu täysin pandemian etenemisestä. Koronarokotteiden valmistuminen on tuonut toivoa, mutta epävarmuutta herättävät mm. uudet virusmutaatiot ja rokotusten hidas eteneminen. Kuvion kuvaamassa valtionvarainministeriön arvioissa BKT:n muutoksesta 80 prosentin luottamusvälillä muutos vaihtelee välillä -5 % - -2 % vuonna 2020 ja 0 % - 5 % vuonna 2021.

## Bruttokansantuotteen muutos



## Julkisen talouden alijäämä pysyy suurena

Valtionvarainministeriön arvion mukaan julkisen talouden alijäämä pysyy suurena v. 2021, kun pandemian hoito ja sen vaikutuksia lieventävät tukitoimet pitävät julkiset menot korkealla tasolla. Tulojen ja menojen välinen epätasapaino pysyy niin suurena, että julkinen velka suhteessa bruttokansantuotteeseen näyttää jatkavan kasvuaan koko 2020-luvun alkupuoliskon ajan.

Kiireettömän terveydenhuollon lykkäytymisestä ja julkisiin palveluihin vaikuttaneista rajoituksista on syntynyt vuonna 2020 kertaluonteisia säästöjä. Tämä palvelu- ja hoitovelka lisää kuitenkin julkisen sektorin menopaineita sen jälkeen, kun pandemian akuutti uhka väistyy. Pohjalla vaikuttaa myös vanha kestävyysvaje, kun väestön ikääntyminen kasvattaa automaattisesti julkisia menoja ja työikäisten määrän vähentyminen heikentää huoltosuhdetta.

Paikallishallinnon tilanne helpottuu valtiovarainministeriön arvion mukaan hetkellisesti vuosina 2020 ja 2021, kun valtio tukee kuntataloutta pandemian vuoksi voimakkaasti. Kuntaliiton tiedotteen 10.2.2021 mukaan vuoden 2020

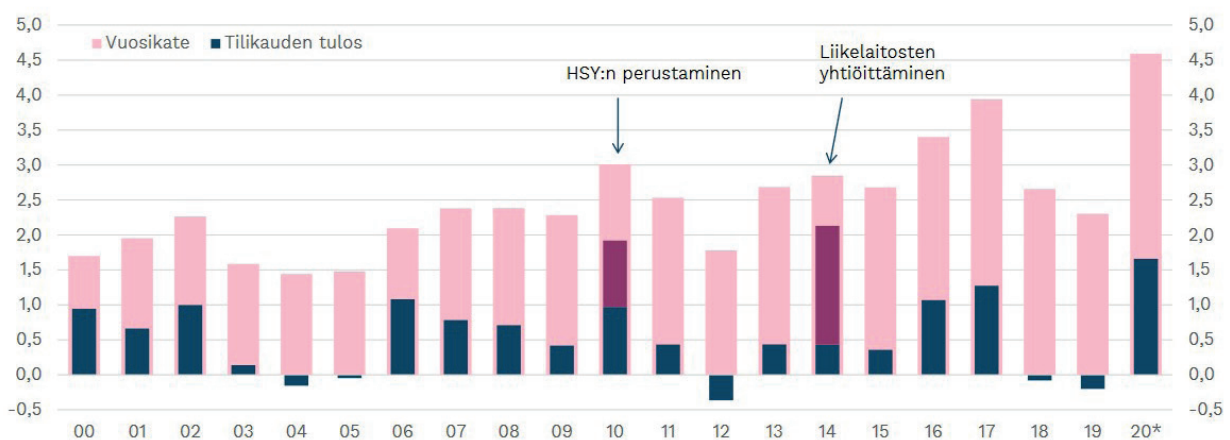
tilinpäätösarvioiden valossa kuntatalous vahvistui ennätysheikolta tasolta poikkeuksellisen hyviin lukemiin. Kuntien ja kuntayhtymien yhteenlaskettu tulos oli 1,7 miljardia euroa ylijäämäinen.

Vuonna 2020 tilinpäätösarvioiden mukaan Manner-Suomen kunnista negatiivisen tuloksen teki vain 27 kuntaa, kun edellisellä vuonna tulos oli alijäämäinen 223 kunnassa. Kuntaliitto muistutti tiedotteessaan, että pitkällä aikavälillä koronan aiheuttamat kuntien lisäkustannukset ja tulojen menetykset saattavat hyvinkin ylittää valtion myöntämän tuen ja vuonna 2020 syntynyt ylijäämä puskuroi näitä vaikutuksia.

## Koronapandemia lisännyt työttömyyttä

Etelä-Pohjanmaan työ- ja elinkeinotoimistossa oli tammikuun lopussa 7970 työtöntä työnhakijaa. Vuoden takaisesta tilanteesta määrä kasvoi 1334 henkilöllä, eli 20,1 prosentilla. Koko maassa työttömien määrä kasvoi samalla ajanjaksolla 32,2 prosentilla. Kuitenkin edellisestä kuukaudesta työttömien työnhakijoiden määrä laski 1135 henkilöllä.

## Kuntien ja kuntayhtymien vuosikate sekä tilikauden tulos vuosina 2000-2020, mrd. €



Tilikauden tulos sisältää vuonna 2010 HSY:n perustamisesta johtuvia satunnaisia tuloja noin 0,95 mrd. euroa ja vuonna 2014 liikelaitosten yhtiöittämisistä johtuvia satunnaisia tuloja arviolta 1,7 mrd. euroa.

Lähde: Tilastokeskus, vuosi 2020 tilinpäätösarvioiden mukaan, Manner-Suomen kunnat ja kuntayhtymät.

4

10.2.2021

KUNTA  
LIITTO

(lähteet: Suomen pankin tammikuun 2021 talouskatsaus, Valtionvarainministeriön talouskatsaus (2020:85), Kuntaliiton tiedote 10.2.2021)



Koronapandemian vaikutus näkyy erityisesti lomautettujen määrän kasvussa. Työttömistä työnhakijoista oli kokoaikaisesti lomautettuja 19,2 %, eli 1529 henkilöä. Kokoaikaisesti lomautettujen määrä kasvoi viime vuoden tammikuun verrattuna peräti 92,6 %. Kuitenkin joulukuuhun 2020 verrattuna lomautettujen lukumäärä laski.

Työttömien työnhakijoiden määrä kasvoi joka puolella Suomea. Myös Etelä-Pohjanmaalla työttömyys kasvoi kaikissa seutukunnissa. Työttömien työnhakijoiden määrä kasvoi Kurikassa tammikuusta 2020 tammikuuhun 2021 21 %.

## Pitkäaikaistyöttömyys on kasvussa

Yli vuoden yhtäjaksoisesti työttömänä olleita pitkäaikaistyöttömiä oli tammikuun lopussa 1417 henkilöä, mikä oli 579 henkilöä (69,1 %) enemmän kuin tammikuussa 2020. Pitkäaikaistyöttömistä yli kaksi vuotta yhtäjaksoisesti työttömänä olleita oli 377 henkilöä, mikä oli 101 henkilöä (36,6 %) enemmän kuin vuosi sitten.

## Työllisyystilanne heikentynyt alasta ja sukupuolesta riippumatta

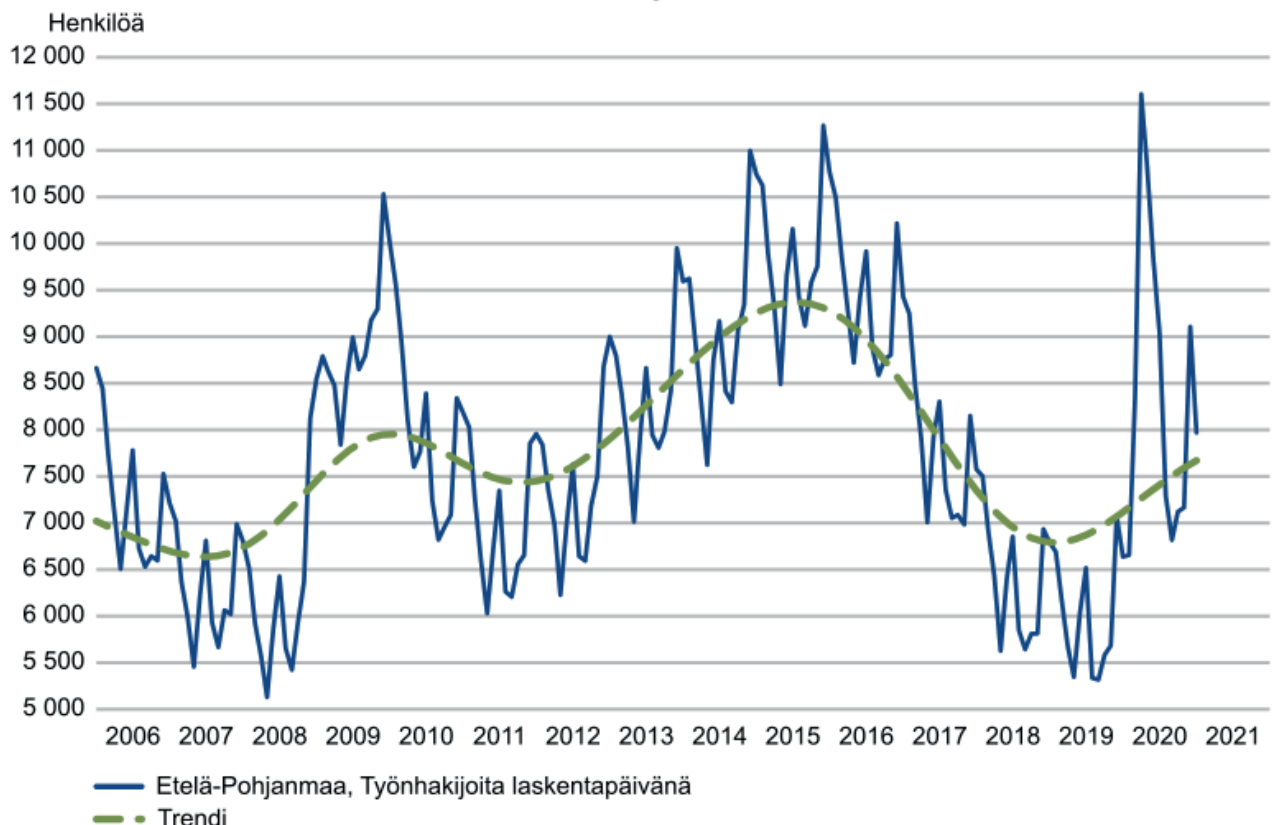
Työttömien työnhakijoiden määrä kasvoi kaikissa ikäryhmissä, kaikissa ammattiryhmissä ja lähes kaikilla koulutusasteilla. Etelä-Pohjanmaalla työttömistä työnhakijoista oli naisia 3159 (39,6 %) ja miehiä 4811 (60,4 %). Viime vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna naisten työttömyys kasvoi 723 henkilöllä (29,7 %). Miesten työttömyys kasvoi vastaavasta ajankohdasta 611 henkilöllä (14,5 %).

Myös avoimeksi ilmoitettujen uusien työpaikkojen määrä väheni 244 (9,1 %) vuoden 2020 tammikuuhun verrattuna. Koko maassa laskua oli 9,6 %.

Lähde:

Etelä-Pohjanmaan tammikuun 2021 työllisyyskatsaus

## TYÖTTÖMÄT TYÖNHAKIJAT KUUKAUSITTAIN JA TRENDI Etelä-Pohjanmaa



# OLENNAISET MUUTOKSET KAUPUNGIN TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

## Koronapandemian vaikutukset kaupungin toimintaan

Lähes koko vuosi 2020 on poikkeuksellinen koronapandemian (covid-19) aiheuttamien poikkeusolojen vuoksi. Maaliskuussa 2020 valtioneuvosto asetti valmiuslain nojalla rajoituksia, jotka vaikuttivat suuresti kuntien palveluihin ja kaikkien suomalaisten elämään.

- Perusopetus ja toinen aste siirtyivät pääsääntöisesti etäopetukseen;
- kirjastot, kuntien liikunta-, nuoriso- ja harrastetilat, vanhusten päivätoiminta, kuntouttava työtoiminta ja työkeskukset suljettiin;
- suositeltiin, että varhaiskasvatuspalveluja käytetään vain mikäli se on välttämätöntä;
- kiellettiin vierailut hoitolaitoksissa, terveydenhuollon yksiköissä, sairaaloissa ja vanhusten ja muiden riskiryhmien asumisyksiköissä;
- määrättiin etätöihin ne kuntien henkilöt joiden työtehtävät sen mahdollistavat; veloitettiin yli 70-vuotiaat karanteenia vastaaviin olosuhteisiin.

Asetetuilla rajoitustoimilla ja annetuilla suosituksilla onnistuttiin tehokkaasti hillitsemään epidemian etenemistä ja suojaamaan riskiryhmiä. Valmiuslain mukaisista toimenpiteistä luovuttiin asteittain ja poikkeusolot päättyivät valtioneuvoston päätöksellä 16.6.2020.

Koronapandemian leviämisen hillitsemiseksi syksyllä ja talvella noudatettiin sosiaali- ja terveysministeriön toimintasuunnitelman mukaisia toimenpiteitä, joiden tavoitteena on estää viruksen leviämistä yhteiskunnassa, turvata terveydenhuollon kantokyky ja suojella erityisesti riskiryhmiin kuuluvia ihmisiä. Esimerkiksi muistikoti Toiskan muutostöitä siirrettiin, ettei vaaranneta riskiryhmään kuuluvien asukkaiden terveyttä.

Kaupungin varhaiskasvatuksen ja opetuspalvelut on pyritty tuottamaan kuten normaalitilanteessa. Esimerkiksi kesä- ja syyslomien aikana ei kuitenkaan yhdistetty varhaiskasvatuksen ryhmiä eikä yksiköitä. Vapaa-aikapalvelujen yleisötapahtumat, oppilasnäytökset ja esimerkiksi koulujen ja varhais-

kasvatuksen sisäiset tapahtumat kuten joulujuhlat on peruttu, mikäli niitä ei ole kyetty järjestämään turvallisesti turvaetäisyydet huomioiden. Kirjastojen, liikuntapaikkojen ja nuorisotilojen osalta turvallisuus varmistetaan asiakasmäärien rajaamisen, turvaetäisyyksien ja hygieniaohjeistuksen kautta, mutta on myös ollut ajanjaksoja jolloin esimerkiksi uimahallit ovat olleet suljettuja kokonaan. Henkilöstön altistumistapaukset ovat edellyttäneet ripeää reagointia palvelujen turvaamiseksi.

Kaikilla toimialoilla henkilökuntaa, opiskelijoita, oppilaita ja asiakkaita on ohjeistettu noudattamaan hygieniaohjeita, suositusten mukaisesti (esim. yli 12-vuotiaat oppilaat, opetushenkilökunta) käyttämään kasvomaskeja ja jättäytymään kotiin pienistäkin hengitystieinfektion oireista. Henkilökunnalla on ollut kesäaikaa lukuun ottamatta etätösuositus, mikäli työtehtävät sen mahdollistavat. Hallinnon osalta on siirrytty aiempaa enemmän etäkokousten järjestämiseen.

Eri toimialat, työyksiköt ja henkilöstö ovat joustaneet vaikeana vuonna ja vastanneet koronapandemian asettamiin haasteisiin turvaten perustehtävänsä toteutumisen. Talousarvion toteutumisosiossa on osastopäälliköiden katsauksissa tarkemmat kuvaukset koronapandemian vaikutuksista toimialoittain.

## Koronapandemian vaikutukset kaupungin valtiosuuksiin

Koronapandemia ja sen hillitsemiseen tarkoitettavat rajoitukset ovat aiheuttaneet merkittäviä taloudellisia ongelmia koko maan yrityksille ja muille toimijoille. Valtio on reagoinut tilanteeseen yhteensä seitsemän lisätalousarvion mahdollistamalla toimenpiteillä. Myös kuntien valtiosuuksia muutettiin useista eri syistä.

Verohallinto kevensi yritysten verojen maksujärjestelyjen ehtoja väliaikaisesti. Tästä väliaikaisesti aiheutuvat kunnallis-, yhteisö- ja kiinteistöverotulojen viivästymiset korvattiin kunnille osana valtiosuusmaksatusta toukokuusta alkaen. Kuntien korvausten suuruutta tarkistettiin vuoden 2020 viidennessä lisätalousarviossa 3.9.2020, sillä ve-

rotulojen oli todettu toteutuvan keväällä ennakoitua suurempina. Hallituksen päätöksen mukaan vuonna 2020 maksettua korvausta vastaava euromäärä lisätynä viivästyskorolla vähennetään kuntien valtionosuusmaksatuksen yhteydessä vuonna 2021. Järjestelmällä ei siis korvattu kuntalaisten ja yhteisöjen tulojen heikentymisestä johtuvaa verotulojen pysyvää pientymistä eikä se vahvistanut kuntataloutta pidemmällä aikavälillä. Kurikan osalta kompensatio muodostui tarkistuksen jälkeen 319.497 euron suuruiseksi.

Neljännessä lisätalousarviossa 8.6.2020 hyväksyttiin koronapandemian kuntatalouden tukipaketti, jossa mm. korotettiin koko maan tasolla peruspalvelujen valtionosuuksia 722 milj. euroa. Kurikan osuus laskennallisista perusteista kohdistuneesta korotuksesta oli 2 496 995 euroa.

Valtion vuoden 2020 seitsemännessä lisätalousarviossa 23.10. kohdennettiin rahoitusta koronaviruksesta aiheutuneisiin lisäkustannuksiin ja tulonmenetyksiin. Koronaviruksen testauksesta ja jäljittämistä kunnille aiheutuvien kustannusten kompensoimiseksi hyväksyttiin 350 miljoonaa euron kertaluonteista peruspalvelujen valtionosuuslisäys. Kuntien peruspalvelujen valtionosuuksiin päätettiin lisäksi 400 miljoonaa euroa ja sairaanhoitopiireille 200 miljoonaa euroa kertaluonteiset lisäykset koronavirustilanteesta aiheutuvien muiden kustannusten ja tulojen menetysten kompensoimiseksi. Molemmat erät kohdistettiin laskennallisista perusteista, ilman hakutai aiheutuneiden kustannusten todentamismenettelyä. Testauskustannukset kohdistettiin testimäärien suhteesta alueittain ja Kurikan osuudeksi muodostui 1 000 231 euroa. Muu tukipaketti oli Kurikan osalta 1 282 250 euroa.

## Muutokset kaupungin verotuloissa

Osana neljännen lisätalousarvion koronapandemian kuntatalouden tukipakettia valtio myös korotti väliaikaisesti vuosiksi 2020 ja 2021 kuntien yhteisöveron jako-osuutta 10 prosenttiyksiköllä. Tällä haluttiin korvata koronapandemian aiheuttamaa yhteisöverotulojen pientymistä. Vaikutuksen arvioitiin olevan koko maan tasolla 410 milj. euroa ja Kurikassa 812 852 euroa. Ilman erää kaupungin yhteisöverotulot olisivat jääneet yli 13 % edellisvuotta pienemmiksi.

Kunnallisveron tilitykset kehittivät syksyllä koko maassa pelättyä paremmin. Kuntaliiton asiantuntijat arvioivat, että vuoden 2020 palkkasumma laskee noin -0,5 %, kun sen vielä lokakuussa arvioitiin laskevan noin -2,5 %. Kunnallisveron kertymää kasvatti lisäksi joulukuussa tehty positiivinen oikaisu kunnallisveron verovuoden 2020 jako-osuuteen. Valtiovarainministeriön jako-osuuslaskelmassa on huomioitu valmistunut verotus 2019 sekä vuoteen 2020 arvioitu tulojen ja vähennysten kehitys sekä veroprosenttien muutokset. Kuntien jako-osuus nousi näin ollen 62,27 %:sta 62,41 %:iin. Kuntaliiton arvion mukaan oikaisu lisäsi kunnallisveron kertymiä yhteensä noin 150 miljoonaa euroa. Kurikan jako-osuuden mukaan arvioitu lisäys on tältä osin n. 440 000 euroa.

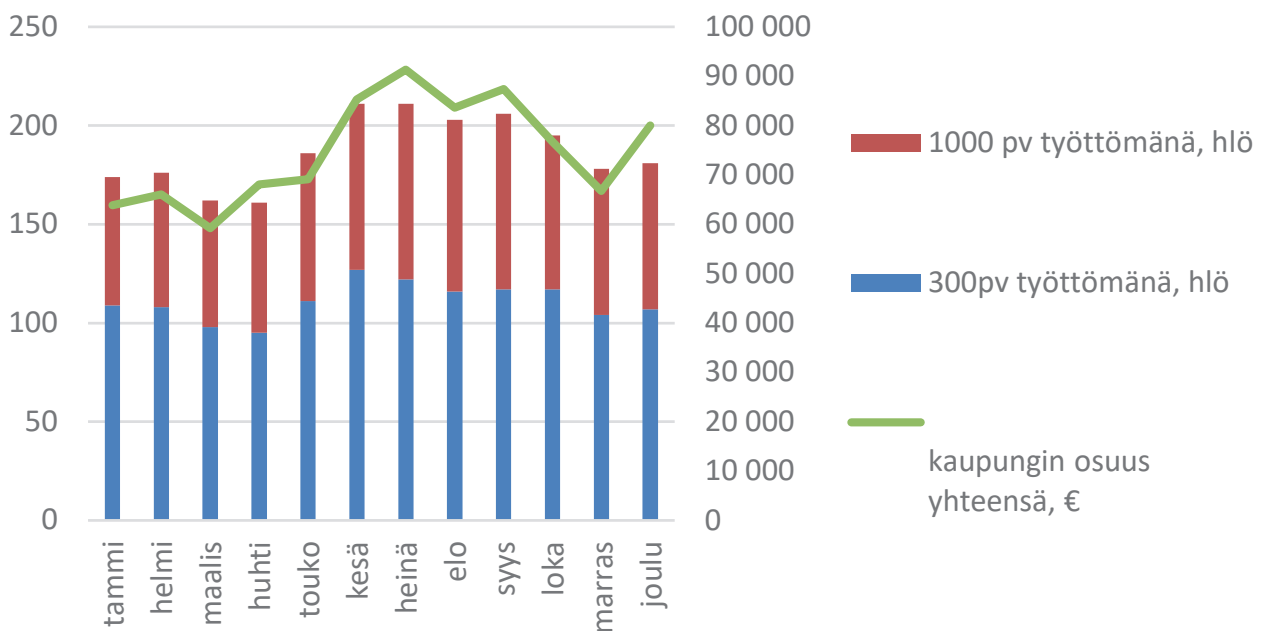
Kuntien kasvua edelliseen vuoteen verrattuna selittää myös verokorttiuudistus, joka lykkäsi noin Kuntaliiton arvion mukaan n.350 miljoonaa euroa kunnallisveroa vuodelta 2019 vuoden 2020 puolelle. Kurikan jako-osuuden mukaan arvioituna siirtyneet tilitykset olisivat olleet n.1 030 000 euroa. Kurikan kunnallisverotulot kasvoivat kaikkineen +5,3 %.

Kuntaliiton asiantuntijoiden mukaan kiinteistöveron osalta viime vuosi oli koko maassa odotettua heikompi. Heikompi kehitys johtui siitä, että myös kiinteistöverotus siirtyi verovelvolliskohtaiseen verotuksen valmistumiseen (ns. verotuksen joutava valmistuminen). Näin ollen verovuoden 2020 kiinteistöveron kokonaismaksuunpanosta vuoden 2021 tammi-helmikuun aikana erääntyy reilut 10 prosenttia, euroina reilu 200 miljoonaa. Kurikan osalta on havaittavissa, että vuoden 2021 tammi-helmikuun tilitykset olivat yhdeksän kertaa vuoden 2020 vastaavan ajankohdan tilitystä suuremmat eli 472 090 euroa.

## Koronapandemian muut vaikutukset kaupungin talouteen

Koronapandemian ja siihen liittyvien rajoitteiden aiheuttama maailmanlaajuinen taantuma lisäsi työttömyyttä maanlaajuisesti keväällä, myös Kurikassa. Tämä näyttäytyi välittömästi työmarkkinatuen kuntaosuuden kasvuna. Vuoden 2020 työmarkkinatuen kuntaosuus muodostui 897 421 euron suuruiseksi, kun se vuonna 2019 oli 735.410 euroa.

## Työmarkkinatuen kuntaosuus



Koronapandemia vaikutti henkilöstömenoihin toisaalla niitä pienentäen ja toisaalla kasvattaen. Kaupunginhallitus päätti 18.5.2020, ettei pandemian aiheuttamien toiminnan keskeytysten vuoksi ryhdytä henkilöstön lomautuksiin. Tästä huolimatta poikkeustilan aiheuttama sulkutila pienensi henkilöstömenoja mm. vähentämällä soveltuvin osin sijaistarvetta ja ilta- ja viikonloppukorvauksia. Tämä näyttäytyy erityisesti puhtaus- ja ruokapalvelujen palkkamenojen pienentymisenä peräti -7 % edellisvuoteen verrattuna. Myös lomituspalvelujen lomituspäivät vähentyivät, mm. koska maatalousyrittäjien suunnitellut terveydenhuollolliset toimenpiteet siirtyivät ja sijaisapupäivät peruuntuvat. Vastaavasti lomituspalvelukorvaustulot pienentyivät. Toisaalta puhtaus- ja varhaiskasvatuspalvelujen henkilöstömenoja kasvatti loma-aikoina se, että tavanomaisiin varhaiskasvatustoiminnan ryhmien ja yksiköiden yhdistämisiin ei ryhdytty. Tästä huolimatta varhaiskasvatuksen palkkamenot alentuivat -4 % edellisvuoteen nähden ja puhtauspalvelujen -6,5 %.

Lomituspalvelukorvausten lisäksi kaupungin muut myynti- ja maksutuotot jäivät kertymättä siltä osin kuin toiminta jouduttiin perumaan koronapandemian ja sen aiheuttamien rajoitustoimien takia. Päivähoitomaksut pienenevät -14,3 %. Tapahtumien ja vapaa-aikapalvelujen pääsy- ja osallistumismaksut pienenevät -37,6 %. Ruokapalveluissa kevään sulun aikana koulu- ja päiväkotiatieroi-

den määrä pieneni murto-osaan normaalitasosta. Puhtaus- ja ruokapalvelujen tulot pienentyivät edellisvuoteen verrattuna -10,8 %. Tulosityksikkö kuitenkin kykeni tehostamaan toimintaansa niin paljon loppuvuoden aikana, että yksikön nettotulos noudattaa talousarviota.

Erikoissairaanhoidon kustannukset kääntyivät poikkeuslain aikana laskuun, kun toisaalta Etelä-Pohjanmaan sairaanhoitopiiri varautui pandemian hoitoon ei-kiireellistä toimintaa vähentämällä ja toisaalta kuntalaiset peruuttivat koronan pelossa käyntiaikojaan. Tilanne tasaantui loppuvuoden aikana. Muodostuneet hoitovelan suuruutta ei ole pystytty arvioimaan; hoitovelka tulee todennäköisesti realisoitumaan vuonna 2020 säästyneitä kustannuksia suurempina menoina vuosien 2021 ja 2022 aikana.

## JJK-peruspalveluliikelaitoskuntayhtymän alijäämä

JJK-peruspalveluliikelaitoskuntayhtymällä oli 31.12.2019 kertynyttä alijäämää 4 518 684 euroa. Kuntalain (410/2015) 110 §:n mukaan kuntayhtymän taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. JJK ky:lle alijäämää kertyi ensimmäisen kerran tilinpäätöksessä 2018, jolloin alijäämä on oltava katettava viimeistään vuonna 2022. Omistajakun-

nat eivät tehneet alijäämästä pakollista varausta tilinpäätöksissään 2018 tai 2019, vaan JIK ky:n odotettiin laativan talouden tasapainottamissuunnitelma alijäämien kattamiseksi. Vuoden 2020 aikana todettiin, että erityisesti koronapandemian aikana säästötoimilla ei kyetä kattamaan kertynyttä alijäämää. Lisäksi JIK ky:n maksuvalmius heikkeni niin, että todettiin tarve kattaa kertynyt alijäämä ylimääräisin maksuosuuksin, kohdistettuna omistajakunnille JIK ky:n perussopimuksen § 15 mukaisesti peruspääomien suhteessa. Kurikan osuus oli 3.012.456 euroa, minkä maksamisen kaupunginvaltuusto hyväksyi 14.9.2020 § 85. Alijäämien kattaminen ei ollut tulosvaikutteinen vuonna 2020, vaan kirjattiin suoraan taseeseen kertyneiden yli-/alijäämien tilille.

JIK ky:n tulos jäi vuonna 2020 alijäämäiseksi 1 025 876,07 euroa. Sen kattamisesta peruspääomien suhteessa tehdään pakollinen varaus kaupungin tilinpäätökseen kirjanpitolautakun-

nan kuntajaoston lausunnon 113/2015 mukaisesti. Kurikan osuus on 683 917,38 euroa, erä heikentää kaupungin tulosta vuonna 2020. Lausunnon mukaan jäsenkunnan tulee kirjata kirjanpitoonsa osuus kuntayhtymään kertyneestä alijäämästä pakollisena varauksena, mikäli kuntayhtymän alijäämää ei todennäköisesti saada lähitulevaisuudessa katetuksi esimerkiksi kuntayhtymän päättämällä muilla toimenpiteillä. JIK ky ei ole lisätalousarvioista huolimatta kyennyt muuttamaan alijäämäisen kehityksen suuntaa vuoden 2020 aikana, eikä uuden syntyneen alijäämän kattamisesta ole laadittu suunnitelmaa. Pakollisen varauksen kautta sosiaali- ja terveystalouden tuottamisesta syntyneet kustannukset saadaan kohdistettua oikealle vuodelle myös tilastossa, vaikka lukujen oikeellisuus on vielä epävarmaa kun alijäämän kattamista ei voitu aikataulusyistä kohdentaa aiheuttamisperiaatteen mukaisesti.

---

## KAUPUNGIN HENKILÖSTÖ

Henkilöstötilinpäätös 2020 laaditaan kevään 2021 aikana siten, että se hyväksytään kaupunginvaltuustossa viimeistään kesäkuussa. Henkilöstökertomuksessa annetaan keskeiset henkilöstöä ja henkilöstövoimavaroja kuvaavat tunnusluvut.

Kaupungin palkatun henkilöstön määrä 31.12.2020 oli yhteensä 1005 henkilöä. Vakituisia henkilöstöstä oli 821. Uuden palvelussuhteen vakinaisena aloitti 36 henkilöä. Vakinaisen palvelussuhteen päätti 49 henkilöä.

Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudella 2020 oli 33 958 415 euroa, mikä on 1 082 450 euroa eli 2,3 % edellisvuotta vähemmän. Lähes puolet (47 %) muutoksesta vuo-

teen 2019 verrattuna selittyy turkis- ja maatalouslomittajien palkkamenojen pienentymisestä, mikä vastaavasti näyttäytyy lomituspalveluissa tulojen pienentymisenä. Koronapandemian aiheuttama poikkeustila myös vähensi puhtaus- ja ruokapalvelujen sijaistarvetta, mikä yksin selittää maksettujen palkkojen ja palkkioiden muutoksesta 26 %. Edellä mainittujen lisäksi monessa yksikössä oli muutoksia eläköitymisten takia; keskushallinnon palkkamenojen pienentyminen selitti koko kaupungin muutoksesta 13,5 %. Lisäksi palkat ja palkkiot pienenevät, koska vuonna 2020 ei järjestetty vaaleja toisin kuin vuonna 2019 (muutoksesta 8,7 %).



# YMPÄRISTÖASIAT

Ympäristölautakunta on 8.3.2017 hyväksynyt Kurikan kaupungin ympäristönsuojelun valvontasuunnitelman kaudelle 2017–2021. Valvontasuunnitelmassa on tiedot alueen ympäristöoloista ja pilaantumisen vaaraa aiheuttavista toiminnoista sekä käytettävissä olevista valvonnan voimavaroista ja keinoista. Suunnitelmallisen valvonnan toteuttamiseksi ympäristönsuojeluviranomaisen tulee laatia myös yksityiskohtainen valvontaohjelma (tarkastussuunnitelma) vuosittain. Valvontaohjelmaa ei ole laadittu 2017–2019 eikä suunnitelmallista valvontaa toteutettu resurssipulan vuoksi. Toteutumatta jäänyt suunnitelmallinen valvonta siirtyi toteutettavaksi vuodesta 2020 alkaen.

Vuoden 2020 tammikuussa aloittanut ympäristötarkastaja laati valvontaohjelman vuodelle 2020 ja määräaikaistarkastuksia suunniteltiin tehtäväksi 77 kpl (sis. ympäristöluvallisia ja rekisteröityjä kohteita). Kevät toi kuitenkin tullessaan haasteita kasvaneiden koronatartuntojen vuoksi, joten eläinsuojien määräaikaistarkastukset päätettiin keskeyttää valtion valvontaviranomaisen (ELY-keskuksen) esimerkin mukaisesti. Tarkastuksia jatkettiin kuitenkin maa-aineslain mukaisten ja rekisteröityjen toimintojen valvonnassa. Ympäristönsuojelulain mukaisia määräaikaistarkastuksia tehtiin yhteensä 20 kpl ja maa-aineslain mukaisia 20 kpl. Ympäristölupien (sis. ilmoitusmenettelyn ja toiminnan rekisteröinnit) määrä (20 kpl) vuonna 2020 oli noin kaksinkertainen aiempien vuosien keskimääräiseen tasoon nähden. Maa-aineslupien (3 kpl) määrä oli vuonna 2020 hieman keskimääräistä tasoa pienempi. Ympäristönsuojelun valvontatehtävien, lausuntojen ja ilmoitusten määrät pysyivät tavanomaisella tasolla lukuun ottamatta meluilmoituksia, joiden vähäisyydessä näkyi koronarajoitusten vuoksi järjestämättä jääneiden yleisötapahtumien puuttuminen. Jätevesien käsittelyn tehostamisen toimeenpanon määräaika pohjavesi- ja ranta-alueilla päättyi 31.10.2019, mikä näkyi selvästi vielä vuonna 2020 runsaina asiakasyhteydenottomääränä.

Kurikan kaupunginhallitus on 27.8.2018 hyväksynyt yhteistyösopimuksen Pirkanmaan ELY-keskuksen kanssa Jalasjärvellä sijaitsevan, toimintansa jo lopettaneen Rajalan sahan alueella tehtävistä

maaperätutkimuksista. Pirkanmaan ELY-keskus on tutkinut saha-alueita vuonna 2019, mikä aiheutti tarkentavien tutkimusten tarpeen vuodelle 2020. Vuoden 2020 aikana tehtyjen lisätutkimusten perusteella on todettu alueella olevan tarve ainakin pintamaan kunnostukselle. Mahdollisesta kunnostuksesta ja sitä koskevasta kustannusten jaosta sovitaan vuoden 2021 aikana. Rahoitusosuudet jakautuvat tutkimushankkeessa siten, että ELY-keskus vastaa kokonaisuudessaan tutkimushankkeen kustannuksista. Hanke liittyy valtakunnalliseen hankekokonaisuuteen.

Nykyisin Kurikan Toimitilat Oy:n omistamassa ent. Panfurin kiinteistössä on tehty 2000-luvun alkupuolella maaperän puhdistustoimenpiteitä. Vuonna 2017 alueen maaperä todettiin toimenpiteiden jälkeen edelleen saastuneeksi, mistä syystä kaupunki teki 154 320,80 euron pakollisen varauksen puhdistushankkeesta tilinpäätöksen yhteydessä. Vuonna 2018 havaittiin hankkeen ulkopuolinen päästölähde, jonka puhdistushankkeeseen tehtiin 360 000 euron pakollinen varaus vuoden 2018 tilinpäätöksen yhteydessä. Puhdistushankkeen edettyä kilpailutukseen, tämä havaittiin riittämättömäksi ja vuoden 2019 tilinpäätöksen yhteydessä pakollista varausta kasvatettiin 140 000 eurolla. Kokonaisuudesta on laadittu valtion jätehuoltosopimuksen Pirkanmaan ELY-keskuksen kanssa. Kaupungin osuus hankkeiden kustannuksista on 40 %.

Vuoden 2020 aikana Maaperän huokoskaasuimu ja Maaperän terminen kunnostus -hankkeet on saatu päätökseen ja tavoitteet toteutettua. Toteutuneiden kustannusten mukaisesti pakollista varausta on purettu vuoden 2020 aikana 406 048,60 euroa ja sitä on 31.12.2020 taseessa jäljellä 123 735,55 euroa. Tämän arvioidaan riittävän hankkeen vielä laskuttamattomiin kustannuksiin.

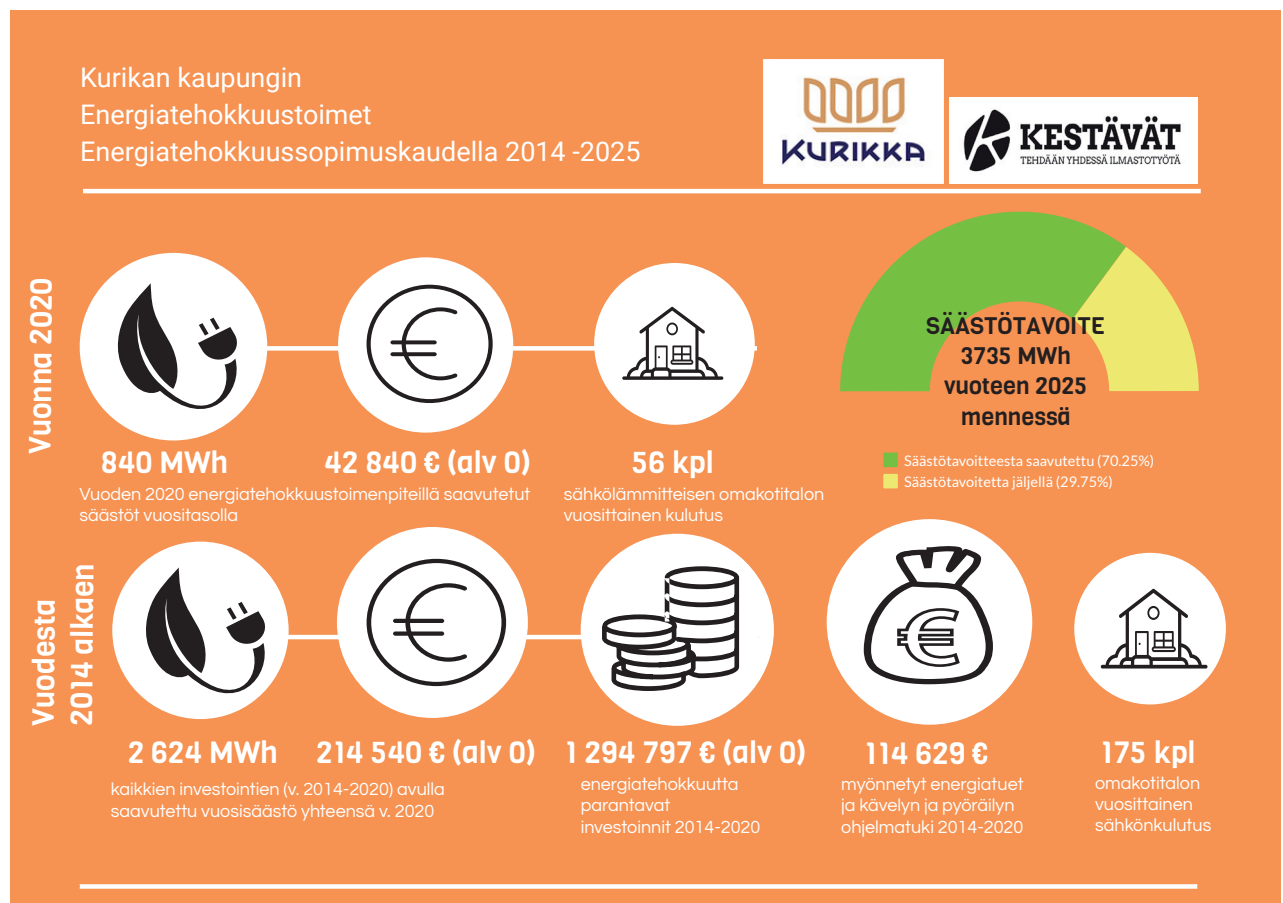
Puhdistustarpeen aiheuttamat päästöt eivät ole aiheutuneet kiinteistöllä viimeisenä toimineen turkismuokkaustoimijan toiminnasta. Kyseinen toimija on asetettu konkurssiin vuonna 2019. Lämmittämättömällä tehdaskiinteistöllä on kuitenkin toiminnan jäljiltä varastoituna kemikaaleja ja jäterasvoja, jotka ovat ympäristö- ja paloturvallisuusriski. Koska

yhtiö ei konkurssin vuoksi kykene asianmukaisesti siivoamaan kiinteistöä ja hävittämään ongelmajätteitä, eikä alueen haltijan (kiinteistön omistaja Kurikan Toimitilat Oy) katsota olevan velvollinen siivoamaan, siirtyy toissijainen siivoamisvelvollisuus jätelain 74 §:n mukaisesti kunnalle. Tekninen lautakunta on kilpailuttanut siivouksen toteutuksen ja siihen on varauduttu vuoden 2021 talousarviossa.

Vuoden 2020 aikana Kurikassa ei ole ilmennyt yhtään sellaista onnettomuus- tai vahinkotilan-

teessa aiheutunutta maaperän pilaantumistapausta, jotka olisivat siirtyneet kunnan jälkitorjuntaviranomaiselle.

Ympäristönsuojeluviranomaisena toimimisen lisäksi Kurikan kaupunkikonserni on merkittävä toimija alueellaan energiankulutuksella ja muilla ympäristötekijöillä (vesihuolto, kaukolämpö, jätehuolto) mitattuna. Ohessa tiivistelmä Kurikan energiasäästöihin raportoinnista:



# KORRUPTION JA LAHJONNAN TORJUNTA JA IHMISOIKEUSASIAT

Kurikan kaupunginvaltuusto on 19.3.2018 hyväksynyt sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet, joilla turvataan toiminnan lainmukaisuutta ja hyvän hallintotavan mukaisuutta.

Tarkastuslautakunta ylläpitää Kuntalain (410/2015) 85 §:n mukaista sidonnaisuusrekisteriä päätöksenteon avoimuuden ja läpinäkyvyyden edistämiseksi sekä korruption estämiseksi. Sidonnaisuuksien julkaiseminen ennalta ehkäisee mahdollisuuksia vallan ja aseman väärinkäytöön. Hyvän hallinnon noudattamista ja päätöksenteon pohjautumista yhteiseen etuun voidaan tarkkailla sidosten ollessa julkisia.

Henkilöstöjaosto on hyväksynyt 2.5.2017 Kurikan kaupungin tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman, joka perustuu tasa-arvolakiin (1329/2014), yhdenvertaisuuslakiin (1325/2014) sekä Euroop-palaiseen peruskirjaan naisten ja miesten välisestä tasa-arvosta paikallishallinnossa. Suunnitelmaa noudattamalla edistetään yhdenvertaisuutta, tasa-arvoa ja ihmisoikeuksia.

Lahjonnan torjumiseksi Kurikan kaupunki noudattaa Kuntaliiton ohjetta vieraanvaraisuudesta, eduista ja lahjoista (Yleiskirje 17/2017, 21.6.2017).

---

## ARVIO KAUPUNGIN TULEVASTA KEHITYKSESTÄ, MERKITTÄVISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

### Riskit ja epävarmuustekijät vuonna 2020

Kurikan kaupunginhallitukselle on 13.1.2020 raportoitu toiminnan riskikartoitus ja raportointihavainnot niistä kaupunginvaltuuston hyväksymän sisäisen valvonnan ohjeen mukaisesti (KV 11 § 19.3.2018). Raportointi pitää sisällään osasto-kohtaisen kartoituksen

- 1) tunnistetuista ja nimetyistä riskeistä
  - 2) arvioitu jokainen tunnistettu riski: arvioimalla vaikutus 1-3 ja todennäköisyys asteikolla 1-9
  - 3) määritelty riskien hallintatoimenpiteet.
- Tytäryhtiöt ovat laatineet omia riskikartoituksiaan ja kaikkien päätöksentekoon sisältyy tarkastelu riskienhallinnan näkökulmasta.

Vuoden 2020 toiminnan riskikartoitus ja raportointihavainnot laaditaan kevään 2021 aikana. Koronapandemiasta johtuen vuonna 2020 siirryttiin riskien hallinnassa hyvin konkreettiseen toimintaan kaupunkilaisten peruspalvelujen ja -turvallisuuden varmistamiseksi. Kaupungin ja JIK-alueen valmiusrhytmät ovat kokoontuneet säännöllisesti kevään poikkeusolojen julistamisesta lähtien. Lisäksi kaupungilla on ollut edustus Etelä-Pohjanmaan pandemiaohjausryhmän Nyrkin tapaamisissa, joissa on käsitelty ajankohtaisia koronapandemian suosituksia, AVI:n määräyksiä ja eri toimijoiden linjauksia niihin pohjautuen.



Konkreettisia, nimenomaisesti vuonna 2020 realisoituneita tai esiin nousseita riskejä olivat seuraavat

- Joka palvelualalla toiminnan suunnittelu ja järjestäminen siten, että riski altistumisiin ja tartuntoihin olisi mahdollisimman pieni ja ettei peruspalvelut vaarannu mahdollisissa altistumistapauksissa. Tämä edellytti työntekijöiltä joustamista, epävarman tilanteen sietämistä ja suositusten ja ohjeiden huolellista noudattamista. Henkilökunta noudatti kaikessa toiminnassa huolellisesti korkean hygienian vaatimuksia ja maski- ja kokoontumissuosituksia. Esim. keittiöiden toiminta pyrittiin suunnittelemaan siten, että toiset valmistuskeittiöt pystyisivät tarvittaessa tuottamaan korvaavat ateriat mikäli jokin valmiskeittiö karanteenitapausten vuoksi ei pystyisi toimimaan. Mm. Poutapilven päiväkodin henkilökunnan altistuttua, varhaiskasvatus kykeni järjestämään yhden illan aikana korvaavan henkilökunnan päiväkodin toiminnan jatkamiseksi. Varhaiskasvatuksessa ei tavalliseen tapaan yhdistelty loma-aikoina ryhmiä eikä päiväkoteja.
- Etätöihin ja etäkouluun siirtyminen ja sen mahdollistaminen, jolloin mm. tietohallinto pystyi tarjoamaan tarvittavat työskentely- ja opiskeluvälineet sekä tietoyhteydet.

- Rahamarkkinat jäättyivät hetkellisesti koronapandemiasta johtuen, maksuvaikeudet pystyttiin kuitenkin välttämään tämä ennakoimalla ja pitämällä rahavarojen määrän tavanomaista korkeammalla tasolla.
- Keväällä 2020 toteutettiin suunnitellusti organisaation tietoturvan testaus ja vuoden aikana ryhdyttiin sen pohjalta tarvittaviin toimenpiteisiin.

## Arvio kaupungin tulevasta kehityksestä

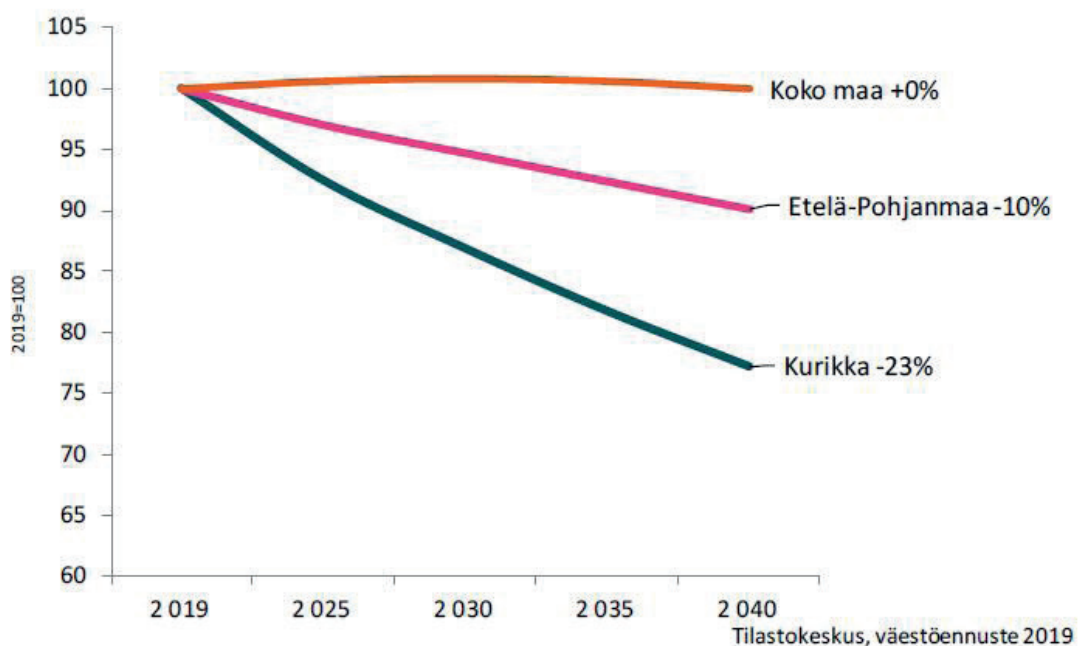
Vaikka koronapandemia ei ole Kurikan alueella ja Etelä-Pohjanmaalla aiheuttanut sairaustapauksia samoissa määrin kuin Etelä-Suomessa, se on silti aiheuttanut sen, etteivät asukkaat ole uskaltaneet tai rajoitusten vuoksi päässeet normaalisti ennaltaehkäisevien ja terveyttä edistävien palvelujen äärelle. Tätä pandemian synnyttämää palvelu- ja hoitovelan määrää ja sen vaikutuksia ei pystytä kuitenkaan vielä arvioimaan. Lisäksi talouden taantumun, joka vaikuttaa kaupungin tuloihin ja alueen työllisyyteen, tuleva kehitys riippuu suoraan pandemian kehityksestä.

Samanaikaisesti kaupungilla on ratkaistavana väestömuutoksesta aiheutuvat paineet palvelujen ja tulopohjan kehityksessä. Alhainen syntyvyys, työikäisen väestön väheneminen ja suurten ikä-

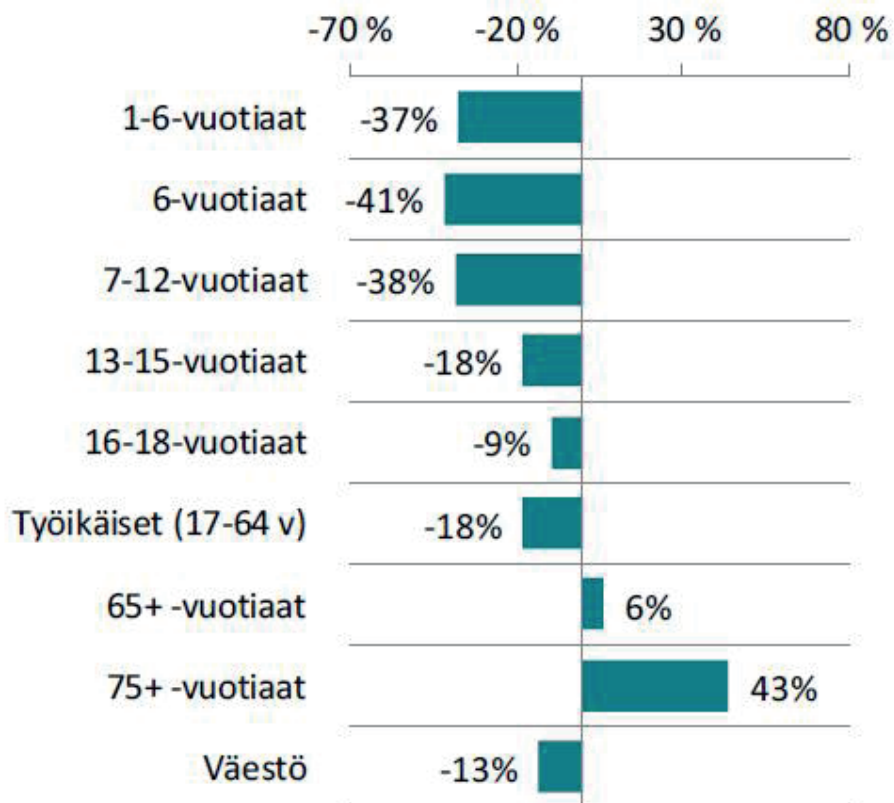
### Ennakoitu väestökehitys 2019 - 2040:

**-23%**

Koko väestö



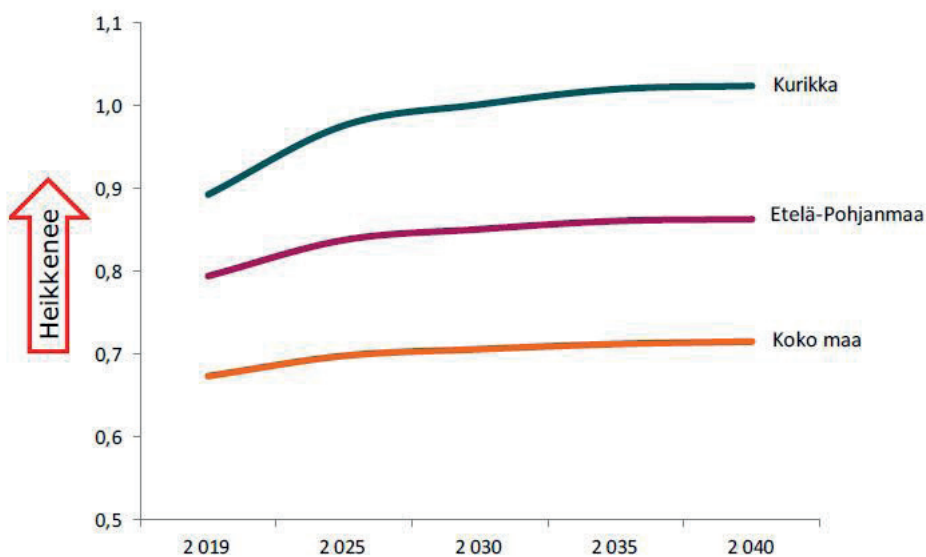
## Kurikka Väestökehitys 2019 - 2030



Tilastokeskus, väestöennuste 2019

## Väestöllinen huoltosuhde

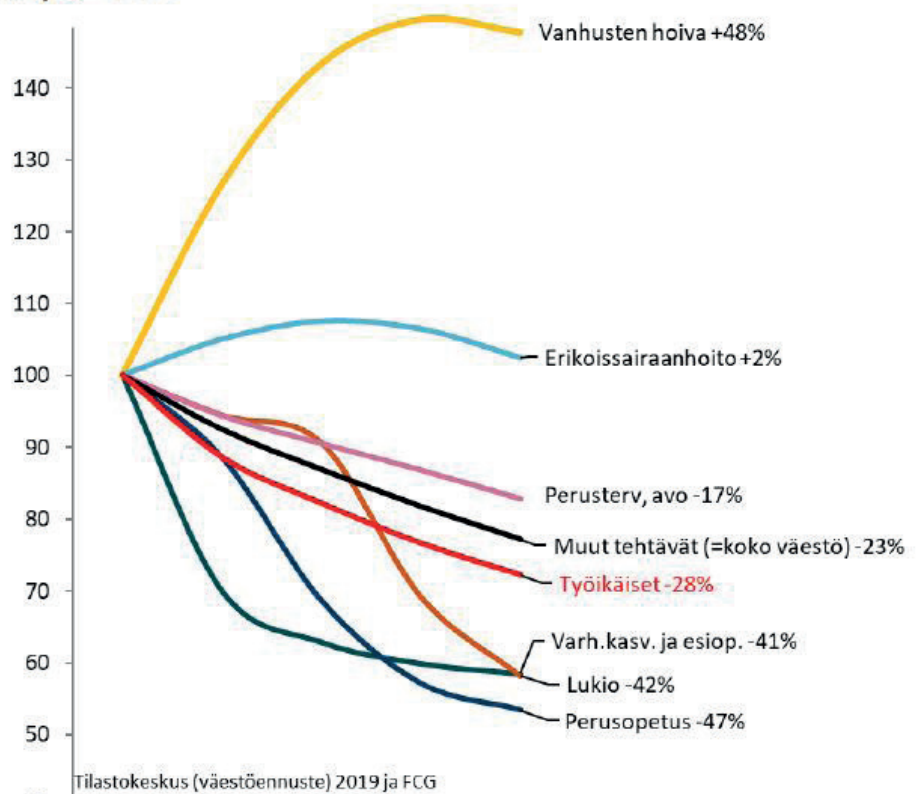
Alle 17- ja yli 64-vuotiaat yhtä työikäistä kohti (17-64 -vuotiasta kohti)



Tilastokeskus, väestöennuste 2019

## Palvelutarpeiden kehitys, =100

### Kurikka



Lähde: Tilastokeskus, THL ja FCG

luokkien vanhentuminen aiheuttaa huoltosuhteen heikkenemisen, ikääntyneiden palvelutarpeen kasvun ja tarpeen sopeuttaa lasten ja nuorten palveluverkko pienentyvään palvelutarpeeseen.

Kaupungin vuoden 2021 talousarvio on alijäämäinen. Erityisesti sosiaali- ja terveyspalvelujen menokehitys ylittää kaupungin tulojen kehityksen. Kurikka on tilannut FCG:lta talouden sopeutusselvityksen, joka valmistuu päätöksentekoon vuoden 2021 aikana. JIK-tilaajalautakunta on teettänyt jo yhteistyössä JIK-peruspalveluliikelaitoskuntayhtymän kanssa talouden sopeutusselvityksen FCG:n asiantuntijapalveluita hyödyntäen. Osa toimenpiteistä on jo huomioitu JIK ky:n talousarvion määrärahoissa ja tavoitteissa.

Kaupungin rahoitusasema on ollut vahva. Kaupungin kassaa on kyetty hoitamaan edullisella lyhytaikaisella rahoituksella ja osinkotuloilla. Tilikauden 2022 vuosisuunnittelu alkaa jo alkuväestä 2021 ja talousarvion valmistelu aloitetaan vuonna 2021 aiemmin kuin edellisinä vuosina.

Valtuusto on päättänyt tuleville talousarvio- ja suunnitelmavuosille suuria investointeja. Vuodelle 2021 budjetissa on ohjattu varoja mm.

seuraaviin: Kurikan jäähalli Oy:n palloiluhallihanke, jota kaupunki pääomittaa 1 milj. eurolla, Kiint. Oy Kärrykartanon rakentaman esteettömän kerrostalon rahoitus 3 milj. euroa, Kurikan sote-keskuksen rakentaminen 1,2 milj. euroa sekä Kurikan keskustan uusi alakoulu 3 milj. euroa. Investointiosan budjetoidut menot vuodelle 2021 ovat lähes 20,2 milj euroa. Pitkäaikaista lainaa onkin budjetoitu 25 milj. euroa vuodelle 2021. Lainasalkun kasvaessa korkoriskiinkin kiinnitetään erityistä huomiota.

Varallisuuspuolella kaupungin keskeiset sijoitukset ovat Fortum Oyj:ssä ja Neste Oyj:ssä. Kaupungin osakeomistuksen strategia on ollut arvosijoittamisen strategia jo kaukaa historiasta, ja toimintaperiaate on ollut, että lyhytaikaista näkemystä ei oteta.

Kuntalain 410/2015 4 luvun 14 § 6-kohdan mukaan kaupunginvaltuusto päättää varallisuuden hoidon ja sijoitustoiminnan perusteista. Kaupunginvaltuusto hyväksyi kaupunginhallituksen esittämän sijoitussuunnitelman kokouksessaan 22.2.2021. Sijoitussuunnitelman sisältö on seuraava:

Kurikan kaupunki tiedostaa salkun arvonvaihteluun liittyvän markkinariskin ja hyväksyy sen, että

laskumarkkinassa osakkeiden arvonheilahdus, erityisesti Neste Oyj:n osalta voi olla erittäin voimakas. Markkina-arvoista voi voimakkaassa käännteessä lähteä jopa 30-50 % ja tämä on hyväksyttävää. Kurikan kaupungin osakeomistukset taseessa ovat erittäin alhaisessa arvossa, joten itse myyntitappion riski on erittäin pieni, mikäli osakkeita myytäisiin. Arvonheilahdus pahimmillaankin koskee siis vain mahdollisia kotiuttamatta jääviä myyntivoittoja, ei todellisia tappioita.

Vuoden 2019 lopussa kaupunki hankki kuntarahoitukselta Apollo-ohjelman lainasalkun hallintaohjelman koko konsernin käyttöön. Tämän avulla voidaan myös karkoriskii hahmottaa ja tasapainottaa paremmin. Konsernin lainanotto on ollut investointeihin perustuvaa. Myös vanhoja luottoja hinnoitellaan koko ajan uudelleen.

Valtakunnallinen SOTE-ratkaisu on vielä auki, ja se tarkoittaa myös Kurikan kaupungille epävarmuuden ajan jatkumista edelleen näiltä osin.

Kurikan kaupungilla on myös painetta elinvoimaisuuden kehittämiseen asuntorakentamisen avulla, että voidaan taata monipuolisen asumisen ja elämisen mahdollisuudet kaikille kuntalaisille: opiskelijoille, perheellisille, ikäihmisille ja tuetua asumista tarvitseville koko maantieteellisesti laajan kunnan alueella. Elämisen laatuun kytkeytyvät keskeisesti myös liikkumisen palvelut, missä kaupungin mahdollisuudet niiden tuottamiseen ovat rajalliset: käytännössä aktiivinen dialogi ELYn kanssa.

# SISÄINEN VALVONTA

## Selonteko sisäisen valvonnan järjestämisestä

Kaupunginhallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä selkoa siitä, miten sisäinen valvonta ja siihen sisältyvä riskienhallinta on kunnassa järjestetty, onko valvonnassa havaittu puutteita kuluneella tilikaudella ja miten sisäistä valvontaa on tarkoitus kehittää voimassa olevalla taloussuunnittelukaudella.

Sisäisen valvonnan tarkoituksena on varmistaa, että kunnan toiminta on taloudellista ja tuloksellista, päätösten perusteena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa ja että lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan ja että omaisuus ja voimavarat turvataan.

Kurikan kaupunginvaltuusto on hyväksynyt sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen 19.3.2018. Voimassa olevat kaupungin sisäisen valvonnan ohjeet sisältävät määräykset sisäisen valvonnan toimivallasta ja vastuista, riskien hallinnasta, kontrollitoimenpiteistä ja seurannasta. Ohjeessa määritellään lisäksi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan käsitteistöä ja prosesseja sekä kuvataan sisäisen valvonnan prosesseja.

Kaupunginvaltuusto hyväksyi 8.10.2018 strategian vuosille 2019-2025. Kaupunkistrategia luo kaupungin ja kaupunkikonsernin toiminnalle tavoitteet ja suuntaviivat. Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt konserniohjeen 8.10.2018. Konserniohje luo kaupunkikonsernille yhteiset pelisäännöt ja siten on osa kaupungin riskienhallintaa.

Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt 21.8.2017 kaupungin hallintosäännön. Hallintosääntö luo kaupungin yhteiset pelisäännöt ja toimintatavat. Hallintosääntö on otettu uudestaan tarkastelun alle vuoden vaihteessa 2019 ja työskentelyä on jatkettu kahdella valtuustoseminaarilla alkuvuodesta 2020. Koronapandemian vuoksi hallintosäännön uudistus kokonaisuutena jäi tehtäväksi vuoden 2021 aikana.

Kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen hyväksymiä kaupungin organisaatiota ja hallintoa ohjaavia sääntöjä on pääsääntöisesti noudatettu vuoden aikana. Voimassa olevan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen mukaan

vuoden 2019 aikana on laadittu kokonaiskartoitus kaupungin riskienhallinnasta. Tämä yhteenve-to osastojen toteutuneista riskeistä ja havainnoista ja toimenpiteistä on esitelty kaupunginhallitukselle tammikuussa 2020. Koronapandemia on asettanut vuonna 2020 aivan uudenlaiset haasteet kaupunkikonsernin riskien hallinnalle. Toimielimet ja konsernijäsenet ovat reagoineet muuttuneissa tilanteissa nopeasti ja pystyneet toteuttamaan perustehtävänsä pandemian aikanakin. Yhteenve-to osastojen toteutuneista riskeistä ja havainnoista ja toimenpiteistä vuodelta 2020 esitellään kaupunginhallitukselle vuoden 2021 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Riskiarvioissa riskit luokitellaan ohjeen mukaisiin strategisiin, toiminnallisiin, taloudellisiin ja vahinkoriskeihin. Vuoden 2020 arviointi tehdään koko konsernissa yhtenevälle lomakkeelle edellä mainitulla jaottelulla. Tästä laadittu yhteenve-to esitellään kaupunginhallitukselle.

Vuoden aikana on lisäksi laadittu talousarvion toteutumisesta raportti kaupunginhallitukselle ja -valtuustolle ajalta 1.1.–31.3. sekä 1.1.–30.6. ja 1.1.–30.9. Raporteissa oli numeerisen seurannan lisäksi myös toiminnallisten tavoitteiden seuranta sisältäen osastopäälliköiden katsaukset. Kaupunginhallitukselle on lähetetty yksikkökohtaisia toteumatulosteita käyttötaloudesta, investoinneista ja tuloslaskelmasta. Hallintokuntaohjeissa raportoinnissa on käytettävissä web-pohjainen Tane-talouden raportointijärjestelmä. Lisäksi kyselytutkimusten ja kyselyiden sähköisessä teossa on hallintokunnilla Webropol-järjestelmä.

Talousarvion toteutumisen seurannassa on painotettu hallintokunnille ennakkoinnin merkitystä määrärahaylityksissä. Ylitykset tulee esittää kaupunginhallitukselle heti kun niiden tiedetään syntyvän.

Maksuliikenteen hoidossa, laskujen hyväksymisessä ym. taloudenhoidossa on noudatettu voimassa olevia sisäisen valvonnan ohjeita. Kaupunginhallitus on 28.1.2019 hyväksynyt laskutus- ja perintäohjeen, jolla jatkossa varmistetaan yhtenäiset toimintatavat myös tältä osin.

## Sisäinen valvonta elinvoimaosastolla

Elinvoimalautakunta ja maaseutulautakunta ovat päättäneet laskujen ja tositteiden hyväksyjät toimikaudeksi. Maksujen hyväksyjä vastaa maksun oikeellisuudesta. Elinvoimaosastolla ei ole käteiskassavaroja.

Sisäinen valvonta kohdistuu talousarvion toteutumisen lisäksi henkilöstöhallintoon mm. henkilöstöohjeiden noudattamiseen, toimivaltaan ja tehtävien jakoon.

Tarkkailua ja valvontaa toteuttavat jatkuvana seurantana kaikki toimialan valmistelua ja päätöksentekoa suorittavat henkilöt. Päävastuu

valvonnasta on apulaiskaupunginjohtajalla, maaseutupäälliköllä ja lomituspalvelupäälliköllä. Lomituspalveluissa noudatetaan Melan edellyttämää toimintokohtaista sisäisen valvonnan ohjeistusta. Maaseutupalveluissa on erillinen valvontamekanismi (ISO 27001 standardi) tietoturvakäytänteisiin joka sisältää itsearviointin, raportointin ja Maaseutuviraston suorittaman arvioinnin.

Talousarvion toteutumista lautakunnat seuraavat neljännesvuosittain erillisellä talousarvion osavuosiraportilla. Erityisiä puutteita ei ole tilikaudella 2020 huomattu.

## Sisäinen valvonta sivistysosastolla

Sivistyslautakunta ja vapaa-aikalautakunta ovat valinneet rahavarojen (käteiskassavarat) tarkastajat vuosittain ja he raportoivat tarkastuksesta lautakunnalle. Lisäksi lautakunnat valitsevat laskujen ja tositteiden hyväksyjät toimikaudeksi. Maksujen hyväksyjä vastaa maksun oikeellisuudesta.

Sisäinen valvonta kohdistuu talousarvion toteutumisen lisäksi henkilöstöhallintoon mm. henkilöstöohjeiden noudattamiseen, toimivaltaan ja tehtävien jakoon.

Tarkkailua ja valvontaa toteuttavat jatkuvana seurantana kaikki toimialan valmistelua ja päätöksentekoa suorittavat henkilöt. Päävastuu valvonnasta on sivistysjohtajalla, varhaiskasvatuspäälliköllä, opetuspäälliköllä, kirjastotoimen johtajalla, yksiköiden johtajilla ja koulujen rehtoreilla ja muilla eri päätöksillä määritellyillä tilivelvollisilla.

Talousarvion toteutumista lautakunnat seuraavat neljännesvuosittain erillisellä talousarvion osavuosiraportilla. Erityisiä puutteita ei ole tilikaudella 2020 huomattu.

## Sisäinen valvonta teknisellä osastolla

Tekninen lautakunta on valinnut laskujen ja tositteiden hyväksyjät sekä sisäisen valvonnan ohjeiden mukaiset tarkastajat toimikaudeksi. Maksujen hyväksyjä vastaa maksun oikeellisuudesta. Vastuualueiden päälliköt tarkastavat kaupungille eri urakoitsijoiden antamat työaikaiset ja takuuajan vakuudet.

Sisäinen valvonta kohdistuu talousarvion toteutumisen lisäksi henkilöstöhallintoon mm. henkilöstöohjeiden noudattamiseen, toimivaltaan ja tehtävien jakoon.

Tarkkailua ja valvontaa toteuttavat jatkuvana seurantana kaikki toimialan valmistelua ja päätöksentekoa suorittavat henkilöt. Päävastuu valvonnasta on teknisellä johtajalla ja vastuualueiden päälliköillä.

Talousarvion toteutumista seurattiin kuukausittain Tanen avulla osastopäällikön ja vastuualueiden päälliköiden toimesta. Lisäksi talouden toteutuma raportoitiin kirjallisesti valtuustolle neljännesvuosittain.

Erityisiä puutteita ei ole tilikaudella 2020 huomattu.



# TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN

Vuoden 2020 toimintakatteeksi muodostui -138,25 milj. euroa. Vuoden 2019 tilinpäätöksen mukainen toimintakate oli -132,76 milj. euroa. Toimintakatteen heikentymistä selittää tulojen pienentyminen ja erityisesti sosiaali- ja terveyspalvelumenojen ja vuokramenojen kasvu.

Ulkoisia toimintatuottoja kertyi tilikaudella kaikkiaan 18,2 milj. euroa, mikä on lähes 2 milj. euroa edellisvuotta vähemmän. Vähentyminen aiheutuu suurelta osin koronapandemiasta, mutta myös vuokratulojen ja pysyvien vastaavien myyntivoittoa pienentyminen selittää lähes 0,4 milj. euroa. Kaikkien osastojen ulkoiset toimintatulot pienentyivät, euromääräisesti suurimpina seuraavat:

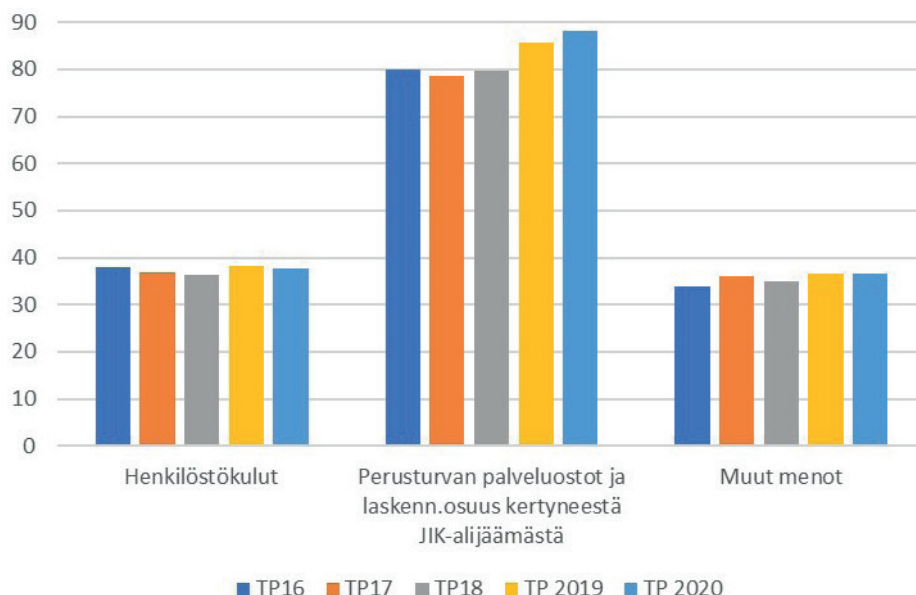
- Lomituspalvelupäivien määrä pieneni, sillä maatalousyrittäjät eivät tarvinneet palvelua suunniteltua määrää, kun koronapandemian takia mm. lomamatkoja ja suunniteltujen leikkausten sairauslomia peruuntui. Lomituspalvelujen tulot pienentyivät edellisvuoteen nähden 0,8 milj. euroa jääden 7,3 miljoonaan euroon. Lomituspalveluissa myös menot vastaavasti laskivat tulojen suhteessa.
- Ruokapalvelujen tulot pienenevät 0,4 milj. euroa jääden noin 3,2 miljoonaan euroon, kun koronarajoitukset sulkivat mm. vanhustalujen toiminnan Palveluportissa sekä vähensivät merkittävästi myös sisäisiä tuloja (koulu- ja päiväkotiatemat).

- Varhaiskasvatusmaksut pienentyivät 0,1 milj. jääden 0,7 milj. euroon. Vanhemmille hyvitetään käyttämättä jääneitä päivähoitotunteja, kun he maan hallituksen suosituksen mukaisesti järjestivät keväällä sulun aikana lasten hoidon itse.

Eniten toimintatuottoja kertyi myyntituotoista 11,1 milj. euroa, mikä sisältää lomituspalvelukorvauksen 6,57 milj. euroa.

Ulkoiset toimintakulut olivat tilikaudella n. -156,4 milj. euroa. Verrattuna vuoden 2019 tilinpäätöksen toteumaan toimintakulut kasvoivat n.3,5 milj. euroa. Henkilöstökulut, muiden palveluiden ostot sekä aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden ostot pienentyivät, mutta avustukset, asiakaspalveluiden ostot ja muut kustannukset kasvoivat tätä enemmän. Euromääräisesti suurin kasvu, 4,86 milj. euroa, tapahtui sosiaali- ja terveyspalvelujen ostopalvelumenoissa. Seuraavassa kuvaajassa on laskennallisesti huomioitu vuosien 2018 ja 2019 menoihin Kurikan osuus JIK-peruspalveluliikelaitoskuntayhtymän taseeseen tuolloin kertyneestä alijäämästä, kuten vuoden 2020 menoissa näytetty pakolliseksi varaukseksi kirjattu peruspääomien suhteessa laskettu 0,68 milj. euroa:

Ulkoiset menot ilman lomituspalveluja, milj. €



Henkilöstökuluja aiheutui tilinpäätösvuonna kaikkiaan alle 43,8 miljoonaa euroa. Vuoden 2019 tilinpäätöksessä henkilöstökulut olivat yli miljoona euroa suuremmat. Pienentyminen tapahtui nimenomaisesti palkkojen ja palkkioiden osalta, henkilösivukulut hieman kasvoivat edellisvuodesta. Palkkamenoja kasvattava tekijä oli työehtosopimusten mukainen 1,22 % palkankorotus elokuun alusta alkaen. Palkankorotuksesta huolimatta palkkamenot pienentyivät, kun useat työyksiköt sopeuttivat toimintaansa tehokkaasti koronapandemian ja siihen liittyvien sulkutoimien vuoksi, euromääräisesti suurimpina seuraavat:

- lomituspalkkamenot pienentyivät 0,58 milj. euroa ja toteutuivat 6,1 milj. euron suuruisina.
- puhtaus- ja ruokapalvelujen palkkamenot pienentyivät 0,29 milj. euroa ja toteutuivat 3,78 milj. euron suuruisina.
- varhaiskasvatuksen palkkamenot pienentyivät 0,26 milj. euroa ja toteutuivat 6,3 milj. euron suuruisina.
- Myös eläköityminen ja tehtävänkuvien uudelleen tarkastelut vaikuttivat palkkamenojen pienentävästi.

Palvelujen ostoista aiheutui 99,6 milj. euron kustannukset vuonna 2020 ja lisäksi tähän tiliyhmään kirjattiin JIK ky:n taseeseen 31.12.2020 kertyneen alijäämän kattamisen pakollinen varaus 683.917 euroa. Ennen pakollista varausta tästä sosiaali- ja terveys- sekä työllistämispalvelujen ostoja oli 88,36 milj. euroa. Palvelujen ostot kasvoivat 3,5 milj. euroa kun sosiaali- ja terveys- sekä työllistämispalvelut kasvoivat 4,2 milj. euroa (ennen pakollista varausta). Pienentymistä oli useissa erissä, joista euromääräisesti suurimpia seuraavat:

- rakennusten ja alueiden kunnossapitopalvelut pienentyivät 0,6 milj. euroa ja toteutuivat 1,1 milj. euron suuruisina. Tätä selittää erityisesti leuto talvi, mutta myös tilapalvelujen puolella koronarajoitukset ovat vaikuttaneet. Sosiaali- ja terveyspalvelujen tiloissa on tehty terveysturvallisuudesta johtuen vain välttämättömiä toimenpiteitä, ja lisäksi sulkujen aikana rakennusten käyttö ja toimenpidetarpeet ovat olleet pienempiä.
- koulukuljetukset pienentyivät koulujen etäopetukseen siirtymisen vuoksi 0,2 milj. euroa ja toteutuivat 1,2 milj. euron suuruisina

- matkustus- ja kuljetuspalvelut pienentyivät 0,17 milj. euroa ja toteutuivat 0,68 milj. euron suuruisina. Tästä merkittävä osa oli lomittajien kilometrikorvauksia, mutta muutoinkin matkustaminen ja liikkuminen väheni etätyön ja etäkokousten ansiosta.
- koulutus- ja vapaa-aikapalvelut pienentyivät tapahtumien ja koulutusten peruuntuessa 0,1 milj. euroa ja toteutuivat 0,09 milj. euron suuruisina.

JIK ky:ltä ostettujen palvelujen kustannuskehityksessä on huomioitava, että vuosina 2018 ja 2019 JIK ky teki alijäämäiset tulokset, joiden kattamiseen ei tuolloin varauduttu pakollisella varauksella eli kaikkia sote-palvelutuotantoon kuuluvia menoja ei 2018–2019 ole kirjautunut kaupungilla oikean vuoden menoiksi. 31.12.2019 mennessä kertyneet alijäämät, noin 3 milj. euro, katettiin erillisellä päätöksellä syksyllä 2020, mutta tämä erä ei näy kaupungin palveluostoissa, vaan se kirjattiin suoraan taseeseen edellisten tilikausien ylijäämää pienentävänä eränä. Edellä olevassa kuvaajassa erä on kohdistettu vuosille 2018-2019 laskennallisesti, että sote-palvelujen kustannuskehitystä pystyttäisiin paremmin vertailemaan.

Aineita, tarvikkeita ja tavaroita ostettiin 5,9 milj. eurolla, mikä on yli 0,6 milj. edellisvuotta vähemmän. Avustuksia annettiin vain hieman edellisvuotta enemmän, noin 4,1 milj. euroa. Avustuseristä suurimmat ovat n. 1,4 milj. euroa avustuksia yhteisöille, n. 0,9 milj. euroa lasten kotihoidon tukea, n.0,9 milj. euroa työmarkkinatuen kuntaosuuteen ja n.0,5 milj. euroa itse järjestettyyn lomitukseen. Avustukset sisältävät myös palvelusetelin varhaiskasvatukseen ja ikääntyneiden tavoitteelliseen voimaharjoitteluun, yli 63 % kasvaneen lasten kotihoidontuen kuntalisän ja mm. stipendit. Avustukset yhteisöille sisältävät mm. tiehoitokuntien avustukset, kaupunginhallituksen avustukset, vapaa-aikapalvelujen avustukset yhdistyksille ja sivistyspalvelujen avustuksen kansalaisopistolle.

Ulkoiset vuokramenot, yli 1,8 milj. euroa, kasvoivat edellisvuodesta lähes 0,8 milj. euroa eli 72 %. Vuokramenot tulevat pysymään korkealla tasolla myös tulevina vuosina erilaisista väistötilajärjestelyistä johtuen.



Verotuloja tilinpäätösvuonna kertyi yhteensä lähes 67,9 milj. euroa, joka on melkein 3 milj. euroa edellisvuotta enemmän. Verotulojen kasvua selittää useampi tekijä, joiden kuntakohtaiset vaikutukset ovat arvioita:

- 812 852 euron korotus kuntien yhteisöveron jako-osuuden 10 %-yksikön korotuksen kautta (osa koronapandemian kuntatalouden tukipakettia)
- 440 000 euron korotus kunnallisveron verovuoden 2020 jako-osuuksien oikaisun kautta

- 1 030 000 euroa kunnallisveron tilitysvajeen, jonka aiheutti vuonna 2019 tehty verokorttiuudistus, korjaantuminen

Toisaalta kiinteistövero siirtyi verovelvollisuuskohtaiseen verotuksen valmistumiseen ja tästä johtuen verovuoden 2020 kiinteistöveron kokonaismaksuunpanosta n.10 % siirtyi vuodelle 2021. Kurikan kiinteistöverotilitykset olivat vuoden 2021 tammi-helmikuussa 472.090 euroa edellisvuoden vastaavan ajankohdan tilityksiä suuremmat.

Verotulojen toteuma oli seuraava:

Verotulojen toteuma	2020	2019
Kunnan tulovero	59 870 560,79	56 851 053,40
Kiinteistövero	4 150 564,84	4 534 462,99
Osuus yhteisöveron tuotosta	3 867 578,14	3 524 352,31
<b>Verotulot yhteensä</b>	<b>67 888 703,77</b>	<b>64 909 868,70</b>

Valtionosuuksia saatiin yli 69,4 milj. euroa, mikä oli lähes 8,7 milj. euroa enemmän kuin vuonna 2019. Valtionosuuksien kasvua selittää merkittävästi valtion toimet kuntatalouden tukemiseksi koronapandemian aikana:

- 319 497 euroa verotulojen lykkäysmenettelyn kompensoimiseksi. Korvaus vähennetään valtionosuusmaksatuksesta vuonna 2021.
- 2 496 995 euron valtionosuuskorotus valtion IV lisätalousarvion koronapandemian kuntatalouden tukipaketista.
- 1 000 231 euron kertaluontoinen valtionosuuskorotus valtion VII lisätalousarviolla koronaviruksen testauksesta ja jäljittämisestä kunnille aiheutuvien kustannusten kompensoimiseksi.

- 1 282 250 euron kertaluontoinen valtionosuuskorotus VII lisätalousarviolla koronaviruksesta aiheutuneisiin lisäkustannuksiin ja tulonmenetyksiin.

Lisäksi kirjauskäytännössä tuli vuoden 2020 alusta muutos, kun valtionosuustilityksissä eritellään verotulomenetysten kompensointi. Aiemmin summa on sisältänyt kunnan peruspalvelujen valtionosuuteen.

Valtionosuuksien toteuma oli seuraava:

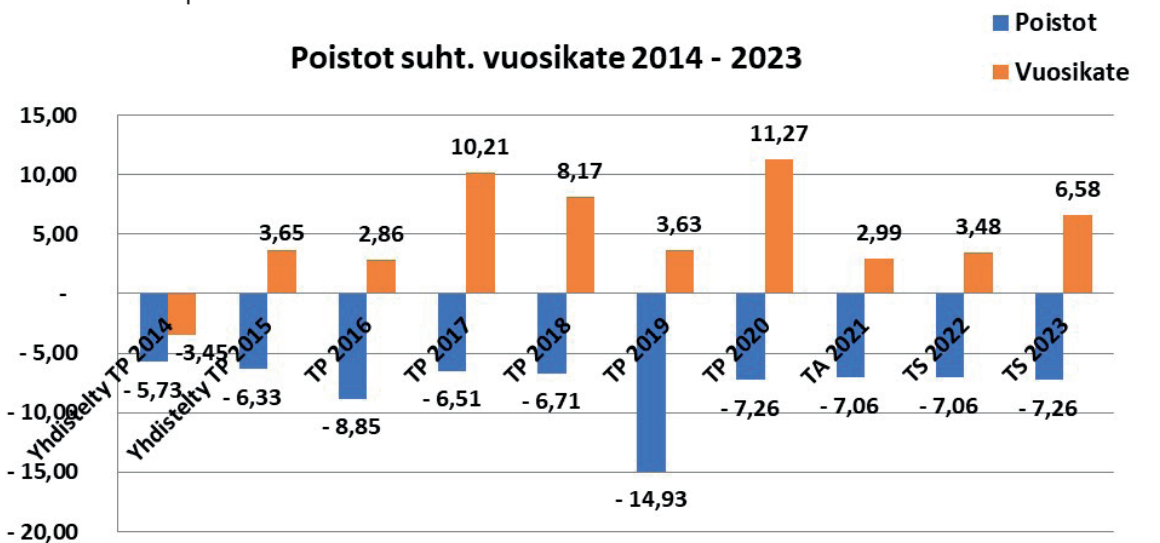
Valtionosuuksien toteuma	2020	2019
Kunnan peruspalvelujen valt.os.	41 960 549,00	45 382 677,00
Verotuloihin perustuva tasaus	17 979 771,00	17 526 490,00
Verotulomenetysten kompensointi	11 747 484,00	ei eritelty v. 2019 tilityksissä
Verotulojen lykkäysmenettelyn kompensointi	319 497,00	0
Opetus ja kulttuuritoim. muut valt.os.	-2 574 563,00	-2 570 835,00
Muut valtionosuudet (kuntaliitoksesta aiheutuva)	0	422 223,00
<b>Valtionosuudet yhteensä</b>	<b>69 432 738,00</b>	<b>60 760 555,00</b>

Muita rahoitustuottoja kertyi vuonna 2020 n. 12,2 milj. euroa, kun niitä edellisellä vuonna kertyi runsaat 10,7 milj. euroa. Muut rahoitustuotot koostuvat pääasiassa Neste Oil Oyj:n ja Fortum Oyj:n osinkotuloista. Fortum maksoi osinkoja n. 6,8 milj. euroa ja Neste n. 4,7 milj. euroa.

Korkotuotot pysyivät lähes samalla tasolla edellisvuoteen nähden, 0,7 miljoonassa eurossa. Korkokulut ja muut rahoituskulut jatkoivat pienenemistään. Korkokulut olivat yli 0,4 milj. euroa ja muut rahoituskulut n. 40 000 euroa. Muut rahoituskulut sisältävät koronavaihtosopimuksen kustannukset siltä osin kuin vuodelle 2020 tuli kirjattavaksi lisää pakollista varausta korkoennusteiden laskettua aiempiin nähden.

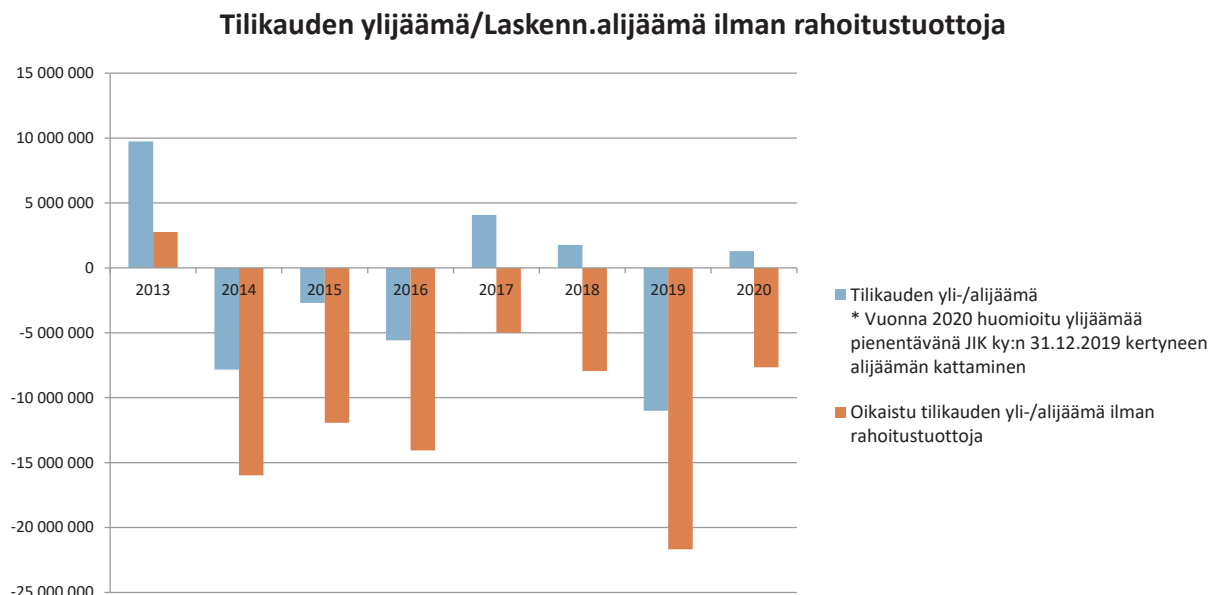
Vuosikate osoittaa tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Tilikauden vuosikatteeksi muodostui 11 271 097,33 euroa, joka tarkoittaa n. 551 euroa asukasta kohden. Vuoden 2019 tilinpäätöksessä vuosikate oli n.176 euroa asukasta kohden.

Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot olivat n. 7,1 milj. euroa, mikä on 0,3 milj. euroa edellisvuotta enemmän. Lisäksi tehtiin arvonalentumisia ja kertaluontoisia poistoja 0,1 milj. eurolla.



Tilikauden tulos on tilikaudelle jaksotettujen tulojen ja menojen erotus, joka lisää tai vähentää kunnan omaa pääomaa. Vuoden 2020 koronatukipaketti mahdollistaa Kurikassa oman pääoman vahvistamisen, jota tullaan tarvitse-

maan koronan aiheuttaman hoito- ja palveluvelan kattamiseksi tulevina vuosina. Tilikauden tulokseksi muodostui 4 010 191,52 ja poistoeron muutoksen jälkeen ylijäämää syntyy 4 301 830,52 euroa.



# Tuloslaskelma

## TULOSLASKELMA

	<b>Tilinpäätös 2020</b>	<b>Tilinpäätös 2019</b>
	<b>1000 €</b>	<b>1000 €</b>
Toimintatuotot	18 183	20 161
Toimintakulut	-156 433	-152 925
<b>Toimintakate</b>	<b>-138 250</b>	<b>-132 764</b>
Verotulot	67 889	64 910
Valtionosuudet	69 433	60 761
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Korkotuotot	707	717
Muut rahoitustuotot	11 964	10 686
Korkokulut	-430	-582
Muut rahoituskulut	-41	-96
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	12 200	10 725
<b>Vuosikate</b>	<b>11 271</b>	<b>3 632</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-7 261	-14 932
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>4 010</b>	<b>-11 301</b>
Poistoeron -lisäys/+vähennys	292	305
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>4 302</b>	<b>-10 996</b>
Ei sisällä sisäisiä eriä.		
<b>TUNNUSLUVUT</b>		
<b>Toimintatuotot/Toimintakulut, %</b>	<b>11,6 %</b>	<b>13,2 %</b>
<b>Vuosikate/Poistot ja arvonalentumiset, %</b>	<b>155,2 %</b>	<b>24,3 %</b>
<b>Vuosikate, euroa/asukas</b>	<b>551</b>	<b>176</b>
<b>Asukasmäärä</b>	<b>20 463</b>	<b>20 678</b>

## **Tunnuslukujen laskentakaavat:**

### **Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista**

=  $100 * \text{Toimintatuotot} / (\text{Toimintakulut} - \text{Valmistus omaan käyttöön})$

Kunnan toimintojen organisointi, kuten toimintojen yhtiöittäminen ja kuntien välinen yhteistoiminta vaikuttavat tunnusluvun arvoon ja selittävät kuntakohtaisia eroja.

### **Vuosikate / poistot, %**

=  $100 * \text{Vuosikate} / \text{Poistot ja arvonalentumiset}$

Kun tunnusluvun arvo on vähintään 100 %, oletetaan kunnan tai kuntayhtymän tulora-hoituksen olevan riittävä. Oletusta voidaan kuitenkin pitää pätevänä vain, jos poistot ja arvonalentumiset vastaavat kunnan keskimääräistä vuotuista investointitasoa pitkällä aikavälillä.

### **Vuosikate euroa/asukas**

=  $\text{vuosikate} / \text{asukasmäärä}$

Keskimääräistä, kaikkia kuntia koskevaa tavoitearvoa ei voida asettaa. Kuntakohtaisia eroja selittävät toimintojen organisointi ja palvelutoiminnan laajuus.

# TOIMINNAN RAHOITUS

## Rahoituslaskelma

Vuoden 2020 vuosikatteen muodostui 11 271 060,33 euroa, mikä on yli 7,6 milj. euroa edellisvuotta enemmän. Vuosikate osoittaa sen tulorahoituksen, joka jää toimintamenojen jälkeen investointeihin ja lainojen lyhennyksiin. Tulorahoitus on riittävä silloin, kun vuosikate on vähintään käyttöomaisuuden poistojen suuruinen. Vuoden 2020 tilinpäätöksen vuosikate kattaa poistot, jotka ovat 7,26 milj. euroa.

Käyttöomaisuusinvestointeja toteutettiin 4,76 miljoonan euron arvosta. Toteuma on lähes 10 milj. euroa talousarviomäärärahaa pienempi, sillä useat hankkeet eivät edenneet arvioidusti tai päässeet alkamaan hallinto-oikeudessa käsittelyssä olleiden valitusten tai koronapandemian aiheuttamien rajoitteiden vuoksi. Investointimenot toteutuivat 0,3 milj. euroa vuoden 2019 käyttöomaisuusinvestointeja pienempinä.

Lainakanta pieneni 4 831 475 euroa, kun se vuonna 2019 kasvoi n. 0,2 milj. euroa. Pitkäaikaisia lainoja lyhennettiin vuoden 2020 aikana lähes suunnitelman mukaisesti 8,8 milj. eurolla. Uutta pitkäaikaista lainaa nostettiin 7 milj. euroa,

joka on huomattavasti muutettua talousarviota vähemmän. Erotusta selittää paitsi investointien määrärahojen alittuminen myös muutettua talousarviota positiivisempi vuosikate. Verrattuna tilinpäätökseen 2019, parempaan vuosikatteen päästiin lähinnä valtionosuuksien ansiosta; valtionosuuksia kertyi jopa 8,7 milj. euroa enemmän kuin v. 2019. Lisäksi menokehitys osittain pieniä koronan aiheuttamien sopeutustoimien vuoksi. Lyhytaikaista lainaa oli 31.12.2020 kolme miljoonaa euroa edellistä vuotta vähemmän.

JIK-peruspalveluliikelaitoskuntayhtymän taseessa 31.12.2019 olleet kertyneet alijäämät katettiin erillisellä päätöksellä syksyllä 2020. Kurikan osuus kattamisesta oli 3 012 456 euroa. Rahoituslaskelmassa tämä näyttäytyy oman pääoman muutoksissa omana eränä.

Rahavarat kasvoivat vuonna 2020 yli 4,5 milj. euroa. Maksuvalmius haluttiin pitää korkealla tasolla, koska koronapandemian vaikutukset rahamarkkinoihin ja kaupungin menoihin loivat epävarmuutta rahavarojen riittävyyteen.

**RAHOITUSLASKELMA****Toiminnan ja investointien rahavirta**

Toiminnan rahavirta

Vuosikate

Tulorahoituksen korjauserät

Toiminnan rahavirta yhteensä

Investointien rahavirta

Investointimenot

Rahoitusosuudet investointeihin

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot

Investointien rahavirta yhteensä

**Toiminnan ja investointien rahavirta yhteensä****Rahoituksen rahavirta**

Antolainauksen muutokset

Antolainasaamisten lisäykset

Antolainasaamisten vähennykset

Antolainojen muutokset yhteensä

Lainakannan muutokset

Pitkäaikaisten lainojen lisäys

Pitkäaikaisten lainojen vähennys

Lyhytaikaisten lainojen muutos

**Lainakannan muutokset yhteensä****Oman pääoman muutokset**

JIK 31.12.2019 kertyneen alijäämän kattaminen

Muut maksuvalmiuden muutokset

Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset

Vaihto-omaisuuden muutos

Saamisten muutos

Korottomien velkojen muutos

**Rahoituksen rahavirta****Rahavarojen muutos**

Rahavarojen muutos

Rahavarat 31.12.

Rahavarat 1.1

Erotus

**TUNNUSLUVUT**Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä,  
5 vuodelta, 1000 €

Investointien tulorahoitus, %

Lainanhoitokate

Kassan riittävyys, pv

Asukasmäärä

Tilinpäätös 2020

**1000 euroa**

Tilinpäätös 2019

**1000 euroa**

11 271

146

11 417

-4 764

130

551

-4 083

7 335

-650

598

-52

7 000

-8 831

-3 000

-4 831

-3 012

42

0

-64

5 106

-2 813

4 522

40 690

36 168

4 522

7 624

243,2

0,95

87

20 463

3 632

-255

3 377

-5 068

81

1 763

-3 224

153

-29

672

644

12 442

-11 237

-1 000

206

3

0

50

-1 975

-1 072

-919

36 168

37 087

-919

-2 454

72,8

0,33

78

20 678

## Tunnuslukujen laskentakaavat:

### Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta

= tilinpäätösten 2016-2020 toiminnan ja investointien rahavirtojen summa

Rahoituslaskelman välitulokseksi Toiminnan ja investointien rahavirta itsessään on jo tunnusluku, jonka positiivinen (ylijäämäinen) määrä ilmaisee sen, kuinka paljon rahavirrasta jää nettoantolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen ja negatiivinen (alijäämäinen) määrä ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan joko olemassa olevia kassavaroja vähentämällä taikka ottamalla lisää lainaa.

Toiminnan ja investointien rahavirta -välituloksen tilinpäätösvoiton ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla voidaan seurata investointien omarahoituksen toteutumista pitemmällä aikavälillä. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvoittona on positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi

### Investointien tulorahoitus, %

=  $100 * \text{Vuositote} / \text{Investointien omahankintameno}$

Investointien tulorahoitus -tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenoista on rahoitettu tulorahoituksella. Tunnusluku vähennettynä sadasta osoittaa prosenttiosuuden, mikä on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella eli pysyvien vastaavien hyödykkeiden myynnillä, lainalla tai rahavarojen määrää vähentämällä.

Investointien omahankintamenoilla tarkoitetaan rahoituslaskelman investointimenoja, joista on vähennetty rahoituslaskelmaan merkityt rahoitusosuudet.

### Lainanhoitokate

=  $(\text{Vuositote} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Lainanlyhennykset})$

Lainanhoitokate kertoo kunnan tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun.

Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kunnan omaisuutta tai vähentämään rahavaroja. Luotettavan kuvan kunnan lainanhoitokyvystä saa tarkastelemalla tunnuslukua useamman vuoden jaksolla. Kunnan lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2, tyydyttävä kun tunnusluku on 1–2 ja heikko kun tunnusluvun arvo jää alle yhden.

### Kassan riittävyys (pv)

=  $365 \text{ pv} \times \text{Rahavarat 31.12.} / \text{Kassasta maksut tilikaudella}$

Kunnan maksuvalmiutta kuvataan kassan riittävyytenä päivissä. Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa kunnan rahavaroilla.

# RAHOITUSASEMA

Taseen loppusumma on 200 403 454,14 euroa kun se vuonna 2019 oli alle 199 milj. euroa. Peruspääoma on lähes 90 milj. euroa. Oma pääoma on vuoden 2020 lopussa 103,7 milj. euroa.

Kertynyttä ylijäämää on 12,8 milj. euroa, joka on 626 €/asukas. Vuonna 2019 kertynyttä ylijäämää oli 11,5 milj. euroa eli 557 €/asukas. Vuoden 2020 tilikauden ylijäämä on 4,3 milj. euroa. Kertynyttä ylijäämää 31.12.2020 kuitenkin pienentää tilikauden 2020 aikana suoraan kaupungin taseeseen kirjattu JIK-peruspalveluliikelaitoskuntayhtymän taseessa 31.12.2019 olleen kertyneen alijäämän kattaminen, jonka Kurikan osuus oli yli 3 milj. euroa.

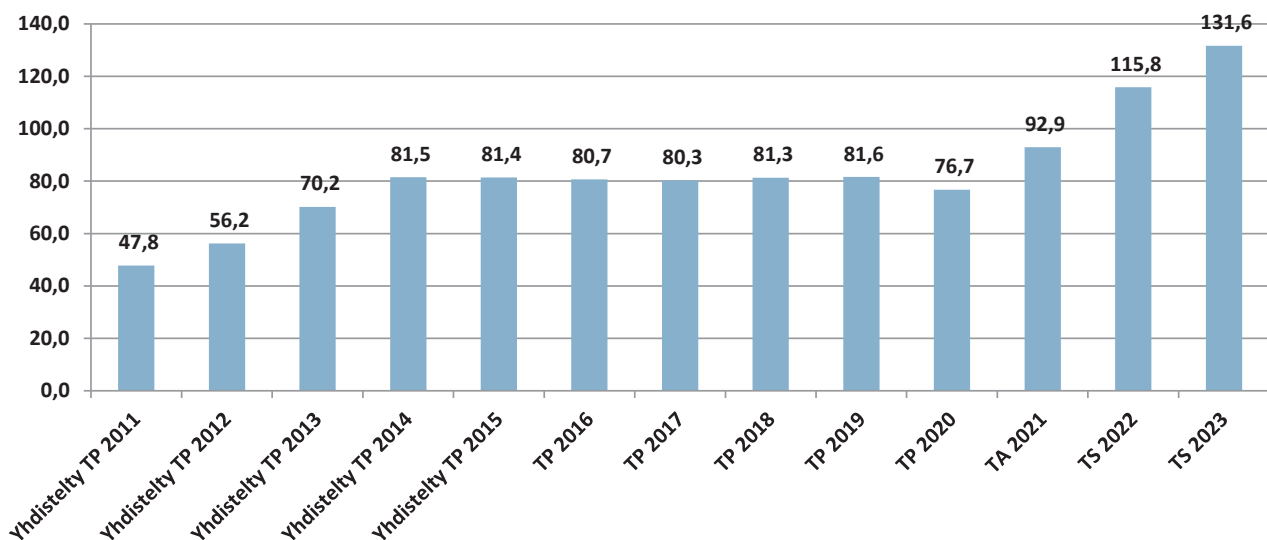
Lainakanta oli vuoden lopussa n.76,7 milj. euroa. Aasukasta kohden lainaa oli 3 750 euroa. Vuoden 2019 tilinpäätökseen verrattuna lainaa on

195 euroa vähemmän per asukas. Lainat ja vuokravastuut 31.12.2020 olivat 82,7 milj. euroa eli 4042 €/asukas. Vuokravastuiden määrä pieni verrattuna vuoteen 2019. Lainat ja vuokravastuut vuonna 2019 olivat 88,2 milj. euroa eli 4265 €/asukas.

Kurikan suhteellinen velkaantuneisuus oli vuonna 2020 n. 60,2 % Tunnusluku kertoo kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Luku parani edelliseen vuoteen verrattuna hieman. Kurikan osalta on merkillepantavaa, että käyttötuloihin ei tunnusluvun laskentakaavassa huomioida rahoitustuottoja.

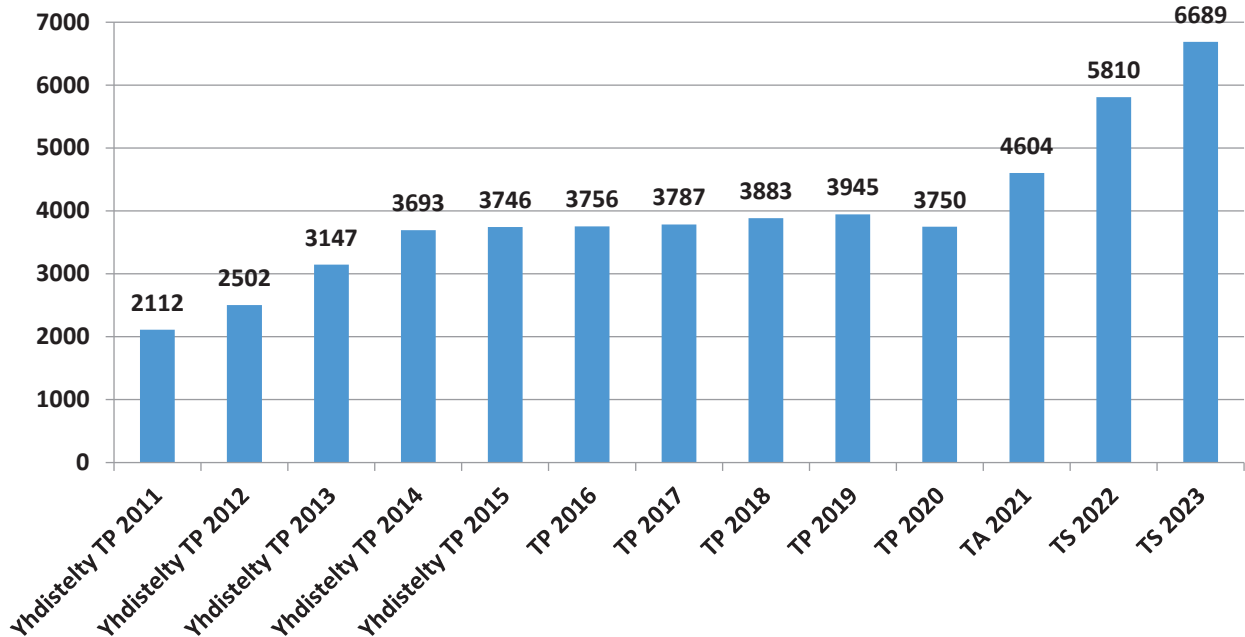
Omavaraisuusaste oli tilinpäätöksessä 52,4 %. Omavaraisuusaste mittaa mm. vakavaraisuutta ja alijäämän sietokykyä.

Kaupungin lainakannan kehitys 2011 - 2023 (Milj.€)



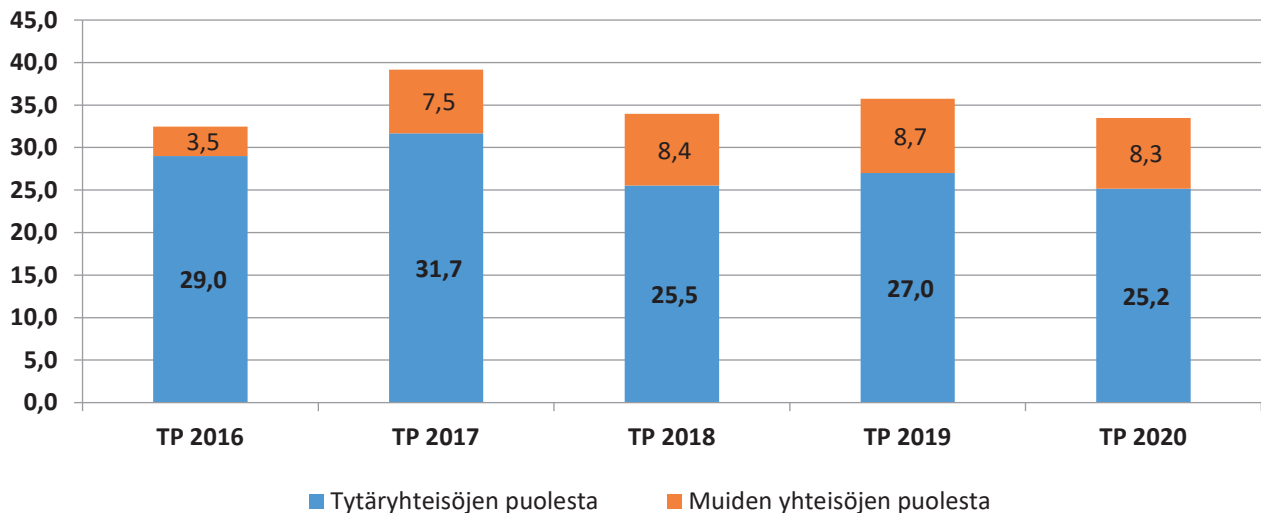


### Kaupungin lainat €/asukas 2011 - 2023



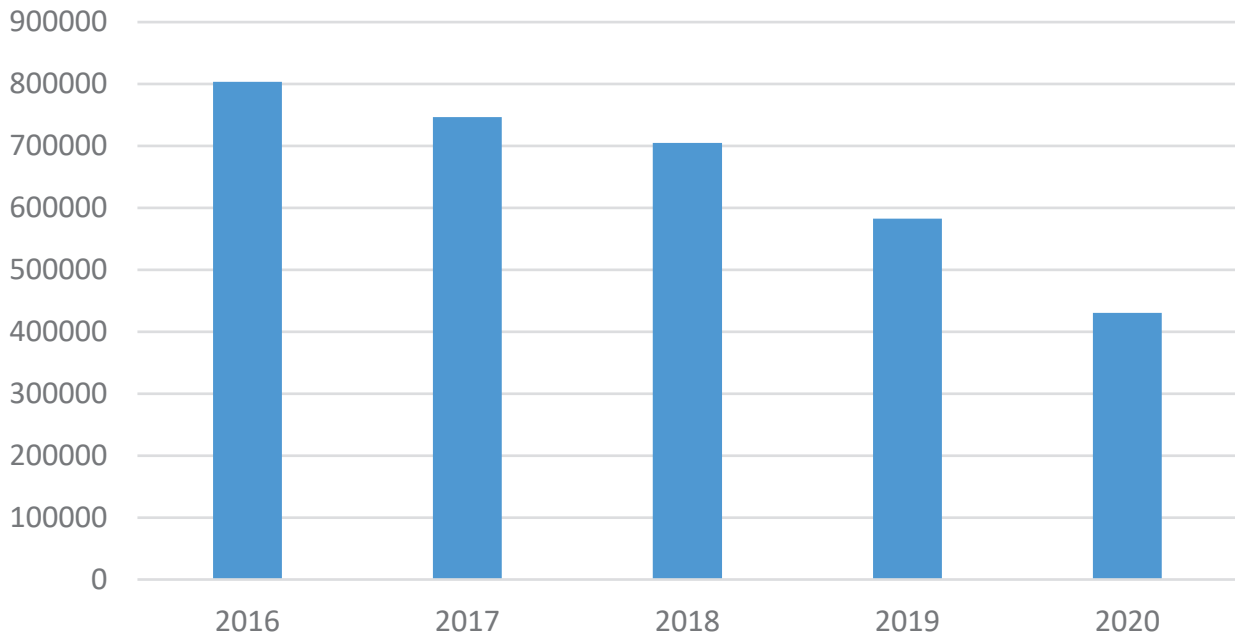
Yllä olevasta kuvaajasta näkee kaupungin lainakannan kehityksen per asukas. Kaaviossa on ainoastaan kaupungin omat lainat, ei koko konsernin lainat yhteensä. Jyrkkä kehitys kuvaa suurien investointien rahoittamiseen otettavia lainoja tulevaisuudessa. Kaaviossa on ennustettu väestön vähenevän aiempien vuosien vauhtia.

### Takausvastuiden jäljellä oleva pääoma 2016 - 2020 (Milj.€)



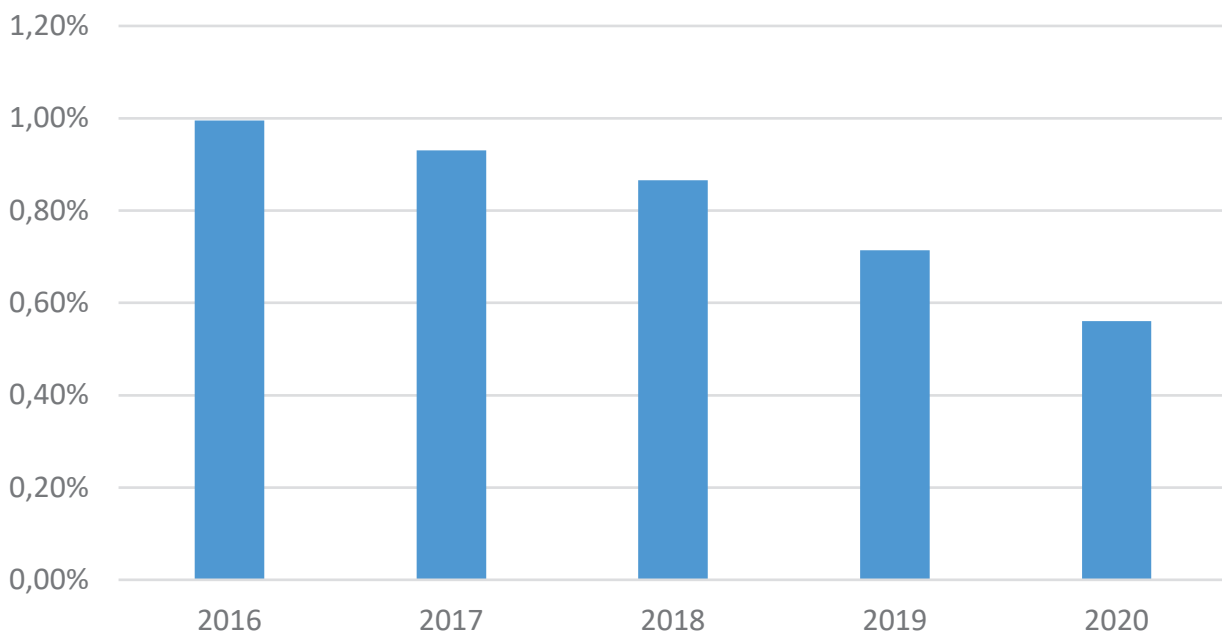
Takausvastuiden jäljellä oleva pääoma kuvaa 31.12. tilanteen kaupungin takausvastuiden osalta. Takaukset muille kuin tytäryhteisöille sisältää suurimpina kaupungin osuuden Kiinteistö Oy Kurikan kampuksen, Suupohjan seutuverkko Oy:n, Kurikan palvelutalosaatiön ja Lakeuden jätekeskus Etapin takauksiin. Summa ei sisällä Kurikan väestömäärän mukaista osuutta kuntien takauskeskuksen takausvastuista, joka perustuu lakiin kuntien takauskeskuksesta (487/1996).

## Korkokulut, €



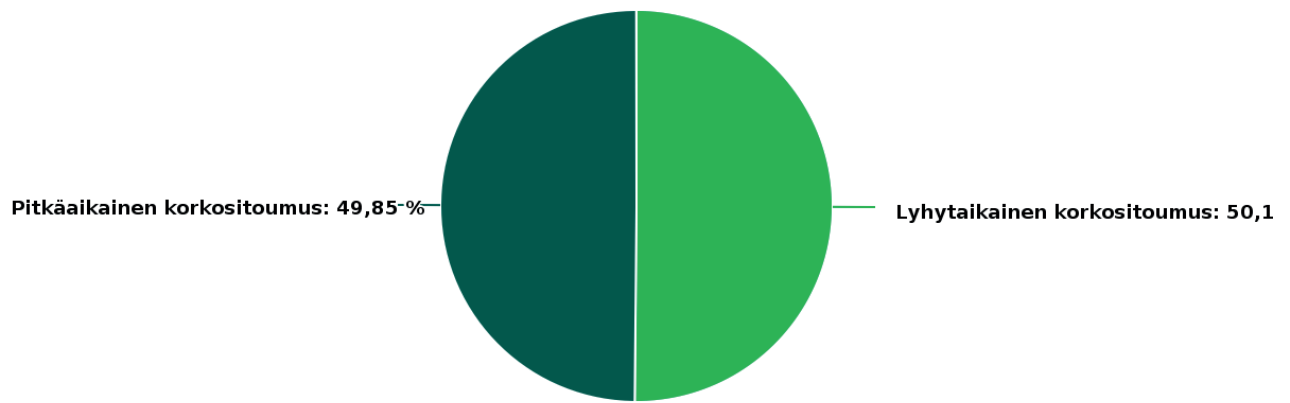
Kuviossa näkyy kaupungin ottolainojen korkokustannukset. Korkokustannusten trendi on aleneva, sillä uutta pitkäaikaista lainaa ei ole ollut tarve ottaa investointien viivästymisten takia. Toinen syy laskevalle kehitykselle on nykyinen ja pitkään jatkunut matala korkotaso. Sopimuksia myös neuvotellaan edullisemmiksi mahdollisuuksien mukaan.

## Toteutuneet korkomenot / lainakanta 31.12., %



Kuvio havainnollistaa sen, että uudet lainat on saatu edullisemmalla korolla kuin vanhat. Tämän mahdollistavat matalan koron markkinat.

### Korkoriskin jakauma (pl. johdannaiset)



Korkoriski on jakautunut salkussa tällä hetkellä tasaisesti. Kuvio on otettu kaupungin lainanhallintaohjelmasta.

**KURIKAN KAUPUNKI**

Tilinpäätös 2020

Tilinpäätös 2019

**1000 euroa****1000 euroa****VASTAAVAA****PYSYVÄT VASTAAVAT****Aineettomat hyödykkeet**

Muut pitkävaikutteiset menot	1 165	964
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	1 165	964

**Aineelliset hyödykkeet**

Maa- ja vesialueet	18 025	17 924
Rakennukset	42 491	46 324
Kiinteät rakenteet ja laitteet	21 761	22 077
Koneet ja kalusto	796	1 065
Muut aineelliset hyödykkeet	4	0
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 865	787
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	84 942	88 182

**Sijoitukset**

Osakkeet ja osuudet	47 459	47 622
Muut lainasaamiset	23 449	23 379
Muut saamiset	296	314
Sijoitukset yhteensä	71 204	71 315
	0	0

**PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ**

157 311 160 462

**Toimeksiantojen varat**

Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	116	125
Toimeksiantojen varat yhteensä	116	125

**VAIHTUVAT VASTAAVAT**

Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	38	38
Vaihto-omaisuus yhteensä	38	38

**Saamiset****Lyhytaikaiset saamiset**

Myyntisaamiset	1 434	1 700
Muut saamiset	356	170
Siirtosaamiset	457	314
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2 248	2 184

**Rahoitusarvopaperit**

Osakkeet ja osuudet	24 297	24 297
Muut arvopaperit	3 478	3 329
Rahoitusarvopaperit yhteensä	27 775	27 626
Rahat ja pankkisaamiset	12 915	8 542

**VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ**

42 976 38 390

**VASTAAVAA YHTEENSÄ**

200 403 198 977

**KURIKAN KAUPUNKI****VASTATTAVAA****Oma pääoma**

	Tilinpäätös 2020 1000 euroa	Tilinpäätös 2019 1000 euroa
Peruspääoma	89 970	89 970
Muut omat rahastot	913	913
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	11 520	22 516
JIK-alijäämän 31.12.2019 kattaminen	-3 012	
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) yhteensä	8 508	22 516
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	4 302	-10 996
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>103 692</b>	<b>102 403</b>
Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset		
Poistoero	1 028	1 320
Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset yhteensä	1 028	1 320
Pakolliset varaukset		
Muut pakolliset varaukset	1 120	998
Pakolliset varaukset yhteensä	1 120	998
Toimeksiantojen pääomat		
Lahjoitusrahastojen pääomat	119	128
Muut toimeksiantojen pääomat	309	268
Toimeksiantojen pääomat yhteensä	428	395

**VIERAS PÄÄOMA****Pitkäaikainen**

Lainat rahoitus- ja vakuutusasiat	55 798	58 656
Lainat julkisyhteisöiltä	53	80
Pitkäaikainen yhteensä	55 852	58 736

**Lyhytaikainen**

Lyhytaikaiset joukkovelkakirjat	11 000	14 000
Lainat rahoitus- ja vakuutuslainat	9 858	8 805
Lainat julkisyhteisöiltä	27	27
Saadut ennakot	513	361
Ostovelat	10 306	5 330
Muut velat	696	687
Siirtovelat	5 883	5 915
<b>Lyhytaikainen yhteensä</b>	<b>38 283</b>	<b>35 125</b>

**VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ**

94 135 93 861

**VASTATTAVAA YHTEENSÄ**

200 403 198 977

## KURIKAN KAUPUNKI

### TUNNUSLUVUT

	Tilinpäätös 2020 1000 euroa	Tilinpäätös 2019 1000 euroa
Omavaraisuusaste, %	52,4	52,2
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	60,2	64,1
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 €	12 810	11 520
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), €/asukas	626	557
Lainakanta 31.12, 1000 €	76 736	81 567
Lainakanta 31.12., €/asukas	3 750	3 945
Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1000 €	82 718	88 202
Lainat ja vuokravastuut, €/asukas	4 042	4 265
Lainasaamiset, 1000 €	23 449	23 379
Asukasmäärä	20 463	20 678

## Tunnuslukujen laskentakaavat:

### **Omavaraisuusaste, %**

=  $100 * (\text{Oma pääoma} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$

Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona voidaan pitää 70 %:n omavaraisuutta. 50 %:n tai sitä alempi omavaraisuusaste merkitsee kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta.

### **Suhteellinen velkaantuneisuus, %**

=  $100 * (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot}$

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Tunnusluvun osoittajaan merkitään tarkasteluvuoden tilinpäätöksen koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla ennakkomaksuilla. Käyttötulot muodostuvat kirjanpitolautakunnan kuntajaoston yleisohjeen mukaan tilikauden toimintatuotoista, verotuloista ja käyttötulouden valtionosuuksista.

Suhteellinen velkaantuneisuus on omavaraisuusastetta käyttökelpoisempi tunnusluku kuntien välisessä vertailussa, koska pysyvien vastaavien hyödykkeiden ikä, niiden arvostus tai poistomenetelmä ei vaikuta tunnusluvun arvoon. Mitä pienempi velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella.

### **Kertynyt ylijäämä (alijäämä)**

= Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä)

Luku osoittaa, paljonko kunnalla on kertynyttä ylijäämää tulevien vuosien liikkuma-varana, taikka paljonko on kertynyttä alijäämää, joka on katettava tulevina vuosina.

### **Kertynyt ylijäämä (alijäämä), €/asukas**

=  $[\text{Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)} + \text{Tilikauden ylijäämä (alijäämä)}] / \text{Asukasmäärä}$

Luku osoittaa asukaskohtaisen kertyneen ylijäämän tai katettavan kertyneen alijäämän määrän. Asukasmääränä käytetään tilinpäätösvuoden päättämispäivän mukaista kunnan asukasmäärää.

### **Lainakanta 31.12.**

=  $\text{Vieras pääoma} - (\text{Saadut ennakot} + \text{Ostovelat} + \text{Siirtovelat} + \text{Muut velat})$

Kunnan lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa.

### **Lainat euroa/asukas**

Asukaskohtainen lainamäärä lasketaan jakamalla edellä mainittu lainakanta tilinpäätösvuoden päättämispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä.

### **Lainat ja vuokravastuut 31.12.**

=  $\text{Vieras pääoma} - (\text{Saadut ennakot} + \text{Ostovelat} + \text{Siirtovelat} + \text{Muut velat}) + \text{Vuokra-vastuut}$

Lainat ja vuokravastuut saadaan lisäämällä lainakantaan vuokravastuiden määrä. Vuokravastuiden määrä huomioidaan liitetiedoissa ilmoitetun mukaisena eli siinä huomioidaan määräaikaisten leasing- ja muiden vuokrasopimusten jäljellä olevan vuokra-ajan vuokramenot ja muiden vuokrasopimusten osalta irtisanomisajan aikaiset vuokramenot.

### **Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas**

Asukaskohtainen tunnusluku lasketaan jakamalla edellä mainittu lainojen ja vastuiden määrä tilinpäätösvuoden päättämispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä. Mittari on nostettu yhdeksi kriisikuntakriteeriksi tilikaudesta 2020 alkaen.

### **Lainasaamiset 31.12.**

= Sijoituksiin merkityt joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset

Asukaskohtainen tunnusluku lasketaan jakamalla edellä mainittu lainojen ja vastuiden määrä tilinpäätösvuoden päättämispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä. Mittari on nostettu yhdeksi kriisikuntakriteeriksi tilikaudesta 2020 alkaen.

# KOKONAISTULOT JA -MENOT

<b>TULOT</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>MENOT</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Varsinainen toiminta			Varsinainen toiminta		
Toimintatuotot	18 183	20 161	Toimintakulut	156 433	152 925
Verotulot	67 889	64 910	Korkokulut	430	582
Valtionosuudet	69 433	60 761	Muut rahoituskulut	41	96
Korkotuotot	707	717	Tulorahoituksen korjauserät		
Muut rahoitustuotot	11 964	10 686	+/- Pakollisten varausten muutos	-122	-34
Tulorahoituksen korjauserät			- Pysyvien vastaavien	-213	-4
- Pysyvien vastaavien myyntivoitot	-188	-292	hyödykkeiden luovutustappiot		
+/- Arvonalentumiset / -palautumiset			+/- Arvonalentumiset / -palautumiset		
Investoinnit			Investoinnit		
Rahoitusosuudet investointimenoihin	130	81	Investointimenot	4 764	5 068
Pysyvien vastaavien myyntitulot	551	1 763			
Rahoitustoiminta			Rahoitustoiminta		
Antolainasaamisten vähennykset	598	672	Antolainasaamisten lisäykset	650	29
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	7 000	12 442	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	8 831	11 237
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	27 000	23 000	Lyhytaikaisten lainojen vähennys	30 000	24 000
<b>Kokonaistulot yhteensä</b>	<b>203 267</b>	<b>194 901</b>	<b>Kokonaismenot yhteensä</b>	<b>200 815</b>	<b>193 898</b>

## TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY

Kaupunginhallitus esittää kaupunginvaltuustolle tilikauden 4.010.228,52 euron tuloksen käsittelystä seuraavaa:

1. tuloutetaan tehtyjä poistoeroja suunnitelman mukaan 291 639,00 euroa ja
2. siirretään vuoden 2020 ylijäämä 4.301.867,52 euroa edellisten vuosien yli-/alijäämään.



# KONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS

## Konsernirakenne

Kurikan kaupungin konsernirakenne	Yhdistelty (kpl)	Ei yhdistelty (kpl)
Kiinteistö- ja asuntoyhtiöt	9	
Kunnallista liiketoimintaa harjoittavat yhtiöt	3	
Muut yhteisöt	2	
Osakkuusyhteisöt	5	6
Kuntayhtymät	6	
<b>Yhteensä</b>	<b>25</b>	<b>6</b>

## Olellaiset konsernia koskevat tapahtumat

Kurikan kaupungin konsernirakenteessa tapahtui vuoden 2020 aikana seuraavat muutokset:

Kiinteistö Oy Jalasjärven Vuokratalot sulautui 31.12.2020 sulautumissuunnitelman mukaisesti Kiinteistö Oy Kärrykartanoon. Yhtiön kaikki varat ja velat siirtyivät selvitysmenettelyttä vastaanottavalle yhtiölle. Kiinteistöosakeyhtiö Teollisuussolun fuusioitumista Kiinteistö Oy Kärrykartanoon ei ole toteutettu verottajan ennakoratkaisusta tehdyn valituksen takia. Valituksen on tehnyt veronsaajien oikeudenvallontayksikkö. Asian käsittely on kesken Vaasan hallinto-oikeudessa.

Kaupunki myi kolmen eri asunto-osakeyhtiön asuntoja koskevia osakkeita (As Oy Jalasjärven Haverinaho, As Oy Säästöjalas ja As Oy Jalasjärven Allun piha) ja Etelä-Pohjanmaan Matkailu Oy:n kaikki osakkeet. Yhtiöt eivät olleet kaupungin tytär- eikä osakkuusyhteisöjä eikä niitä ole siten yhdistelty konsernitilinpäätökseen aiemminkaan.

JIK-peruspalveluliikelaitoskuntayhtymällä on ollut 31.12.2018 kertynyttä alijäämää 1 304 628 euroa ja 31.12.2019 sitä oli 4 518 684 euroa. Alijäämä on yhdistelty konsernitilinpäätökseen vuonna 2019. Kurikan kaupunki ei tehnyt vuoden 2019 tilinpäätökseen varausta JIK kyn alijäämästä. Kaupunginvaltuuston 14.9.2020 § 85 päätöksen mukaisesti kaupunki kattoi peruspääomien suhteessa kohdistetun osuutensa 31.12.2019 kertyneistä alijäämästä. Tämä 3.012.456 euron erä kirjattiin vähentämään aiempien tilikausien ylijäämää.

JIK ky:llä on 31.12.2020 tilinpäätöksessä kertynyt alijäämää 1.025.876 euroa. Kirjanpitolautakunnan lausunnon 118/2018 mukaisesti laaditaan alijäämän kattamisesta 683 917 euron pakollinen varaus kaupungin vuoden 2020 tilinpäätökseen. Summa perustuu kaupungin osuuteen JIK ky:n peruspääomaan. Todellinen alijäämän kattaminen pyritään tekemään kustannusten aiheutumisperusteiden mukaisesti, mutta tämän edellyttämää tarkempaa laskelmaa ei saada omistajakuntien tilinpäätösten valmistumisen edellyttämällä aikataululla.

## Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Maan hallitus valmistelee sote-uudistusta, jossa sote- ja pelastuspalvelujen järjestämisvastuu siirrettäisiin maakunnalle vuoden 2023. Tämä tulisi vaikuttamaan Kurikan konserniin paitsi sote-kuntayhtymien osalta myös kiinteistöjen omistuksen kautta. Sote-uudistuksen uudessa valmistelussa maanlaajuisen kiinteistöyhtiön mallista on luovuttu. Lausunnolla olleen lakiluonnoksen mukaan

maakunta sitoutuisi vuokraamaan kaikki sote- ja pelastuslaitoskiinteistöt kolmen vuoden siirtymäajaksi, minkä aikana se tekisi päätökset palveluverkon tulevaisuudesta. Epävarmuus lisää kiinteistönomistajien riskejä tilojen kehittämisessä. Sote- ja pelastuslaitoskiinteistöjä omistaa kaupunki itse, Kurikan Toimitilat Oy, Kiinteistöosakeyhtiö Teollisuussolu ja Kiinteistöosakeyhtiö Kärrykartano.

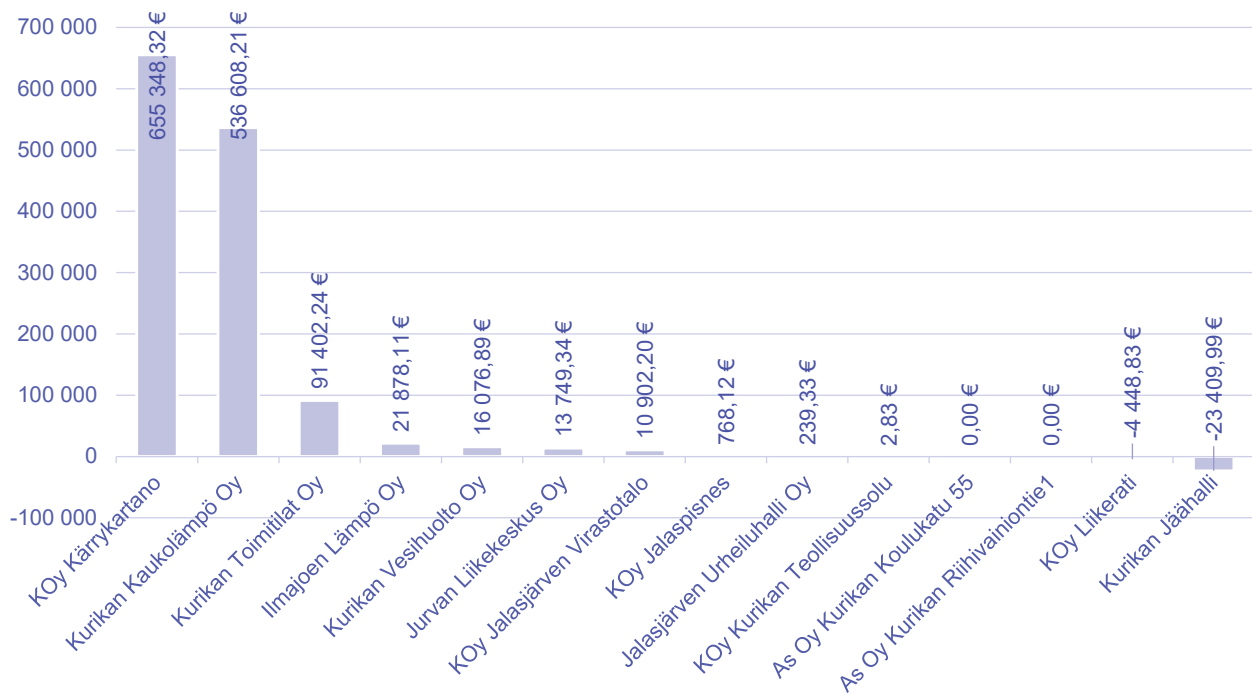
Kaupunkikonsernista määrällisesti merkittävä osa yhtiöistä on asunto-osakeyhtiöitä tai vuokra-asumista tarjoavia kiinteistöosakeyhtiöitä. Kaupungin väestörakenteen muutos on siten merkittävä riski myös konsernitasolla. Kurikan väkimäärä vähenee, keskittyy taajamiin ja ikääntyneiden määrä kasvaa. Jatkossa kysyntää tulee olemaan ikäihmisille sopivista esteettömistä asunnoista, jotka eivät ole liian suuria perheasuntoja. Vastatakseen tähän tarpeeseen Kiinteistö Oy Kärrykartano valmistelee esteettömän kerrostalokohteen rakentamista Kurikan keskustaan. Kaupunki on varannut vuoden 2021 talousarviossa hankkeen rahoitukseen 3 037 000 euron investointimäärärahan.

Kärrykartanon vanhaa asuntokantaa on myös muokattu ikäihmisiä kiinnostavammaksi asuntoja pienentämällä, hissittömiä kerrostaloja purkamalla ja peruskorjaamalla Letontie 3-5 vuokratilat ikä- ja muistiystävälliseksi ympäristöksi. Jalasjärvellä asuntojen vuokrausaste on pysynyt hyvänä, koska asunnot ovat rivitalokohteita ja ikäihmisille sopivia.

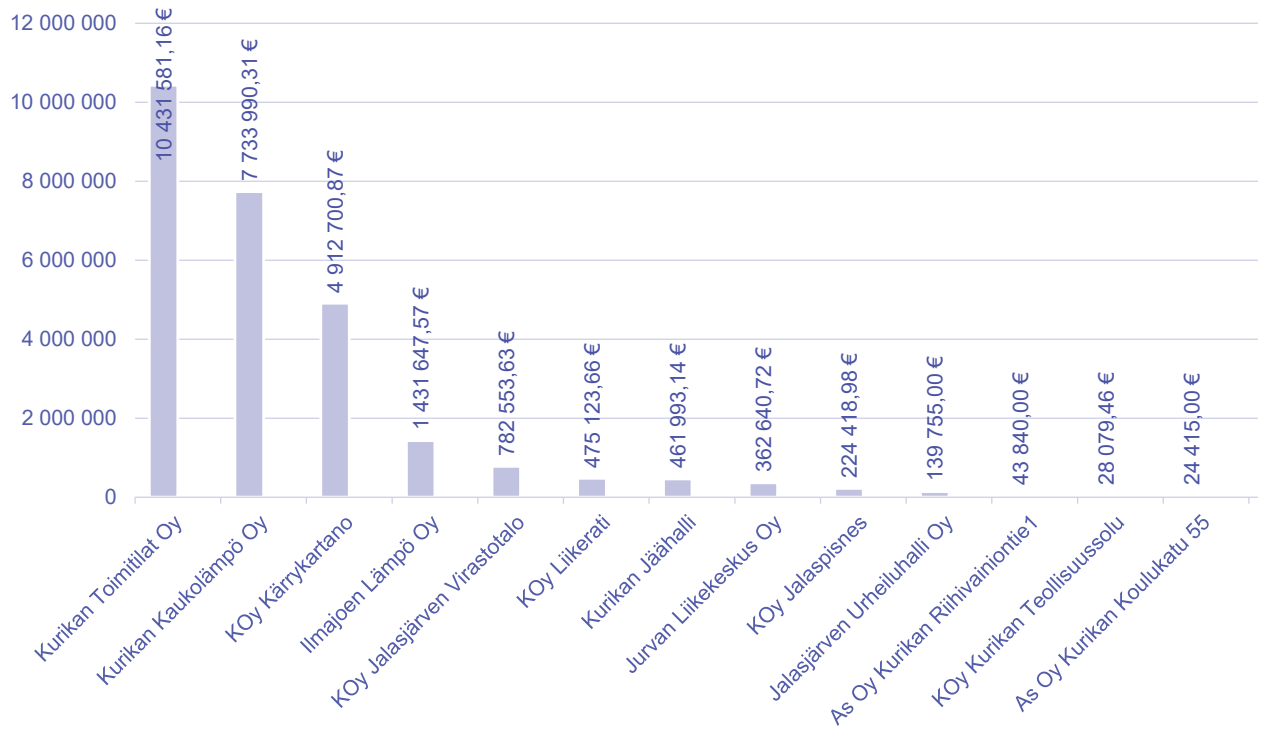
Tulevat investointitarpeet tulevat kasvattamaan konsernin lainakantaa. Merkittävä osa tästä aiheutuu kuntayhtymistä, erityisesti Etelä-Pohjanmaan erikoissairaanhoidopiirin kuntayhtymän konsernin laajasta investointiohjelmasta.

## Tytäryhteisöjen tavoitteiden toteutuminen

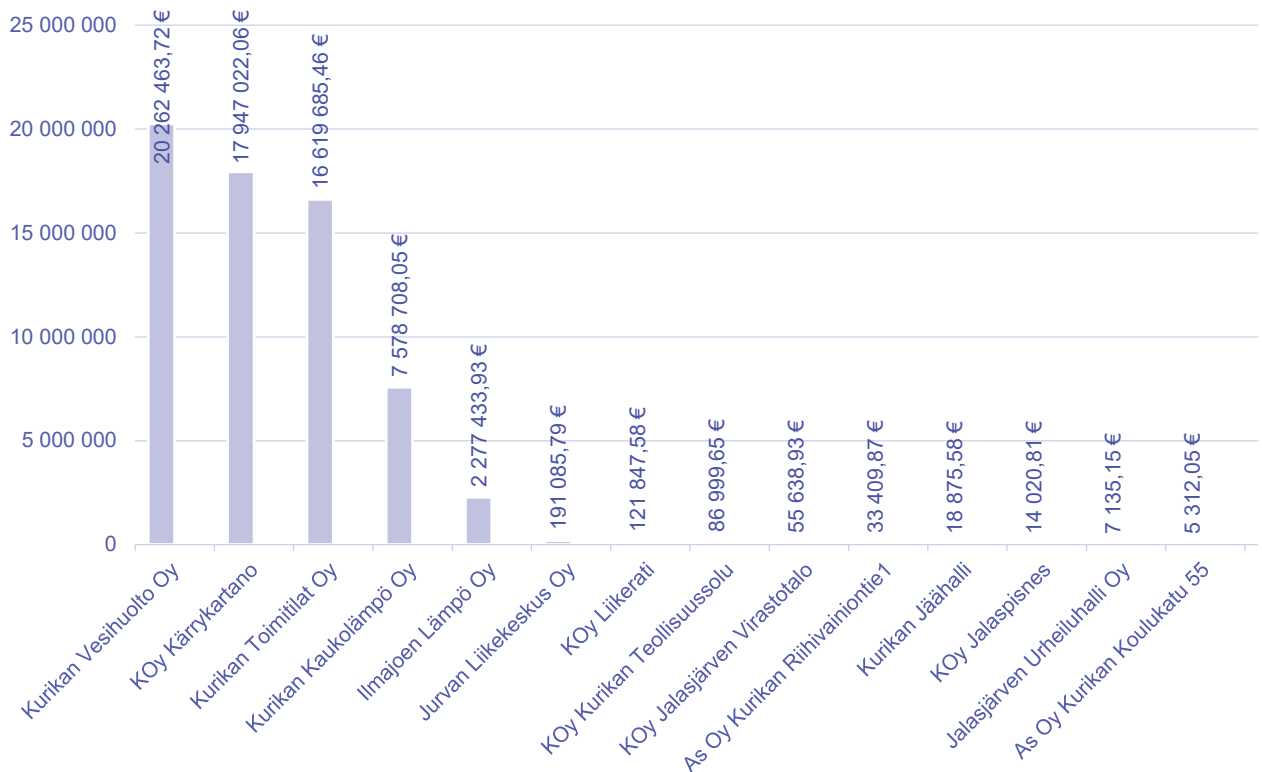
### Tytäryhteisöt – Kuntakonsernin osuus tilikauden voitosta/tappiosta ennen eliminoiteja €



## Tytäryhteisöt – Kuntakonsernin osuus omasta pääomasta ennen eliminointeja €



## Tytäryhteisöt – Kuntakonsernin osuus vieraasta pääomasta ennen eliminointeja €



# Kiinteistö Oy Jalasjärven Vuokratalot Oy

Kiinteistö Oy Jalasjärven Vuokratalot Oy on aloittanut toimintansa 1.1.2012, jolloin se muodostui fuusiossa neljästä kunnan omistamasta vuokrataloyhtiöstä. Yhtiöllä on 180 vuokrahuoneistoa sekä Iloniemen palvelukoti, jossa on 60 paikkaa.

## Yleiset tavoitteet

Yhtiö ylläpitää ja vuokraa asuntoja yhtiön omistamista kohteista. Yhtiön omistamia kiinteistöjä huolletaan asianmukaisesti ja yhtiö toteuttaa laatimaansa perusparannusohjelmaa vuonna 2012 tehdyn kuntokartoituksen ja perusparannusohjelman mukaisesti.

Yhtiö pyrkii pitämään vuokrien hintatason kilpailukyisenä.

Yhtiö vastaa Iloniemen palvelukodin huollosta ja kiinteistötekniikasta. Kohde on vuokrattu Kurikan kaupungille, joka on vuokrannut edelleen JIK ky:lle

## 2020 toteutunut

Huoneistoremontteja tehtiin vuonna 2020 339.221,33 eurolla. Vuosikuluksi kirjattiin 221.933,90 euroa, rakennuksiin aktivoidut korjaukset 117.287,43 euroa. Taloyhtiön lainat hoidettiin lainaehtojen mukaisesti.

Iloniemen palvelukodin toiminta on vakiintunut. Kiinteistön huollon ja kiinteistötekniikan kanssa on päästy hyvään hoitokäytäntöön.

Vuokra-asunnoissa on ollut normaalisti vuokralaisten vaihtuvuutta. Isoihin perheasuntoihin ei ole ollut hakijoita, pienemmät asunnot on saatu hyvin uudelleen vuokrattua.

Kurikan kaupungin ja Jalasjärven kunnan yhdistymissopimuksen mukaan:

Kiinteistö Oy Jalasjärven Vuokratalot on fuusioitu Kiinteistö Oy Kärrykartanoon. Fuusio on astunut voimaan 31.12.2020.

Kiinteistö Oy Jalasjärven Vuokratalot	TP 2018	TP 2019	Tavoite 2020	Toteutunut 2020
Liikevaihto	1 434 690	1 450 785	1 360 000	1 458 189
Henkilöstön määrä	0	0	0	0
Lainamäärä €	7 878 587	7 567 669	7 123 050	7 117 562
Lainamäärä konsernin ulkopuoliset	6 533 479	6 296 606	5 877 114	5 920 542
Asuntojen käyttöaste	95 %	94 %	92 %	94

## Kiinteistö Oy Kärrykartano

Kiinteistö Oy Kärrykartano on yleishyödyllinen vuokratyöyhtiö, jonka toimialana on itse tai omistamiensa tytäryhtiöiden kautta asuntotuotantolainsäädännössä tarkoitettulla tavalla omistaa, hankkia ja rakennuttaa vuokra- ja osaomistus-asuntoja sekä vuokrata niitä sosiaalisin perustein tai tarjota niitä käytettäväksi osaomistusasuntona tavoitteenaan asukkaiden hyvät ja turvalliset asuinolot kohtuullisin kustannuksin. Toimintaansa varten yhtiö voi omistaa ja hallita vuokraoikeuden nojalla asuntoja, rakennuksia ja maa-alueita sekä omistaa ja myydä osakkeita ja osuuksia. Päätoimialaansa liittyvänä ja sitä tukevana toimintana yhtiö voi harjoittaa ja tuottaa kiinteistönhoito-, ylläpito-, isännöinti- ja hallintopalveluja. Yhtiö noudattaa toiminnassaan yleishyödylliselle yhteisölle kulloinkin voimassa olevissa valtion tukemaa asuntotuotantoa koskevissa laeissa ja niitä alemman asteisissa säädöksissä ja määräyksissä asetettuja edellytyksiä.

Koska yhtiön tarkoitus ei ole voiton tuottaminen osakkeenomistajille, yhtiö ei jaa osinkoa, ja varoja vapaan oman pääoman rahastosta jaettaessa, osakepääomaa alennettaessa, omia osakkeita hankittaessa ja lunastettaessa sekä yhtiötä purettaessa ja rekisteristä poistettaessa varat käytetään yhtiön toimialan mukaiseen yleishyödylliseen käyttöön osakeyhtiölain mukaisesti.

### Yleiset tavoitteet

Tavoitteena on, että

- yhtiö säilyttää yleishyödylliselle yhtiölle asetetut kriteerit eli on tuloverosta vapaa yhtiö, joka toimii omakustannusperiaatteella, ei jaa osinkoa ja noudattaa asukasvalinnoissa kaupungin vahvistamia asukasvalintaperusteita
- yhtiö ylläpitää vuokra-asuntoja kaupungin alueella ja hankkii tai rakennuttaa asuntoja kysynnän ja tarpeen mukaan
- yhtiö toimii yhteistyössä omistajan eli Kurikan kaupungin kanssa

### Tavoitteiden toteutuminen vuonna 2020:

- Markkinoitiin Kurikkaa asumispaikkana yhteistyössä Kurikan kaupungin kanssa. Markkinointia on kohdennettu myös Google-hakusana-mainontaan sekä YouTube -näkyvyyteen. Yhtiön näkyvyys internetissä toimii hyvin ja selvät kysyntäpiikit havaittiin opiskelijoiden asuntojen hakuajankäytönä kesä-, heinä- ja elokuussa.
- Yhtiön asuntojen käyttöastetta on seurattu kuukausittain. Käyttöaste on vaihdellut vuoden aikana 88 – 96 % välillä.
- Jurvan tyhjien asuntojen määrää on pienennetty ottamalla kokonaan pois vuokrauskäytöstä Vanhan sairaalan kolme asuntoa sekä Riihivainiontie 1 C rivitalon 11 asuntoa. Kurikassa käytöstä poistettiin neljä asuntoa Pujonevantie 8 rivitalossa.
- Yhtiön käyttömenot on edelleen sopeutettu pienentyneeseen liikevaihtoon. Liikevaihto pienentyi 54 000 euroa (1,67 %) edellisestä vuodesta. Kuukausittainen talousarvion seuraaminen auttoi talousarvion toteutumisessa.
- Vuonna 2014 otettu yhteinen laina (2 000 000 €) vaihdettiin edullisempaan uuteen lainaan.
- Kiinteistöjen ennaltaehkäiseviä sekä asukasviihtyvyyttä parantavia korjauksia tehtiin tilikauden aikana 579 157 eurolla. Summaan sisältyy myös Franssintie 6 kerrostalon purkukustannukset sekä ARA:lta saatu purkuavustus.
- Huoneistojen perusparannusremontteja tehtiin ja kirjattiin taseeseen noin 171 000 eurolla. Letontien 3-5 talojen ulko-alueiden peruskorjausrakka ikä- ja muistiystävälliseksi ympäristöksi valmistui lokakuussa. Urakan kokonaiskustannus oli noin 1 100 000 euroa.

### Yhtiön tuleva kehitys

Kiinteistö Oy Kärrykartano on aloittanut esteettömän puukerrostalon suunnittelun Kurikan keskustaan. Tavoitteena on rakentaa esteettömiä ja vuokratasoltaan kohtuuhintaisia asuntoja 1-2 henkilön kotitalouksien tarpeeseen. Lakea Oy on valittu hankkeen rakennuttajakonsultiksi. Taloon tehdään yhteisiä palvelu- ja oleskelutiloja, jotka auttavat ikääntyviä asukkaita pärjäämään pidempään omassa kodissaan. Talon arvioitu valmistumisaika on vuoden 2022 lopussa.

## Fuusio

Kiinteistö Oy Jalasjärven Vuokratalot fuusioitiin Kiinteistö Oy Kärrykartanon kanssa suunnitellusti 31.12.2020. Tunnusluvut eivät vielä sisällä fuusioitun yhtiön tietoja, jotka esitetään vuoden 2020 osalta erikseen.

Kiinteistö Oy Kärrykartano	TP 2018	TP 2019	Tavoite 2020	Toteutunut 2020
Liikevaihto €	3 242 281	3 232 091	3 200 000	3 178 089
Henkilöstön määrä	4	3	3	3
Lainamäärä €	10 437 824	10 525 881	9 733 187	10 294 561
Investoinnit €	269 403	569 265	525 000	1 010 129
Asuntojen käyttöaste	90 %	93 %	90 %	92 %

## Kurikan Kaukolämpö Oy

Kurikan Kaukolämpö Oy tuottaa, jakilee ja myy lämpöenergiaa Kurikan, Jalasjärven ja Jurvan alueella. Lisäksi yhtiö tuottaa lämpöä Ilmajoen keskustaajamassa, Koskenkorvalla sekä Rengonharjulla. Ilmajoen kunnan alueella lämmön jakelun ja myynnin hoitaa tytäryhtiömme Ilmajoen Lämpö Oy, josta emoyhtiö omistaa 80 %. Yhtiön liikevaihto on noin 8,5 miljoonaa euroa.

Lämpöä myydään noin 140 000 MWh ja polttoainetta ostetaan noin 180 000 MWh. Käytetyt polttoaineet ovat hake, peltobiomassa, jyrshinturvet ja palaturvet. Biopolttoaineiden osuus on noin 50 % koko yhtiön polttoainetaseessa. Polttoaineet hankitaan paikallisuusperiaatetta noudattaen ja yhtiöllä on pidempiaikaisia polttoainesopimuksia. Polttoaineet hankitaan pääosin megawattitunti kaupalla mutta yhtiöllä on myös noin 32 000 MWh oma polttoainevaranto termi-naaleissa Jalasjärvellä, Kurikassa ja Jurvassa.

### Yleiset tavoitteet

Kurikan Kaukolämpö Oy:n perustehtävänä on tuottaa ja jakaa lämpöenergiaa toiminta-alueelle. Tärkeimpiä kriteereitä ovat lämmöntoimitusvarmuus, paikallisuus, häiriöttömyys ja kilpailukyky, josta huolehdimme 24 h vuorokaudessa. Energianhinta Kurikan Kaukolämmön toiminta-alueilla on Suomen vertailussa halvimmissa viidenneksessä ja tavoitteena on tarjota asiakkaille edullista lämpöenergiaa. Pyrimme ensisijaisesti polttoainevalikoimassa paikallisuuteen siten, että pääosa käytetystä polttoaineesta hankitaan maakunnan alueelta. Painopistettä pyritään edelleen muuttamaan kohti uusiutuvia ympäristöystävällisiä polttoaineita. Asiakkaille tarjotaan energia palveluita eri elinkaarivaiheissa alkaen kiinteistön suunnittelusta aina elinkaaren päähän. Yhtiö on myös kiinnostunut hyödyntämään asiakkaiden ylijäämä tai hukkaenergiavirtoja lämpöverkoissa.

## Toteutuminen:

- Toimitusvarmuus on tavoitteessa ja suunnittelemtomia katkoja ei ollut 2020. Kesän huolto- ja kunnossapitokatkoajat Kurikka 12 h, Jalasjärvi 10 h ja Jurva 0 h
- Paikallisuus on tavoitteessa. Polttoainehankinta suoritetaan oman maakunnan alueelta ja noin 80 km säteellä käyttöpaikasta. Tuontipolttoaineita ei käytetä.
- Häiriöttömyys tavoitteessa. Suunnittelemtomia katkoja ei toiminta-alueella ollut 2020.
- Energian hinta on halvimmissa viidenneksessä ET julkaisu 25.2.2021. Kurikan Kaukolämpö kuuluu Suomen halvimpien joukkoon.
- Uusiutuvien lisääminen. Reitti suunniteltu. Nyt fossiilinen vs. uusiutuvat ovat 50 % / 50 %. Tavoite uusiutuvat 70 % PTS.

## Lähiajan tavoitteet

Tärkeimpänä lähiajan tavoitteena on saada yhtiölle lämpölaitostontti korvausinvestointia varten.

Muut lähiajan tavoitteet:

- Verkoston modernisointi ja perusparannus 2-3 % liikevaihdosta vuosittain ja verkosto-omaisuudenylläpito
- Kokonaisinvestoinnit 6-8 % liikevaihdosta

- Teknitaloudelliset selvitykset biopolttoaineiden käytön lisäämiseksi (ilmastopoliittinen keskustelu ja energiaturpeen verokohtelu tulevaisuudessa)
- Mahdolliset investoinnit lämpötalouden parantamiseen biopolttoaineilla
- Elinkaaripalveluiden ja äylämpöpalveluiden saatavuuden informointi asiakkaille
- Lämpöyhtiö täyttää 40 vuotta vuonna 2020 ja tähän liittyvät asiat

## Toteutuminen

- Verkoston ylläpitoinvestoinnit suunnitellusti tavoitteessa
- Kokonaisinvestoinnit suuremmat kun tavoite. Polttoainepolitiikka Suomessa ja turpeen vähennykseen tähtäävät investoinnit.
- Peltobiomassan käyttöä lämmityspolttoaineena selvitetty
- Investoinnit lämpötalouden parantamiseksi tavoitteessa. Ilmajoki investoitu 2020 ja Kurikka päätetty tehtäväksi 2021.
- Elinkaaripalvelumalli käytössä kolmessa kohteessa.
- Vuosijuhla pidetty 2020

Kurikan Kaukolämpö Oy	TP 2018	TP 2019	Tavoite 2020	Toteutunut 2020
Liikevaihto €	8 607 660	8 447 325	8 400 000	7 678 644,81
Henkilöstön määrä	12	12	11	11
Lainamäärä €	3 593 465	2 883 221	2 172 977	2 172 977,00
Investoinnit €	671 777	513 387	800 000	1 806 058,00



# Kurikan Vesihuolto Oy

Kurikan Vesihuolto Oy:n perustehtävänä on jakaa talousvettä asiakkaille sekä kerätä ja puhdistaa jätevedet Kurikan kaupunginvaltuuston yhtiölle päättämällä toiminta-alueilla. Tärkein tuotteemme on hyvälaatuinen talousvesi, jonka häiriöttömästä saatavuudesta huolehdimme 24 h vuorokaudessa. Toinen tärkeä palvelumme on jätevesien keräily ja puhdistus mahdollisimman hyvin ennen vesistöön purkua. Näiden tehtävien asianmukainen hoitaminen koostuu monista erilaisista tehtävistä ja palveluista.

Liittyjäpalvelut, kuten tonttijohtojen liitokset, neuvonta ja paikkatiedot ovat tärkeitä palveluja uusille asiakkaille. Asiakkaille ja osuuskunnille on myös erittäin tärkeää palvelua hoitaa vikatapaukset kuten viemäriverkostojen tukkeumat ja jäätymiset sekä vesijohtojen jäätymiset ja vuodot. Kurikan Vesihuolto Oy:llä on ympärivuorokautinen päivystys.

Asiakkaitamme ovat asukkaat, yritykset, maatilat, kaupungin eri organisaatiot, tukkuvesiyhtiö sekä vesi- ja viemäriosuuskunnat. Eri asiakasryhmät tarvitsevat kuitenkin erilaisia palveluita. Laadukkaiden palvelujen ylläpito ja jatkuva kehittäminen asiakastarpeiden mukaisesti vaativat organisaatiolta joustavuutta, palveluhenkisyttä ja ovat siten keskeinen osa Kurikan Vesihuolto Oy:n toiminta-ajatusta.

## Yleiset tavoitteet

Kurikan Vesihuolto Oy toimii Kurikan kaupungin alueella. Sen toimialana on vesihuolto ja siihen läheisesti liittyvät ympäristöalan osat, jolla se pyrkii olemaan tehokas toimija. Kurikan Vesihuolto Oy ylläpitää ja kehittää palveluitaan asiakkaidensa tarpeiden mukaisesti. Palvelut toteutetaan kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti niin taloudellisuuden kuin ympäristönkin kannalta. Taloudellisuuteen pyritään tarkalla menojen seurannalla, hyödyntämällä monipuolisesti paikallisia ja alueellisia vesihuoltoalan yrityksiä sekä alueellisia ja valtakunnan tason yhteistyöverkostoja. Tämä vaatii laitokselta ja sen henkilöstöltä yhteistyökykyä. Kurikan Vesihuolto Oy pyrkii olemaan arvostettu ja luotettava sopimus- ja yhteistyökumppani. Hyvän palvelun ja kehityksen aikaansaamiseksi Kurikan Vesihuolto Oy rekrytoi ja kouluttaa henkilöstönensä suorittamaan tehtävistään hyvin ja sovelta- maan alan parasta tietämystä.

## Lähiajan tavoitteet

- Kampinkylän viemäverkoston rakentamisen ja talousvesiverkoston saneerauksen loppuun saattaminen
- Syväpohjavesihankkeen jatkaminen Vaasan Veden, Eteläpohjanmaan ELY-keskuksen ja Geologisen tutkimuskeskuksen (GTK) kanssa
- Viemäriverkoston laajennus: Larvaloukon ja Koskimäen alueilla
- Toiminta-alueiden päivitykset ovat lausuntokierroksella ja tulevat valtuuston päätettäväksi
- Vesi- ja viemäriverkoston täydennysrakentamisen tarpeen mukaan
- Jätevesipumppaamojen saneerausta jatketaan Jurvan ja Jalasjärven alueella
- Jalasjärven alueen vedenhankinnan varmistamis- ja kehittämistyötä jatketaan

## Oleelliset tapahtumat ja tavoitteiden toteutuminen 2020

- Kuusistonloukon pohjavesialueen (Kampin kylä) jätevesiviemärointi ja talousvesiverkoston saneeraus on saatu runkojohtojen osalta valmiiksi.
- Kytöharjuntien viemärointi ja vesijohtoverkoston saneeraus on valmistunut.
- Kaupungin maankäyttösuunnitelmien yhteydessä on toteutettu täydennysrakentamis investoinnit mm. Siltalantiellä ja Mallunojan alueella.
- Syväpohjavesiprojektia Vaasan Veden, Eteläpohjanmaan ELY-keskuksen ja Geologisen tutkimuskeskuksen kanssa on jatkettu ja hanke etenee suunnitellusti.
- Syväpohjavesihankkeen hankkeen yhteydessä on hankittu kaksi maa-alueita yhtiölle uusien kaivojen rakennuspaikoiksi.
- Jätevesipumppaamojen saneerauksia on jatkettu Jalasjärven toiminta-alueella.
- Etäluettavien vesimittareiden asentamistyötä on jatkettu pandemian sallimissa rajoissa.
- Jalasjärven alueella olevat maa-alueet, joilla on Kurikan Vesihuolto Oy:n vesihuolto-omaisuutta, on ostettu kaupungilta yhtiön omaan taseeseen.



- Lakeuden Vesi Oy:ltä on ostettu Kantakurikan alueella oleva Jalasjärvelle menevä runkovesijohto yhtiön omaan taseeseen.
- Jalasjärven alueen vedenhankinnan varautumis- ja kehittämistyötä on jatkettu mm. Kosken alkalointilaitoksen laajennus suunnittelu on aloitettu.
- Kaupungin kanssa yhteistyössä on palkattu määräaikainen vesihuoltosinööri, jonka tehtäviin kuuluu kantakurikan toiminta-alueen kiinteistöjen hule- ja sadevesijärjestelmien selvittäminen.

<b>Kurikan Vesihuolto Oy</b>	<b>TP 2018</b>	<b>TP2019</b>	<b>Tavoite 2020</b>	<b>Toteutunut 2020</b>
Liikevaihto €	4 414 361	4 474 692	4 400 000	4 506 226
Henkilöstön määrä	13	13	13	11
Lainamäärä €	18 005 000	17 940 000	17 875 000	17 875 000
Investoinnit €	1 190 690	1 702 241	1 600 000	1 425 065

# Kurikan Toimitilat Oy

Vuosi 2020 oli yhtiön seitsemäs toimintavuosi. Kurikan Toimitilat Oy:n tarkoituksena on vuokrata, rakennuttaa ja ylläpitää toimitiloja, joita se omistaa.

Yhtiön tavoitteena on taloudellisen tilanteen parantaminen, jossa yhtiö on onnistunut saaden kassaa parempaan kuntoon ja lainoja lyhennettyä maksuohjelman mukaisesti. Kurikan Toimitilat Oy sai myös vuonna 2020 AAA – Luottoluokituksen, joka osaltaan osoittaa taloudellisen tilanteen parantamisen. Toisaalta on muistettava, että yhtiön omistamissa kiinteistöissä on edelleen korjausvelkaa ja yhtiöllä on edelleen huomattava määrä lainoja konsernilta ja ulkopuolisilta rahoituslaitoksilta.

Tilikauden voitto oli 92 402,24 e. Yhtiön liikevaihto oli tarkastelujaksolla 2 874 459,59 euroa.

Talonmiespalveluita, rakentamispalveluita, ulkoalueidenhoitoa, toimisto- ja kirjanpitoa palveluita yhtiö on ostanut Kurikan kaupungilta.

Yhtiön omistamat tilat ovat vuokrattuna lukuun ottamatta Nummelan kiinteistöä 1150 m<sup>2</sup>, jossa peruskorjaus käynnissä ja Teollisuuskatu 13 osoitteessa olevaa 1200 m<sup>2</sup> teollisuustilaa. Kärrytie 1 ja Noksonkuja 9 kiinteistöjen jatkosta ei ole tehty päätöksiä.

Vuokrasopimuksia on noudatettu ja toimittu niiden edellyttämällä tavalla. Koronan vuoksi annettiin huojuksia ravintoalan toimijoiden vuokriin, sekä maksuaikoja teollisten toimijoiden vuokriin.

Yhtiön lyhensi lainoja 1 319 450 euroa vuonna 2020 tavoitteen mukaisesti.

Veistokouluntie 2 (Sellan) kauppakirjat allekirjoitettiin tammikuussa 2020, tästä aiheutui kirjanpitoa alaskirjausta n. 180 000 euroa.

Wanhan aseman kiinteistö myytiin kiinteistössä vuokralla toimineelle yritykselle.

## Investointiohjelman toteutuminen

Fortacon vuokraamaan teollisuuskiinteistöön on tehty vesikaton uudistamista 6 000 m<sup>2</sup>. Kiinteistön valaisimet on vaihdettu LED-valaisimiksi, lisäksi kiinteistöön on tehty muuta kunnostustyötä.

Viafin Process Piping Oy:n vuokraamaan teollisuuskiinteistöön on tehty vesikaton uudistamista 1 200 m<sup>2</sup>, lisäksi kiinteistön puuosia on huolto- maalattu.

JIK ky:n vuokraamaan Siltalantie 5 osoitteessa sijaitsevaan kiinteistöön on tehty vesikaton uudistamista n. 700 m<sup>2</sup>. Kiinteistöön asennettiin patolevy, sadevesijärjestelmät ja kaadot korjattiin ettei vesi jää seinien läheisyyteen. Salaojat huuhdeltiin ja tarkastuskaivojen kannet nostettiin asfaltin tason yläpuolelle.

Teollisuuskatu 13 osoitteessa sijaitsevaan "Ikari-talo" kiinteistöön tehtiin aurinkosähköjärjestelmä, johon yhtiö sai Business Finlandin myöntämän 20 % energiatuen investoinnin kokonaissummasta.

Kiinteistö Oy Jalasjärven virastotaloon (Viikeriin) asennettiin uudet ikkunat, siltä osin kuin edellisessä remontissa oli jätetty uusimatta. Kiinteistöön asennettiin patolevyt, uudet salaojat, sekä sadevesijärjestelmät. Kiinteistön etupihaa kunnostettiin.

Kurikan Toimitilat Oy	TP 2018	TP 2019	Tavoite 2020	Toteutunut 2020
Liikevaihto €	2 083 224	2 973 293	3 000 000	2 874 460
Henkilöstön määrä	1	1	1	1
Lainamäärä € *	17 220 724	17 476 275	16 081 825	16 156 825
Investoinnit €	6 984 329	889 041	1 000 000	726 844
* Fuusio Kuntakapiteelin kanssa toteutunut TP2018				

# Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Konsernivalvonnalla tarkoitetaan konsernijohdon vastuulla olevaa tytäryhteisöjen toiminnan tuloksellisuuden ja taloudellisen aseman seuranta, analysointia ja raportointia. Konsernivalvonnalla tarkoitetaan myös konserniohjeen sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutumisen seuranta. Konsernivalvonnan tarkoituksena on varmistaa, että kuntakonsernin toiminta on taloudellista ja tuloksekasta, päätösten perusteena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa sekä lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan sekä omaisuus ja voimavarat turvataan.

Hallintosäännön mukaisesti konsernijohdon muodostavat kaupunginhallitus, kaupunginjohtaja ja apulaiskaupunginjohtaja. Kaupunginhallitus on tarvittaessa antanut ohjeita yhtiökokouksessa tai vastaavissa toimitelmissä kaupunkia edustaville henkilöille kaupungin kannan ottamisesta käsiteltäviin asioihin. Kaupunginjohtaja on edustanut kaupunkia yhtiökokouksissa tai nimenyt kaupungin edustajan niihin.

Kurikan kaupunginvaltuusto on hyväksynyt konserniohjeen 8.10.2018. Konserniohjeella luodaan puitteet kaupunkikonserniin kuuluvien yhteisöjen omistajaohjaukselle kaupungin tavoitteiden mukaisesti. Ohjetta noudatetaan soveltuvin osin myös osakkuusyhteisöjen ja kuntayhtymien omistajaohjauksessa. Konserniohjeella pyritään yhteisöjen ohjauksen yhtenäistämiseen, toiminnan läpinäkyvyyden lisäämiseen, kaupungin yhteisöstä saaman tiedon laadun parantamiseen, tiedonkulun tehostamiseen sekä hyvän hallinto- ja johtamistavan edistämiseen.

Kurikan kaupunginvaltuusto määrittelee kaupungin tavoitteet ja sen mukaiset kaupungin omistajapolitiikan linjaukset ja periaatteet ja hyväksyy kaupungin omistamien yhteisöjen/yhtiöiden strategiat. Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt 19.3.2018 sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen, jota sovelletaan koko kaupunkikonserniin. Kaupunginvaltuusto on osana talousarviota hyväksynyt strategiset, toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet merkittävimmille tytäryhtiöilleen. Tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan kaupungin toimintakertomuksen yhteydessä.

Kurikan kaupunginhallitus antaa ohjeet yhtiökokouksessa tai vastaavissa toimitelmissä kaupunkia

edustaville henkilöille kaupungin kannan ottamisesta käsiteltäviin asioihin. Kaupunginhallitus seuraa kaupunkikonserniin kuuluvien yhteisöjen toimintaa ja tekee tarvittaessa toimenpide-ehdotuksia havaitsemistaan epäkohdista. Kaupunginhallitus arvioi konserniohjeen mukaan vuosittain omistajaohjauksen tuloksellisuutta kaupunkikonsernin kokonaisedun toteutumisen, riskienhallinnan ja menettelytapojen kannalta sekä käsittelee arvioinnin tulokset ja johtopäätökset valtuuston puheenjohtajiston kanssa.

Kaupunginhallitus seuraa ja arvioi yhtiöiden tavoitteiden toteutumista ja taloudellisen aseman kehitystä. Konserniohjeen mukaan tytäryhteisöjen tulee raportoida kaupunginhallitukselle toiminnastaan 15.8. mennessä ajalta 1.1.-30.6. ja 31.10. mennessä ajalta 1.1.-30.9. Lisäksi tytäryhtiöiden toimitusjohtajat raportoivat ajankohtaisista asioista tarvittaessa kaupunginhallitukselle.

Kaupungin konserniohjeen mukaan konserniin kuuluvan yhteisön hallituksen ja toimitusjohtajan vastuulla on että yhteisön toimintaan liittyvät riskit tunnistetaan, arvioidaan ja niitä seurataan. Tytäryhteisön tulee raportoida vuosittain konsernitiilinpäätöksessä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimintatavasta ja sen tuloksellisuudesta, yhteisön strategisia tavoitteita uhkaavista merkittävistä riskeistä sekä strategisista mahdollisuuksista. Merkittävimpien tytäryhtiöiden raportointi tältä osin tapahtuu kaupunginvaltuuston asettamien tavoitteiden toteutumisesta raportoinnin yhteydessä edellä.

## **Omistajaohjauksen toteutuminen**

Tytäryhteisöjen tavoitteiden asettaminen on ollut tarkoituksenmukaista. Vuonna 2020 tytäryhtiöiden osavuosisraportointi tapahtui kaupunginhallituksessa 17.8.2020 ja 2.11.2020. Toiminnan tuloksellisuuden ja taloudellisen aseman seuranta, analysointi ja raportointi ovat olleet toimivia. Konserniohjeita on noudatettu asianmukaisesti ja tiedonkulku on järjestetty asianmukaisella tavalla. Kaupunginhallitukselle on annettu kaupunkikonsernin ajankohtaiskatsaukset 17.2.2020 ja 21.9.2020. Kaupunkikonsernin merkittävässä investoinneissa kaupunki on mukana rahoitus- ja vakuusjärjestelyissä.

# Konsernituloslaskelma

	2020	2019
	1 000 €	1 000 €
<b>Toimintatuotot</b>	<b>79 340</b>	<b>93 292</b>
<b>Toimintakulut</b>	<b>-213 843</b>	<b>-224 243</b>
Osuus osakkuusyhtiön voitosta/tappiosta	3	17
<b>Toimintakate</b>	<b>-134 500</b>	<b>-130 934</b>
Verotulot	67 889	64 910
Valtionosuudet	76 018	67 318
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Korkotuotot	209	176
Muut rahoitustuotot	12 352	10 997
Korkokulut	-926	-1 217
Muut rahoituskulut	-116	-180
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	11 520	9 776
<b>Vuosikate</b>	<b>20 927</b>	<b>11 069</b>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-15 583	-23 221
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-15 583	-23 221
Satunnaiset erät	0	
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>5 344</b>	<b>-12 158</b>
Tilinpäätössiirrot	0	-280
Tilikauden verot	-132	-171
Laskennalliset verot	-45	47
Vähemmistöosuudet	-12	309
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>5 155</b>	<b>-12 253</b>

# Konsernituloslaskelman tunnusluvut

	2020	2019
<b>Toimintatuotot/Toimintakulut, %</b>	37,1 %	41,6 %
<b>Vuosikate/Poistot ja arvonalentumiset, %</b>	134,3 %	47,7 %
<b>Vuosikate, euroa/asukas</b>	1 023	535
<b>Asukasmäärä</b>	20 463	20 678

# Konsernirahoituslaskelma

## Toiminnan ja investointien rahavirta

	Tilinpäätös 2020 1000 €	Tilinpäätös 2019 1000 €
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	20 927	11 069
Satunnaiset erät	0	
Tilikauden verot	-132	-171
Tulorahoituksen korjausevät	-702	-331
Toiminnan rahavirta yhteensä	20 094	10 561
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-14 990	-15 095
Rahoitusosuudet investointeihin	134	130
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1 619	2 231
Investointien rahavirta yhteensä	-13 237	-12 734
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta yhteensä</b>	<b>6 856</b>	<b>-2 172</b>

## Rahoituksen rahavirta

Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	0	-29
Antolainasaamisten vähennykset	28	113
Antolainojen muutokset yhteensä	28	84
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	13 416	18 093
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-15 589	-14 990
Lyhytaikaisten lainojen vähennys	-3 120	-692
Lainakannan muutokset yhteensä	-5 293	2 411
Oman pääoman muutokset	-199	-192
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-337	-156
Vaihto-omaisuuden muutos	-140	-130
Saamisten muutos	3 427	2 384
Korottomien velkojen muutos	-1 018	-3 593
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-3 532</b>	<b>809</b>

## Rahavarojen muutos

<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>3 324</b>	<b>-1 363</b>
Rahavarat 31.12.	57 815	54 491
Rahavarat 1.1.	54 491	55 854
Erotus	3 324	-1 363

# Konsernirahoituslaskelman tunnusluvut

## Konsernin rahoituslaskelman tunnusluvut

	2020	2019
Toiminnan ja inv. rahavirta 5 vuodelta, 1000€	5 796	-3 280
Investointien tulorahoitus, %	140,9	74,0
Lainahoitokate	1,3	0,8
Kassan riittävyys, pv	86	78

# Konsernitase

## Lyhennetty

### VASTAAVAA

#### PYSYVÄT VASTAAVAT

Aineettomat hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet

Rakennukset

Kiinteät rakenteet ja laitteet

Koneet ja kalusto

Muut aineelliset hyödykkeet

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat

#### Sijoitukset

Osakkeet ja osuudet

Muut lainasaamiset

Muut saamiset

#### TOIMEKSIANTOJEN VARAT

#### VAIHTUVAT VASTAAVAT

Vaihto-omaisuus

Pitkäaikaiset saamiset

Lyhytaikaiset saamiset

Rahoitusarvopaperit

Rahat ja pankkisaamiset

VASTAAVAA YHTEENSÄ

**2020**  
**1000 €**

**2019**  
**1000 €**

211 298

213 387

2 603

2 547

202 898

204 959

22 630

22 275

129 368

132 346

39 112

39 223

8 034

7 932

979

854

2 774

2 329

5 797

5 882

5 515

5 572

0

10

282

300

599

620

73 049

70 044

2 419

2 279

59

8

12 756

13 265

29 670

29 507

28 145

24 984

284 947

284 051

## VASTATTAVAA

### OMA PÄÄOMA

Peruspääoma

Arvonkorotusrahasto

Muut omat rahastot

Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)

Tilikauden ylijäämä (alijäämä)

### VÄHEMMISTÖOSUUDET

### POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET

### PAKOLLISET VARAUKSET

### TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT

### VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma

Pitkäaikainen koroton vieras pääoma

Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma

Lyhytaikainen koroton vieras pääoma

VASTATTAVAA YHTEENSÄ

**2020**  
**1000 €**

**2019**  
**1000 €**

107 626

102 896

89 970

89 970

735

1 048

1 551

1 551

10 215

22 580

5 155

-12 253

1 051

1 048

0

0

1 886

2 108

1 038

1 369

173 346

176 630

106 164

108 740

7 219

7 104

25 807

28 525

34 156

32 261

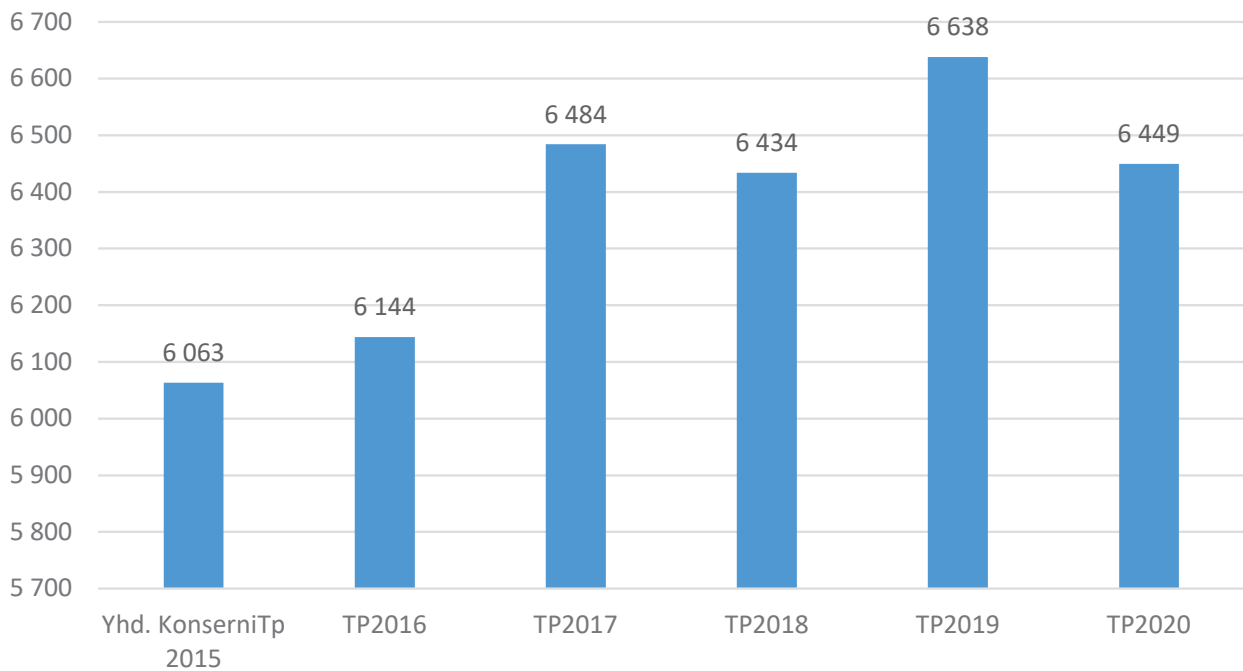
284 947

284 051

## Konsernitaseen tunnusluvut

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Omavaraisuusaste, %	37,8	36,1
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	77,6	78,3
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000€	15 371	10 327
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), €/asukas	751	499
Konsernin lainakanta 31.12., 1000€	131 972	137 265
Konsernin lainat, euroa / asukas	6 449	6 638
Konsernin lainat ja vuokravastuut 31.12., 1000€	140 446	144 551
Konsernin lainat ja vuokravastuut, euroa / asukas	6 863	6 991
Konsernin lainasaamiset 31.12., 1000€	0	10
Asukasmäärä	20 463	20 678

### Konsernilainat euroa/asukas 2015-2020







# **TOTEUTUMISVERTAILU**

# TOTEUTUMISVERTAILU

## KÄYTTÖTALOUS

	TP 2019	TA 2020	Muutos	TA 2020 +Muutos	TP 2020	Käyttö %	Poikkeama,
<b>Hallinto- ja talousosasto</b>							
Tuotot	496 719	319 905		319 905	338 998	106,0	19 093
Kulut	-92 653 322	-87 771 827	-7 755 021	-95 526 848	-97 088 911	101,6	-1 562 063
Netto	-92 156 603	-87 451 922	-7 755 021	-95 206 943	-96 749 913	101,6	-1 542 970
<b>Elinvoimaosasto</b>							
Tuotot	8 193 686	8 313 161		8 313 161	7 352 478	88,4	-960 683
Kulut	-9 177 963	-9 558 747	-2 660	-9 561 407	-8 223 317	86,0	1 338 090
Netto	-984 277	-1 245 586	-2 660	-1 248 246	-870 839	69,8	377 407
<b>Sivistysosasto</b>							
Tuotot	2 952 795	2 705 571		2 705 571	2 795 145	103,3	89 574
Kulut	-41 545 944	-43 176 563	-144 980	-43 321 543	-42 077 279	97,1	1 244 264
Netto	-38 593 150	-40 470 992	-144 980	-40 615 972	-39 282 134	96,7	1 333 838
<b>Tekninen osasto</b>							
Tuotot	21 736 293	21 436 263		21 436 263	20 975 507	97,9	-460 756
Kulut	-22 766 181	-22 588 368	-10 000	-22 598 368	-22 322 733	98,8	275 635
Netto	-1 029 888	-1 152 105	-10 000	-1 162 105	-1 347 226	115,9	-185 121
<b>Kurikan kaupunki</b>							
Tuotot	33 379 492	32 774 900		32 774 900	31 462 128	96,0	-1 312 772
Kulut	-166 143 410	-163 095 505	-7 912 661	-171 008 166	-169 712 240	99,2	1 295 926
Netto	-132 763 918	-130 320 605	-7 912 661	-138 233 266	-138 250 113	100,0	-16 847

Sisältää sisäiset ja ulkoiset erät

# Hallinto- ja talousosasto

## Valtuustoon nähden sitovat määrärahat (netto)

	TP 2019	TA 2020	Muutos	TA 2020 +Muutos	TP 2020	Käyttö %	Poikkeama
<b>Vaalit</b>							
Tuotot	73 786				0	0,0	0
Kulut	-109 647				-712	*****	-712
Netto	-35 861	0	0	0	-712	*****	-712
<b>Tilintarkastus</b>							
Tuotot	0	0		0	0	0,0	0
Kulut	-53 460	-48 872		-48 872	-32 742	67,0	16 130
Netto	-53 460	-48 872	0	-48 872	-32 742	67,0	16 130
<b>Keskushallinto</b>							
Tuotot	395 478	291 932		291 932	310 013	106,2	18 081
Kulut	-92 410 121	-87 652 660	-7 755 021	-95 407 681	-96 982 442	101,7	-1 574 761
Netto	-92 014 643	-87 360 728	-7 755 021	-95 115 749	-96 672 429	101,6	-1 556 680
<b>JIK-tilaaja-lautakunta</b>							
Tuotot	27 455	27 973		27 973	28 985	103,6	1 012
Kulut	-80 094	-70 295		-70 295	-73 016	103,9	-2 721
Netto	-52 639	-42 322	0	-42 322	-44 030	104,0	-1 708
<b>Hallinto- ja talousosasto</b>							
Tuotot	496 719	319 905		319 905	338 998	106,0	19 093
Kulut	-92 653 322	-87 771 827	-7 755 021	-95 526 848	-97 088 911	101,6	-1 562 063
Netto	-92 156 603	-87 451 922	-7 755 021	-95 206 943	-96 749 913	101,6	-1 542 970

# Vyörytykset

	2020	2019
<b>Vaalit (Keskusvaalilautakunta)</b>		
Henkilöstöpalvelujen vyörytysmenot	-12,34	-1594,29
Talous- ja toimistopalvelujen vyörytysmenot	-14,24	-2 316,70
Menot yhteensä	-26,58	-3 910,99
<b>Tilintarkastus (Tarkastuslautakunta)</b>		
Henkilöstöpalvelujen vyörytysmenot	-370,44	-393,39
Talous- ja toimistopalvelujen vyörytysmenot	-641,08	-1 120,82
Menot yhteensä	-1 011,52	-1 514,21
<b>Keskushallinto (Kaupunginhallitus)</b>		
Henkilöstöpalvelujen vyörytysmenot	-17 005,57	-15 333,62
It-palvelujen vyörytysmenot	-24 229,04	-24 888,03
Talous- ja toimistopalvelujen vyörytysmenot	-92 658,38	-100 257,19
Menot yhteensä	-133 892,99	-140 478,84
Henkilöstöpalvelujen vyörytystulot	635 672,85	571 884,31
It-palvelujen vyörytystulot	629 676,52	631 796,08
Talous- ja toimistopalvelujen vyörytystulo	1 244 543,12	1 345 270,83
Tulot yhteensä	2 509 892,49	2 548 951,22
<b>JIK-Tilaajalautakunta</b>		
Henkilöstöpalvelujen vyörytysmenot	-700,69	-1103,9
Talous- ja toimistopalvelujen vyörytysmenot	-1 378,85	-1 561,48
Menot yhteensä	-2 079,54	-2 665,38
<b>Hallinto- ja talousosasto yhteensä</b>		
Henkilöstöpalvelujen vyörytysmenot	-18 089,04	-18 425,20
It-palvelujen vyörytysmenot	-24 229,04	-24 888,03
Talous- ja toimistopalvelujen vyörytysmenot	-94 692,55	-105 256,19
Menot yhteensä	-137 010,63	-148 569,42
Henkilöstöpalvelujen vyörytystulot	635 672,85	571 884,31
It-palvelujen vyörytystulot	629 676,52	631 796,08
Talous- ja toimistopalvelujen vyörytystulot	1 244 543,12	1 345 270,83
Tulot yhteensä	2 509 892,49	2 548 951,22

# Osastopäällikön katsaus

Laura Mäkivirta  
talousjohtaja  
Hallinto- ja talousosaston osastopäällikkö

Hallinto- ja talousosasto vastaa kaupunginhallituksen ja -valtuuston asioiden valmistelusta ja täytäntöönpanosta. Lisäksi osaston vastualueeseen kuuluvat kaupungin toimistopalvelut, henkilöstö- ja talouspalvelut sekä IT-palvelut. Perusturvan kustannukset ovat osa hallinto- ja talousosaston vastuualuetta. Tavoitteena on hyvä hallinto, jossa tehdään yhteistyötä eri sidosryhmien kanssa. Talouspalveluiden tavoitteena on talouden seuranta, raportointi ja koko kaupungin jokapäiväisten talousasioiden laadukas hoito, mikä toteutui sovittujen ohjeiden mukaisesti. Tukipalvelukeskukseen kuuluvien it-, talous- ja palkkahallinnon palvelujen tavoitteisiin kuului tuottaa palvelut laadukkaasti ja asiakaslähtöisesti

Vuosi 2020 oli koko maailmassa poikkeuksellinen. Koronapandemia iski Suomeen alkuvuodesta 2020 ja pakotti maan hallituksen ottamaan valmiuslain käyttöön. Etätyöstä ja maskeista tuli uusi normaali. Paluuta entiseen ei ole, eikä tilanne tätä kirjoittaessani ole juurikaan muuttunut vuoden takaisesta, vaikka rauhallisempiakin jaksoja koronan osalta mahtuu kuluneeseen vuoteen. Henkilökunnalla on ollut kesäaikaa lukuun ottamatta etätyösuositus, mikäli työtehtävät sen mahdollistavat. Hallinnon osalta on siirrytty aiempaa enemmän etäkokousten järjestämiseen. Etätyö on tullut jossain määrin kuntiin ja yrityksiin jäädäkseen.

Valtio auttoi kuntia koronapandemian aikana erilaisilla tukipaketeilla. Kurikan kaupunki sai ainakin 812 852 euroa koronatukia verotulojen muodossa ja kaikkiaan 5 098 973 euroa tukea valtionosuuksien kautta.

Koronan aiheuttamia muita menoja kertyi kirjanpidon mukaan ainakin 618 435 euroa. Näihin sisältyvät mm. henkilökunnalle hankitut kasvomaskit ja koulunkäynninohjaajien puhelimet ja JIK ky:n laskuttamat testauskustannukset. Lisäksi on toteutumattomia tuloja, joiden määrää on vaikea arvioida, ja välillisiä kustannuksia (esim. kiireelliset karanteenien aiheuttamat varahenkilöjärjestelyt ja kasvu työmarkkinatuen kuntamak-

suosuudessa), joita ei saada näkyviin. Myöskään erikoissairaanhoidon laskuista ei ole pystytty erittelemään koronan mahdollisesti aiheuttamia menoja. On vielä mysteeri, paljonko tulevaisuudessa realisoituu sote-menoja nyt hoitamatta jääneistä sairauksista tai sulun aiheuttamista ongelmista johtuen.

Valtiokonttorin ohjaama talousraportointi kunnissa uudistui vuoden 2021 alussa. Siirtymä on edellyttänyt kunnilta muutoksia mm. laskentakoh-teisiin, kustannuslaskentaan ja raportointijärjestelmiin. Lisähaasteita on aiheuttanut JHS-suositusten muuttuminen. Muutoksia tuli mm. tilikarttaan. Kaikkien meno- ja tuloerien vaatima tiliöintityö lisääntyi merkittävästi. Muutostyötä valmisteltiin Kuntaliiton ja FCG:n TIJO3 (tiedolla johtaminen kunnissa) -verkostossa. Ohjelmistotoimittajan tuotekehitys ei kuitenkaan ole vastannut kaikilta osin uudistuksen herättämiin tarpeisiin, ja talouspalvelujen resursseista merkittävä osa menee ohjelmisto-ongelmien ratkomiseen vielä vuoden 2021 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana.

Lokakuun alussa tapahtunut palkkahallinnon järjestelmämuutos on kuormittanut laajasti palkka- ja myös taloustiimin työntekijöitä. Ohjelmassa ilmenneiden virheiden ja keskeneräisyyden vuoksi työteko on ollut haastavaa, ja tätä kautta henkilöstö on ollut koetuksella mm. kertyneiden ylitöiden ja tilanteen hallitsemattomuuden vuoksi. Järjestelmäpalveluita tuottava Monetra Pirkanmaa Oy:n toiminta ruuhkautui pahoin useastakin eri syystä ja siitä johtuen tilanne konkretisoitui asiakkaalle huomattavina palveluviiveinä ja ratkaisemattomina ongelmina. Kevään tilanne on helpottunut jonkin verran syksystä, mutta edelleen on vaikeuksia saada syntyviä tilanteita ratkaistuksi. Henkilöstölle kuuluu suuri kiitos sitkeästä työnteosta sekä periksiantamattomuudesta. Helmikuussa 2021 allekirjoittanut palkkasi palkka- ja taloustiimien tueksi määräaikaisen työntekijän elokuuhun 2021 saakka helpottamaan kuormitusta ja auttamaan töissä tilanteen normalisoitumiseen saakka.

Tietohallinnon asiakasmäärä kasvoi vuoden 2020 aikana, kun huolehdittiin lukion opiskelijoiden tietokoneista ja noin sadan väliaikaisen puhelinliittymän käyttöönotosta. Tietohallinto toimitti v. 2020 yli 100 kpl uusia ja saman verran uudistettuja työasemia. Yhteensä ylläpidossa on yli 1400 käyttäjätyöasemaa ja 600 puhelinta, kirjoittimet, heittimet, dokumenttikamerat, älytaulut jne. Koronapandemia aiheutti etätyöskentelyn voimakkaan yleistymisen, johon tietohallinto oli onneksi ennalta varautunut VPN- ja Skype ohjelmien asentamisilla. Myös Teams-järjestelmä otettiin osana Office365 palveluita pikaisella aikataululla käyttöön tukemaan etätyötä. Office 365 käyttöönoton tarvitsema AD/Azure integrointi, sähköpostipalvelimen päivitys ja muut toimenpiteet työllistivät tietohallintoa. Perusta saatiin v. 2020 rakennettua ja käyttöönototyöt jatkuvat seuraavana vuotena lähinnä sisällöntuotannossa.

Tietoturvan testaamiseksi v. 2020 suoritettiin ulkopuolinen arviointi, jonka kohteena olivat ulkoiset yhteydet, palomuri sekä käyttäjät. Turvallisuuteen on v. 2020 kiinnitetty huomiota testin esiintuomien parannuskohteiden osalta. Turvatulostuksen perusta rakennettiin ja siihen liittyvä henkilökortti otettiin käyttöön. Käyttötietaus turvallisemman kirjautumisen osalta jatkuu käyttöönotolla seuraavana vuotena.

Vuoden 2020 aikana hallinto hajaantui edelleen fyysisesti eri puolille Kurikkaa. Hallinnon hajanaisuus asettaa haasteita asioiden valmisteluun ja viranhaltijoiden yhteistyöhön. Toisaalta koronapandemian myötä etätyö on yleistynyt kaikkialla. Lisääntynyt etätyö on pakottanut päivittämään sähköiset toimistotyövälineet ja tässä onkin kaupungin tietohallintotiimi ollut keskeisessä asemassa.

Allekirjoittanut, joka toimii hallinto- ja talousosaston osastopäällikkönä, oli virkavapaalla vuoden 2020. Sijaisena toimi nykyinen hallintojohtaja Petri Lammassaari. Hallintojohtaja Simo Kankaanpää irtisanoutui virastaan 1.1.2021 lukien ja oli virkavapaalla 16.11.2020 alkaen. Hannu Pihlaja toimi vs. hallintojohtajana 1.1.2021 saakka ja palasi hallinnon suunnittelijan virkaansa 1.1.2021.

Kaupunginhallitus on kokoontunut kuluneena vuonna 23 kertaa käsitellen yhteensä 317 pykälää ja kaupunginvaltuusto 9 kertaa käsitellen yhteensä 148 pykälää.

## **Kaupunginhallituksessa tai -valtuustossa on vuoden 2020 aikana käsitelty mm. seuraavat asiat:**

- Kaupunkistrategian mukainen digitalisaation edistäminen / määrärahamuutokset
- Kiinteistö Oy Kärrykartanon ja Kiinteistö Oy Jalasjärven Vuokratulojen sulautuminen
- JIK ky:n kertyneiden alijäämien kattaminen
- Työllisyyskoordinaattorin määräaikaisen viran perustaminen ajalle 1.1.2021-30.6.2023
- Lomituspalvelujen toimeksiantosopimuksen alueen laajentaminen

Kaupunginhallituksen nimeämä talouden tasapainotustyöryhmä on kokoontunut säännöllisesti ympäri vuoden. Erityisesti vuonna 2020 on tarkasteltu sosiaali- ja terveyspalvelujen kustannuksia sekä talousarvion laadintaa ja työskentelyyn on otettu mukaan koko kaupunginhallitus. Sote-kehittämistyöryhmä on kokoontunut syksyllä 2020 kaksi kertaa.

Työmarkkinatuen kuntaosuutta kaupunki maksoi vuoden 2020 aikana kaikkiaan -897 421 euroa. Vastaava toteuma vuoden 2019 tilinpäätöksessä oli -735 410 euroa. Koronapandemia aiheutti talouden taantumaa, jonka myötä pitkäaikaistyöttömyys lisääntyi maanlaajuisesti. Etelä-Pohjanmaalla pitkäaikaistyöttömiä oli joulukuun 2020 lopussa 66,8 % enemmän kuin joulukuussa 2019.

## **Hallinto- ja talousosaston talousarvion toteutuminen**

Hallinto- ja talousosaston budjetti ylittyi 859 053 euroa vuonna 2020 ennen JIK-peruspalveluliikelaitoskuntayhtymän alijäämän kattamisesta tehtyä pakollista varausta, joka näyttäytyy tuloslaskelmassa hallinto- ja talousosaston soite-palveluostoina. Varauksen kirjauksen jälkeen ylitys on 1 542 970 euroa. Nettomenojen toteuma oli 101,6 % eli -96 749 913 euroa, kun muutettu talousarvio oli -95 206 943 euroa.

Kaupunginvaltuustoon nähden sitovat erät hallinto- ja talousosastolla ovat vaalit, tilintarkastus, keskushallinto ja JIK-tilaajalautakunta. Näistä keskushallinto on budjetiltään suurin, sillä se sisältää myös työllistämisen ja perusturvapalvelut. Vuonna 2020 valtuustoon nähden sitovista eristä ylittivät JIK-tilaajalautakunta, vaalit ja keskus-

hallinto. Keskushallinnon nettomenot ylittyivät JIK ky:n alijäämän kattamista koskevan pakollisen varauksen jälkeen 1 556 680 euroa. Suurin ylitys tapahtui palvelujen ostoissa, 1,6 milj. euroa

aiheutuen JIK kyn palveluostoista ja pakollisesta varauksesta. Vaalien ylitys nettomenoissa on 712 euroa ja tilaajalautakunnan osuus 1708 e.

## Keskushallinto (Kaupunginhallitus)

Strateginen tavoite 2020-2022	Toimenpiteet 2020	Mittari ja tavoitetaso 2020	Toteutunut 2020
<b>Asiakas</b>			
<b>Yrittäjä-Kurikka:</b>			
Kehitetään kaupungin asukkaiden ja oman toiminnan käyttöön parempia tietoliikenneyhteyksiä ja digitaalisia palveluja	Laajennetaan langatonta verkkoa Kurikan keskustan alueella	Laajennetaan asukkaiden ja konsernin käytössä olevaa langatonta laajakaista	Langattoman verkon rakentaminen jatkui 2020 aikana ja se on nyt lähes suunnitellussa laajuudessa. Toimipisteiden siirtyminen ja joidenkin pisteiden tietoliikenteen laadun kehittämisessä on vielä tehtävää.
		Kuntalaisille tarkoitettujen palvelujen käyttökerrat (kansalaistulostuspalvelut, langaton laajakaista)	Verkkoon toteutetaan edelleen palveluita kuntalaisille.
Kehitetään ulkoista viestintää	Uusien Internet-sivujen kehittäminen edelleen	Palautte uusista Internet-sivuista	Verkkosivujen rakennetta parannettiin saadun palautteen pohjalta. Lisäksi otettiin käyttöön uusi sivukohtainen palautekanava, jonka myötä voidaan kehittää yksittäisten sivujen sisältöjä ja siten helpottaa tiedon löydettävyyttä.
<b>Hyvinvoiva Kurikka:</b>			
Joukkoliikenteen kehittäminen	Lisääntyneen avoimen joukkoliikenteen edelleen kehittäminen ja siitä tiedottaminen	Palvelubussien ja kunta-keskusten välisen avoimen joukkoliikenteen käyttö	Kuntakeskusten välinen liikenne on toiminut syksystä 2019 lähtien; liikennöinti Kurikan keskustaan tunnin välein aamulla ja Jurvaan ja Jalasjärvelle iltapäivisin. Palvelubussit olivat toiminnassa koko korona-ajan ja niillä pystyttiin kuljettamaan ikäihmisiäkin.
Asiointipisteiden palvelujen tarjonta jokaisessa keskuksessa	Asiointipisteet Jalasjärvellä, Jurvassa ja Kurikan keskustassa	Asiointipisteiden määrä	Jurvan ja Jalasjärven palvelupisteet kirjastoilla ja Kurikassa Laurintie 21

Strateginen tavoite 2020-2022	Toimenpiteet 2020	Mittari ja tavoitetaso 2020	Toteutunut 2020
<b>Prosessit</b>			
<b>Tulevaisuuden Kurikka:</b>			
Etsitään uusia tapoja toimintaan käymällä ennakkoluulottomasti ja avoimesti asioihin käsiksi käyttäen nykYTEKNIIKAN suomat mahdollisuudet.	Sähköisen sopimushallinnan käyttöönotto	Millä toimialoilla käytössä, koulutukseen osallistuneiden määrä	Sähköinen sopimushallinta ostetaan kaupungille keväällä 2021, joten käyttöönotto vuoden 2021 aikana.
	Sähköisen arkistoinnin käyttöönotto	Millä toimialoilla käytössä, koulutukseen osallistuneiden määrä	Taloushallinnon ostoreskonttina, palkkahallinto. Toteutus jatkuu 2021.
	Taloushallinnon automaatioinnin kehittäminen	Automaattitilointien käyttöönotto ostolaskuissa	Olemme tutustuneet eri palveluntarjoajiin. Kustannuksiltaan tarveitamme vastaavaa ei ole vielä löytynyt. Selvitys jatkuu keväällä 2021.
<b>Osaaminen</b>			
<b>Kansainvälinen Kurikka:</b>			
Kielitaidon kehittäminen	Kielitaidon kehittäminen niillä, jotka tarvitsevat työssään	Englanninkielen kurssin suorittaminen tarpeellisilla henkilöillä, osallistuneiden määrä ja suorituspörosentti	Kurssille ei ilmoittautunut riittävästi osallistujia. Kurssi pyritään toteuttamaan syksyllä 2021
<b>Yrittäjä-Kurikka:</b>			
Henkilöstöjohtaminen on ammattitaitoista	Esimesten kouluttaminen	Järjestetty esimieskoulutus, osallistuneet %	Laajennetun johtoryhmän koulutus jatkui vuodelta 2019. Osallistujia 17.
Kehityskeskustelukäytännön kehittäminen	Esimes käy kehityskeskustelun alaistensa kanssa vähintään kerran vuodessa	Käydyt kehityskeskustelut, tavoite 100 %	Käyty n. 70 %
<b>Hyvinvoiva Kurikka:</b>			
Kehitetään työskentelymahdollisuuksia työkyvyttömyyden uhatessa	Korvaavan työn mallin käyttöönotto Henkilöstöpalvelujen ja työsuojeluvaltuutetun yhteiset työyksikkökäynnit, joissa käydään läpi korvaavan työn malli, aktiivisen työn malli ja työterveyshuollon toimintasuunnitelma	Monenko työyksikön luona käyty, %	Käyty 31/77 eli 40 %, koronan vuoksi ei keväällä ja syksyllä ole käyntejä tehty.
<b>Talous</b>			
<b>Yrittäjä-Kurikka:</b>			
Kustannustietoisuuden lisääntyminen	Kustannus seurannan kehittäminen	Esimesten kouluttaminen kustannus seurannassa, tilaisuudet	Tane-raportointiohjelman käyttöön on opastettu tarvittaessa.
Sisäisyyden yrittäjyyden valmentaminen	Valmennus, tiimikeskustelut, tiimin ja yksilön tavoitteet	Tiimin ja yksilöiden tavoitteiden määrittely	Keväällä alkaneet etätyöt ovat käytännössä valmentaneet tähän ihan konkreettisesti. Hallinnon on täytyntä sujua jouhevasti poikkeusoloissakin samoin johtaminen ja aikatauluissa pysyminen.



Suoritteet	TP 2018	TP2019	TA2020	Toteutunut 2020
Verkkosivujen istuntojen (käyntien) määrä	250 000	266 366	270 000	315 000
Työasemien määrä	1 600	2 042	1 700	2 261
Tietohallinnon kirjattujen tukitehtävien määrä	1 100	1 229	1400	Kirjattujen tukitehtävien määrä 824*

\* Todellisuudessa tietohallinnon tukitehtävien määrä kasvoi aiemmista vuosista. Vuonna 2020 koronapandemian aiheuttamia lukuisia VPN-, Skype-, Teams- ja muita etätöön lisääntymisen aiheuttamia tehtäviä ei ole käytännössä ehditty merkitä tehtäväluetteloon.

Kaupunginhallituksen avustukset €	Toteutunut 2019	Alkup. TA 2020	Toteutunut 2020
Kurikan Työnhakijat	45 600	45 600	45 600
Jalasjärven Työnhakijat		20 000	20 000
Haku Päällä	15 000	15 000	7 500
			Tapahtuma peruttu koronapandemian vuoksi. Tilitetty avustus huomioidaan vuonna 2021
Ilhut, Mukula ry	10 000	6 000	5 000
Rytmiraide	9 000	10 000	Tapahtuma peruttu koronapandemian vuoksi
Eläkeläisjärj.vuokrat	6 000	6 000	6 000
YaRockSM2020	0	10 000	Tapahtuma peruttu koronapandemian vuoksi
Suomen Punainen Risti Kurikan osaston 70-vuotisjuhlat		500	Tapahtuma peruttu koronapandemian vuoksi
Kurikan Invalidit ry 50-vuotisjuhlat		500	Tapahtuma peruttu koronapandemian vuoksi
Muut	30 773	20 000	21 629

Koronapandemian vuoksi useita tapahtumia ei ole voitu järjestää. Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt määrärahasiirron tapahtumiin liittyvistä eristä vapaa-aikatoimen avustuksiin yhdistysten avustamiseksi koronapandemiaan liittyen.

Työllistäminen			
Velvoitetyöllistettävät	110 008	150 000	38 458
			TE-toimisto ei ohjaa uusia velvoitetyöllistettäviä kaupungille koronapandemian aikana
Työllisyystyöt	87 665	80 000	65 690
			Koronapandemia vaikeuttanut työllisyystöiden järjestämistä
Työmarkkinatuen kuntaosuus	735 410	725 000	897 421
			kasvu 22 % työllisyystilanteen heikennyttyä koronapandemiasta johtuen, huomioitu lisätalousarviossa
<b>Yhteensä</b>	<b>933 083</b>	<b>955 000</b>	<b>1 001 569</b>

<b>Palveluliikenne ja asiointiliikenne</b>	281 207	320 000	316 707
<b>Tyhytoiminta</b>	27 279	40 000	43 956
<b>Rengonharjun takaustappio</b>	59 802	59 100	59 086

# Perusturva

Terveysten- ja sairaanhoitopalvelut sekä vanhustenhuollon ja ympäristöterveydenhuollon palvelut on ostettu 1.1.2009 alkaen ja sosiaalipalvelut Kurikan osalta 1.1.2013 alkaen ja Jalasjärven osalta 1.1.2015 alkaen JIK-peruspalveluliikelaitoskuntayhtymältä. Palvelujen järjestämistä vastuu sovitaan yhteistoimintasopimuksessa. Sosiaalipalveluissa tilaajana on toiminut kaupunginhallitus ja muissa JIK ky:n tuottamissa palveluissa tilaajalautakunta. Määrärahoihin sisältyvät ostopalvelut JIK-peruspalveluliikelaitoskuntayhtymältä sekä aikaisemmassa sosiaali- ja terveystoimen henkilöstöstä aiheutuvat eläkemenoperusteiset eläkemaksut.

Tilaajalautakunta on ohjeistanut palveluntuottajana toimivaa JIK ky:tä talousarvion 2020 tekemisessä seuraavasti:

- edellytetään tasalaatuisia, laadukkaita ja vaikuttavia perusterveydenhuollon palveluja,
- järjestetään säännölliset asiakastytyväisyyskyselyt ja laatuauditoinnit sekä raportoidaan säännöllisistä arviointikäynteistä yksityisten palveluntuottajien luona,
- painotetaan ennaltaehkäiseviä palveluja ja terveyden edistämistä,
- tuetaan väestön omaehtoista, hyvinvointia edistävää toimintaa, osallistumista ja asiakaslähtöisyyttä,
- lisätään ikäihmisten kotona asumisen mahdollisuuksia etenkin kuntoutusnäkökulma ja esteettömyys huomioiden sekä vahvistetaan kaikenikäisten omaishoitoa,
- edellytetään erityisesti ikääntyneiden palvelurakenteiden rohkeaa kehittämistä todellisten väestötarpeiden mukaisesti,
- kiinnitetään erityistä huomioita monialaiseen asiakasohjaukseen ja palvelujen koordinaatioon,
- kehitetään asiakassegmentointia asiakkaiden kokonaistilanteen arvioimiseen ja palvelujen kokonaisuuden organisointiin,
- kehitetään perusterveydenhuollon sairaansijojen suhteellista määrää paikallisten tarpeiden mukaisesti,
- kehitetään sähköisiä palveluja ja muita tekno-

logisia ratkaisuja, erityisesti erikoissairaanhoidon ja perusterveydenhuollon etälääkärivastaanottoa palvelua,

- kehitetään edelleen palvelusetelin käyttöä palvelutuotannossa,
- lisätään henkilöstön liikkuvuutta silloin, kun palvelujen tasalaatuisuuden turvaaminen ja saavutettavuus sitä edellyttävät,
- kehitetään kuntalaisten vapaata liikkuvuutta JIK ky:n lääkärinvastaanotuspisteissä sekä
- jatketaan yhteistyötä muiden alan toimijoiden kanssa.

## Toteutuminen

Vuonna 2020 sosiaali- ja terveyspalvelut joutuivat poikkeuksellisten haasteiden eteen koronaepidemian laajennettua maailmanlaajuisesti pandemiaksi. JIK-peruspalveluliikelaitoskuntayhtymän, Eskoon ja Etelä-Pohjanmaan sairaanhoitopiirin toiminta soveltuvin osin alasajettiin keväällä 2020 poikkeuslain asuttua voimaan ja kuntayhtymät alkoivat varautua mahdolliseen tehohoidon tarpeeseen. JIK ky sopeutti toimintaansa uuteen tilanteeseen joka toimintasektorillaan: mm. aloitti keskitetyn hengitystieinfektiovastaanoton Ilmajoen terveyskeskuksessa, otti käyttöön drive-in -testauspisteet terveyskeskusten ja -asemien yhteydessä, eriytti kotihoitotiimit mahdollisten altistumisen varalta, eristi ikääntyneiden tehostetun palveluasumisen yksiköt sekä keskeytti toimintakeskusten ja vanhusten päivätöiminnan toiminnan.

Erikoissairaanhoidossa oli selvästi nähtävissä, että sairaanhoitopiirin itse peruuttamien aikojen lisäksi myös kuntalaiset peruuttivat aikojaan tai eivät hakeutuneet hoitoon, oletettavasti koronataartunnan pelossa. Vaikka tämä näyttäytyy vuoden 2020 osalta erikoissairaanhoidon maltillisempänä, vain 0,1 % kasvuna vuoden 2019 tilinpäätökseen nähden, sen pelätään aiheuttaneen hoitovelan, joka realisoituu tulevaisuudessa terveysongelmina ja -kustannuksina. Sairaanhoitopiirit saivat valtiolta suoraa koronatukea toteutumattomien tulojen ja kohonneiden menojen kompensoimiseksi, mikä EPSHP:n osalta oli yhteensä n.7,6 milj. euroa.

Koronapandemia on edellyttänyt sosiaali- ja terveysalan toimijoilta joustamista ja välillä hyvin nopeaa reagointia ja toimenpiteitä. Osittain tämä vaikutti mahdollisuuksiin kehittää toimintaa suunnitellusti, kun resurssit täytyi suunnata pandemian haasteisiin vastaamiseen ja kuntalaisten perusturvallisuuden varmistamiseen. Esimerkiksi henkilöstön liikkuvuudessa tulikin huomioitavaksi, ettei oireettoman tartunnansaaneen olisi mahdollista tietämättään altistaa eri työyhteisöjä.

Loppuvuodesta toteutettiin silti myös talouden tasapainottamiseen tähtäävä selvitystyö sekä tilaajalautakunnan FCG:ltä tilaamana että JIK ky:n johtoryhmän omana talousarviotyöskentelynä. FCG:n selvityksestä nousevat toimenpide-ehdotukset tuodaan päätöksentekoon ehdotuksen luonteesta riippuen JIK ky:n sisällä (operatiivinen toiminta), tilaajalautakunnassa (strategiset linjat) ja/tai omistajakunnissa (omistajaohjaus) vuoden 2021 aikana. JIK ky:n johtoryhmän esitykset sisältyvät soveltuvin osin JIK ky:n vuoden 2021 talousarvioon.

Tilaajalautakunta päätti 18.6.2019 § 9, että JIK ky:n vuoden 2020 talousarvioraami on Kurikan palveluostoihin tilaajalautakunnan tilaaman oman toiminnan osalta 4,0 % ja erikoissairaanhoidon osalta 0,0 % verrattuna vuoden 2019 talousarvioon. Vuoden 2020 aikana myönnettiin lisämääräraha taulukossa esitetyllä tavalla. Vuoden 2020 laskutus on toteutettu muutetun talousarvion ja tilaajalautakunnan/kaupungin hallituksen palvelusopimuksen mukaisesti.

Tasauslaskun jälkeen JIK ky:n taseeseen kertyi 1 025 876 ,07 euron alijäämä, jonka kattamisesta omistajakunnat tekivät pakollisen varauksen ja kohdistivat menot palvelujen ostoon tilinpäätöksessä 2020. Seuraavan taulukon "toteutunut 2020"-luvut sisältävät siten sekä palvelusopimuksen mukaisen laskutuksen että kertyneen alijäämän kattamisen Kurikan osuuden 683 917,38 euroa. Pakollinen varaus tehtiin peruspääomien suhteessa, sillä todellisen aiheutumisperiaatteen mukainen kohdistaminen ei ollut mahdollista tilinpäätösaikataulun puitteissa. On mahdollista, että kaupungin osuus alijäämästä jää tehtyä pakollista varausta pienemmäksi. Tällöin erotus kirjataan vuonna 2021 sote-palveluostojä pienentäväksi eräksi.

Sote-palveluostojen vertailua eri vuosien välillä vaikeuttaa se, että JIK ky:n taseeseen kertyi alijäämää myös vuosina 2018 ja 2019. Tuolloin ei tehty pakollista varausta, eli kyseisiltä vuosilta jäi kirjautumatta sote-palvelutuotannosta aiheutuneita menoja omistajakuntien tulokseen. JIK ky:n 31.12.2019 taseessa olleet kertyneet alijäämät katettiin erillisenä maksuosuutena syksyllä 2020; Kurikan osuus oli 3.012.456 euroa ja se kirjattiin suoraan taseeseen pienentämään aiempien tilikausien ylijäämää. Tämä summa ei siis ole osa vuosien 2019 eikä 2020 sote-palveluostojä tuloslaskelmassa.

JIK-ostot €	TP2019	TA2020	TA-muutokset	Muutettu ta 2020	Toteutunut 2020
Kaupunginhallituksen tilaamat:					
Työllistäminen	820 087	648 347		648 347	794 885
Vammaispalvelut	10 409 732	9 844 567	1 370 000	11 214 567	10 794 799
Lastensuojelu ja SHL:n mukaiset lapsiperhepalvelut	4 425 843	3 869 956	181 000	4 050 956	4 452 545
Muut sosiaalipalvelut	2 457 001	2 360 201	65 511	2 425 712	2 545 763
YHT	18 112 663	16 723 071	1 616 511	18 339 582	18 587 992
JIK-tilaajalautakunnan tilaamat:					
Perusterveydenhuolto	14 508 268	16 153 508	2 248 220	18 401 728	17 480 804
Vanhuspalvelut	18 808 565	18 141 424	1 161 070	19 302 494	20 279 526
Ympäristöterveydenhuolto	800 433	703 440		703 440	679 285
Erikoissairaanhoido	31 947 667	27 931 590	2 142 000	30 073 590	31 982 128
YHT	66 064 933	62 929 962	5 551 290	68 481 252	70 421 743
JIK-ostot yhteensä	84 177 596	79 653 033	7 167 801	86 820 834	89 009 735
	lisäksi JIK-alijäämä kertyneenä Kurikan las- kenn. osuus 3.012.456 €"				
Muut					
Kaupungin veloitteeksi jääneet perusturvan henkilöstösivukulut	1 368 413	1 417 630		1 417 630	1 420 412
Työmarkkinatuen kuntamaksuosuus	735 410	725 000	275 000	1 000 000	897 421
Työllistämisen muut kustannuspaikka (netto)	252 135	295 424		295 424	184 798

## JIK-tilaajalautakunta

Strateginen tavoite 2020-2022	Toimenpiteet 2020	Mittari ja tavoitetaso 2020	Toteutunut 2020
<b>Asiakas</b>			
<b>Hyvinvoiva Kurikka:</b>			
Edellytetään tasalaatuisia, laadukkaita ja vaikuttavia perusterveydenhuollon palveluja	Palvelujen oikea-aikaisuus	Hoitotakuun määräaikojen toteutuminen terveydenhuoltolain mukaisesti	Terveydenhuoltolain mukaisen hoitotakuun määräajat ovat toteutuneet koko vuoden, vaikka loppuvuodesta 2020 lääkärin vastaanottoon hoitopäätösaika on pidentynyt.
Painotetaan ennaltaehkäiseviä palveluja ja terveyden edistämistä		Määräaikaistarkastukset toteutuvat neuvoloissa sekä koulu- ja opiskeluterveydenhuollossa	Toteutunut. JIK ky pystyi tarjoamaan lähes normaalisti neuvola- ja kouluterveydenhuollon myös koronan aiheuttamissa poikkeusoloissa.

Strateginen tavoite 2020-2022	Toimenpiteet 2020	Mittari ja tavoitetaso 2020	Toteutunut 2020
Tuetaan hyvinvointia edistävää toimintaa, osallistumista ja asiakaslähtöisyyttä	Ryhmätoiminta, kyselyt	Asiakastyytyväisyys hyvällä tasolla	Asiakaskyselyt ja ryhmätoiminta olivat pandemian vuoksi tauolla vuonna 2020
<b>Prosessit</b>			
<b>Hyvinvoiva Kurikka:</b>			
Kehitetään ikäihmisten palvelurakenteita	Lisätään ikäihmisten kotona asumisen mahdollisuuksia kuntoutusnäkökulma ja esteettömyys huomioiden	Valtakunnalliset suositukset, % / +75 v. <ul style="list-style-type: none"> <li>kotona asuvat: 92-93 %</li> <li>omaishoidontuki: 5-6 %</li> <li>säännöllisen kotihoidon piirissä: 13-14 %</li> <li>tehostetussa palveluasumisessa: 6-7 % (maakunnallinen suositus v. 2025 mennessä 6 %)</li> <li>laitoshoidossa: 0 % (maakunnallinen suositus 0 %)</li> </ul>	12/20 Kurikassa, %/+75 v.: <ul style="list-style-type: none"> <li>kotona asuvat: 92,2%</li> <li>omaishoidontuki: 4,8%</li> <li>säännöllisen kotihoidon piirissä: 13,9 %</li> <li>tehostetussa palveluasumisessa: 7,8%</li> <li>laitoshoidossa: 0,22 % (osastolla paikkaa odottavat)</li> </ul>
		Kotihoidon asiakastyöaika lisääntyy	Kurikka 55,4 % (Jalasjärvi 59,3 %, Kanta-Kurikka 54,4 %, Jurva 47,3 %). Koko Kurikka 9/20 ollut 55,8 % ja 5/20 ollut 53 %.
		Kotikuntoutusta vahvistetaan	Erilaiset kuntoutusjaksot käytössä kotihoidossa ja kotiutustiimissä, toiminta pysynyt entisellään.
Vahvistetaan kaikenikäisten omaishoitoa	Omaishoitajuuksia tukevien palvelujen kehittäminen	Omaishoitajien terveystarkastukset pidetään	Normaalitilanteessa toteutuneet omaishoitajien valmennuksen yhteydessä, vuonna 2021 toteutunut 0. Uusille omaishoitosopimuksen tehneille omaishoitajille lähetetty valmennuspaketti kotiin.
Palvelujen koordinaatio	Monialainen asiakasohjaus	Hoito- ja palvelusuunnitelmat laaditaan	Aloitetaan aina asiakasohjauksessa, pääosin toteutuu.
		Asiakasohjaustoimintaa arvioidaan ja kehitetään	Kyllä, mm. toimintakyvyn arviointia kehitetty asiakasohjaaja + fysioterapeutti –yhteistyönä, palveluseteli-käytäntöä selkiytetty.
	Hoidon oikea porrastus	Ei sakkomaksuja Sairaansijojen suhteellinen määrä maakunnallisten tavoitteiden tasolla	16 päivää, 11 147 € N. 23,9 paikkaa / 10 000 as.
<b>Tulevaisuuden Kurikka:</b>			

Strateginen tavoite 2020-2022	Toimenpiteet 2020	Mittari ja tavoitetaso 2020	Toteutunut 2020
Uudenlaiset tuotantotavat	Sähköisen ajanvarauksen laajentuminen	Suun terveydenhuollon sähköinen ajanvaraus otetaan käyttöön	Otettu käyttöön vuodenvaihteessa alle 10-vuotiaiden osalta. Käyttöön otossa hankaluuksia ohjelmiston vuoksi.
	Etälääkäripalvelujen tilaaminen	Etälääkäripalvelujen toteutuminen eri palvelupisteissä	Etälääkäripalveluita on hyödynnetty eri palvelupisteissä.
<b>Osaaminen</b>			
<b>Hyvinvoiva Kurikka:</b>			
Palvelujen tasalaatuisuuden turvaaminen ja saavutettavuus	Rekrytointi koko JIK ky:n palvelukseen ja henkilöstön liikkuvuus	Henkilöstömitoitus suosituksen mukainen ja tasapuolinen (huomioiden asiakasrakenteen)	Toteutunut. Vanhuspalvelulain mukaisen hlöstömitoituksen oltava 1.1.2021 tehostetun palveluasumisen yksiköissä väh. 0,55 (väillisen työn osuus hoitajien työstä tulee olla vähennetty). JIK ky:n Kurikan yksiköissä hlöstömitoitus keskim. 0,635.
Aktiivinen yhteistyö ja tulevaisuuden muutoksiin valmistautuminen	Jatketaan yhteistyötä muiden toimijoiden kanssa ja vaikutetaan maakunnallisen soten valmistelussa	Henkilöstön osaamisen vahvistaminen	JIK ky:n johtoryhmä aloittanut lean-koulutuksen muutostohtamisen kehittämiseksi.
<b>Talous</b>			
<b>Yrittäjä-Kurikka:</b>			
Vaikuttavat perusterveydenhuollon palvelut	Strateginen ohjaus	Tarvekaioidut nettomenot eivät yli valtakunnan tason	Tarvekaioidut sote-nettokust. 3 517 €/as. Vertailu: Koko maa 100, Kurikka 101 (v. 2019)

# Elinvoimaosasto

## Valtuustoon nähden sitovat määrärahat (netto)

	TP 2019	TA 2020	Muutos	TA 2020 +Muutos	TP 2020	Käyttö %	Poikkeama
<b>Elinvoima-</b>							
<b>lautakunta</b>							
Tuotot	120 558	78 970		78 970	73 275	92,8	-5 695
Kulut	-789 054	-985 360	-2 660	-988 020	-712 797	72,1	275 223
Netto	-668 495	-906 390	-2 660	-909 050	-639 522	70,4	269 528
<b>Lomituspalvelut</b>							
Tuotot	8 072 541	8 234 191		8 234 191	7 278 366	88,4	-955 825
Kulut	-8 020 223	-8 201 014		-8 201 014	-7 175 670	87,5	1 025 344
Netto	52 318	33 177	0	33 177	102 696	309,5	69 519
<b>Maaseutu-</b>							
<b>lautakunta</b>							
Tuotot	586	0		0	837	*****	837
Kulut	-368 686	-372 373		-372 373	-334 850	89,9	37 523
Netto	-368 100	-372 373	0	-372 373	-334 013	89,7	38 360
<b>Elinvoimaosasto</b>							
Tuotot	8 193 686	8 313 161		8 313 161	7 352 478	88,4	-960 683
Kulut	-9 177 963	-9 558 747	-2 660	-9 561 407	-8 223 317	86,0	1 338 090
Netto	-984 277	-1 245 586	-2 660	-1 248 246	-870 839	69,8	377 407

Sisältää sisäiset ja ulkoiset erät

## Vyörytykset

	2020	2019
<b>Elinkeinopalvelut (Elinvoimalautakunta)</b>		
Henkilöstöpalvelujen vyörytysmenot	-4 873,62	-2 699,97
It-palvelujen vyörytysmenot	-1 392,47	-1 199,42
Talous- ja toimistopalvelujen vyörytysmenot	-14 046,26	-16 309,07
Menot yhteensä	-20 312,35	-20 208,46
<b>Lomituspalvelut</b>		
Henkilöstöpalvelujen vyörytysmenot	-94 230,60	-92 889,66
It-palvelujen vyörytysmenot	-3 620,43	-5 397,40
Talous- ja toimistopalvelujen vyörytysmenot	-142 844,44	-168 383,46
Menot yhteensä	-240 695,47	-266 670,52
<b>Maaseutupalvelut (Maaseutulautakunta)</b>		
Henkilöstöpalvelujen vyörytysmenot	-4 671,20	-4 049,66
It-palvelujen vyörytysmenot	-2 227,96	-2 398,85
Talous- ja toimistopalvelujen vyörytysmenot	-6 233,40	-7 030,48
Menot yhteensä	-13 132,56	-13 478,99
<b>Elinvoimaosasto yhteensä</b>		
Henkilöstöpalvelujen vyörytysmenot	-103 775,42	-99 639,29
It-palvelujen vyörytysmenot	-7 240,86	-8 995,67
Talous- ja toimistopalvelujen vyörytysmenot	-163 124,10	-191 723,01
Menot yhteensä	-274 140,38	-300 357,97

# Osastopäällikön katsaus

Juha Luukko

apulaiskaupunginjohtaja

Elivoimaosasto osastopäällikkö

Vuonna 2020 kaupparekisteriin on merkitty 95 uutta kurikkalaista yritystä (3 kommandiitti-yhtiötä, 43 osakeyhtiötä ja 49 toiminimeä). Vastaavasti vuoden aikana oli kaupparekisterissä lakaneita kurikkalaisia yrityksiä 81 (9 fuusiota, 5 konkurssia, 9 selvitystilassa, 36 lakannut ja 22 poistettu).

Tammikuussa aloitettiin Asu&Elä -yhteistyö Kurikan Kauppiasforumin kanssa, jonka myötä avattiin uudet asujaela.fi -sivut ja järjestettiin ensimmäinen kauppiastempaus Pakkaspäivät. Samassa yhteydessä Asu&Elä –tapahtuma ja Kurikka palvelee –messut päätettiin yhdistää kesäkuussa yhdeksi Asu&Elä –messuiksi. Maaliskuun puoliväliin mennessä oli jo 47/84 messupaikkaa myytyinä. Koronapandemian vuoksi myös nämä messut siirrettiin vuodella eteenpäin. Vuoden 2021 alkupuolella päätettiin siirtää messuja vielä vuodella pandemiatilanteen takia. Uusi ajankohta on 12.-13.6.2022.

Tammikuussa järjestettiin yhteistyössä Sedun ja Kurikan lukion kanssa Rekrymessut, joihin osallistui n. 30 yritystä tai organisaatiota ja messuilla vieraili satoja opiskelijoita. Yritykset tapasivat potentiaalisia työntekijöitä. Helmikuussa pidettiin vuoden ensimmäiset yrittäjien aamukahvit, johon osallistui yli 20 yrittäjää. Maaliskuun alussa ehdittiin vielä järjestää Kauppiasforumin kanssa yhteistyössä Pölläpäivät, joiden markkinointinäkyvyyttä saatiin nostettua huomattavasti kaupungin ja yrittäjien yhteistyöllä. Maaliskuusta alkaen Formun toimesta suunniteltiin pidettävän yhdeksän maksutonta tilaisuutta yrittäjille. Maaliskuun aiheita olivat mm. vienti, yrityskaupat, yrittäjävierailu Seinäjoen ammattikorkeakouluun, hankintafoorumi ja Pop Up –päivät Jurvassa ja Jalasjärvellä. Nämä kaikki jouduttiin perumaan koronapandemian rajoitteiden vuoksi.

Etelä-Pohjanmaan Kasvu Openissa käynnistyi helmikuun lopussa. Maaliskuussa järjestäjätahot päättivät toteuttaa suunnitellut kasvupolut etäyhteyksin kevään aikana. Haku aika Etelä-Pohjanmaan Kasvu Openiin päättyi 29.4.2020. Kurikasta KasvuOpeniin valikoitui yksi yritys.

Kaupungin messuosastolle suunniteltiin uusi päivitys ja tarkoituksena oli osallistua Pytinki-messuille maaliskuun lopussa. Messut kuitenkin peruuntuivat koronapandemian seurauksena. Y-tiimi kokoontui alkuvuoden aikana kaksi kertaa. Tienvarsimainonnan työryhmä on kokoontunut myöskin kaksi kertaa.

Elinvoimalautakunta kokoontui vuoden aikana 9 kertaa. Maaliskuun kokous peruutettiin pandemian aiheuttamien rajoitusten vuoksi. Huhtikuun ja toukokuun kokoukset järjestettiin pelkätään etäyhteyksien avulla ja kesäkuun kokouksessa oli myös etäosallistumismahdollisuus. Loppuvuoden aikana oli mahdollisuus osallistua kokoukseen myös etäyhteyksien kautta.

Huonekalutoimijoiden tapaaminen järjestettiin Formussa 24.6. Tilaisuuden tarkoituksena oli kerätä yhteisestä showroomista kiinnostuneita yrityksiä saman pöydän ympärille. Tilaisuudessa oli 8 osallistujaa. Jatkotilaisuus järjestettiin 5.11. Jolloin linjattiin, että yhteinen showroom on tavoitteena toteuttaa yritysryhmähankkeena 2021.

Uusille 4H- ja NY-yrittäjille tarkoitettuja sparraus-tilaisuuksia, ”leijonanluolia”, järjestettiin kevään aikana kolme kertaa ja näihin osallistui yhteensä kymmenen 4H- ja NY-yritystä.

Valtiovarainministeriö ja Suomen Kuntaliitto räätälöivät nopeasti Yksinyrittäjien koronatuen, jonka valtioneuvosto hyväksyi 8.4.2020. Yksinyrittäjän tuki on 2000 euron suuruinen kertakorvaus yksinyrittäjän yritystoiminnasta aiheutuneisiin kustannuksiin. Tukea voidaan myöntää kustannuksiin, jotka ovat aiheutuneet 16.3.-31.8.2020 välillä. Tuen ehtona on, että yksinyrittäjän taloudellinen tilanne ja liikevaihto ovat heikentyneet koronavirusepidemian vuoksi 16.3.2020 jälkeen ja että yksinyrittäjällä katsotaan olevan edellytykset kannattavaan liiketoimintaan. Muut ehdot ovat olleet listattuna hakulomakkeeseen.

Yksinyrittäjän tukihaku loppui 30.9.2020. Määräaikaan mennessä hakemuksia saapui 177 kpl. Tukea myönnettiin 127 yritykselle, hylättyjä hakemuksia oli 22 kpl ja rauenneita hakemuksia 14



kpl. Rauenneissa hakemuksissa yrittäjä ei toimittanut määräaikaan mennessä pyydettyjä lisätietoja. Hakemuksista 14 kpl ei käsitelty. Tyypillisimmät syyt siihen, että hakemuksia ei käsitelty oli esimerkiksi siksi, että ne kuuluivat toisen kunnan käsiteltäväksi tai yrittäjä oli vetänyt hakemuksensa pois.

Elinvoimalautakunta päätti huhtikuun kokouksessa uusille yrittäjille tarkoitetun digituen avaamisesta kaikille kurikkalaisille yrityksille yrityksen ikään katsomatta. Tähän mennessä digitukea on hakenut 26 yritystä. Tukea on saanut 22 yritystä, hylättyjä hakemuksia on 3 ja lisätietoja odotetaan 1 yritykseltä. Elinvoimaosasto siirsi määrärahoja kurikkalaisten yhdistysten ja järjestöjen koronatukeen yhdessä vapaa-aika- ja kulttuuritoimen kanssa.

Kurikan kaupunki on valittu mukaan Työllisyyden kuntakokeiluhankkeeseen, jonka tavoitteena on nykyistä tehokkaammin edistää työnhakijan työllistymistä ja koulutukseen ohjautumista sekä tuoda ratkaisuja osaavan työvoiman saatavuuteen sekä vahvempaa vaikuttavuutta yhteensovittamalla valtion ja kuntien resursseja, osaamista ja palveluja. Työllisyyden kuntakokeiluhankkeissa valtiolta siirtyy kunnille henkilöresursseja sekä päätösoikeus työllisyysmäärärahojen käyttöön hankkeen asiakasvolyymien mukaisesti. Päätösoikeus koskee sekä palkkatuetun työn että starttirahan myöntämistä koskevia päätöksiä. Tämän lisäksi kunnat saavat käyttöönsä TE-hallinnon asiakkuudenhallintajärjestelmän. Hanke käynnistyy 1.3.2021 ja se jatkuu 30.6.2023 saakka. Hankkeen hallinnoinnista vastaa Suupohjan koulutuskuntayhtymä.

Joustavat koulutusmallit yhdessä yrityselämän kanssa –hankkeen tapaamiset Kurikkalaisten metallialan yritysten kanssa saatiin aloitettua syksyllä 2020. Tapaamisten tulosten pohjalta projektipäällikkö ja Sedu Kurikka tekivät jatkosuunnitelman koulutuspilotti toteuttamista varten. Tavoitteena on startata Kurikan koulutuspilotti keväällä 2021. Veto- ja pitovoima toimenä hankkeessa on käynnistetty seutukaupunkien yhteinen Omat Hoodit haastekilpailun toinen osa. Nuorille suunnatun kampanjan toinen osa päättyy 25.10. Monikampus Finland –mallin rakentaminen on aloitettu yhteisenä toimenä seutukaupungeissa. Monikampus mallin ideana on mahdollistaa työsäkäynti ja opiskelu omassa kaupungissa ammatikorkeakoulu- ja yliopistotasolle asti.

Nuorille suunnatun Omat Hoodit –kampanjan toinen osa päättyi lokakuussa 2020. Justimus Films komediaryhmä toimi kampanjan vaikuttajana. Kampanjan tavoitteena on ollut tunnistaa seutukaupunkien helmiä nuorten näkökulmasta, olivat ne sitten harrastusmahdollisuuksia tai vain paikkoja, joissa nuoret viihtyvät. Kampanjan toinen osa tavoitti noin 60.000 nuorta. Kohderyhmälle suunnattu instagram mainonta sai näyttökertoja noin 480.000 kertaa. Kampanjan kolmas osa toteutetaan keväällä 2021 ja aiheena kaupunkien opiskelumahdollisuudet ja työpaikat. Kampanjan tavoitteena on lisätä nuorten tietoa seutukaupunkien opiskelu mahdollisuuksista ja parantaa mielikuvia alueen yrityksistä.

Kurikan koulutuspilottiin malli valmistui marraskuussa 2020. Projektipäällikkö ja Sedu valmistelivat suunnitelman, joka esiteltiin valituille yrityksille marraskuussa. Pilotti toteutumisessa yrittäjien rooli ja resurssit ovat keskeisessä roolissa. Pilottiin malli on sovellettavissa myös muille aloille. Metallialan koulutus on suunniteltu palautettavaksi Kurikkaan kolmessa osassa. Ensimmäinen 54 päivän pilotti on tutustuminen metalliteollisuuden prosesseihin. Pilotissa alustetaan hitsausta, särmäystä, robotiikkaa, pintakäsittelyä ja kokoonpanoa. Pilotilla harjoitellaan koulun ja yritysten osuuksia koulutuksen toteutuksessa. Seuraava vaihe on aikuisten tutkintoon tähtäävä koulutus. Jos malli toimii aikuisten kanssa ongelmitta ja tulokset ovat hyviä, siirrytään yhteishakuun ja koulutusta tarjotaan nuorille. Kaikki kolme osaa voivat pyöriä yhdenaikaisesti. Yksityiskohtaisia neuvotteluja ja tarkennuksia sovittiin jatkettavaksi alkuvuodesta 2021.

Monikampus Finland alustamallin taustatietoja kerättiin Kurikasta loppuvuodesta 20. Verkostomaisen Monikampus Finland -alustamallin avulla pyritään kokoamaan samalle koulutustarjottimelle eri oppilaitosten tarjoama koulutus. Mallissa hyödynnetään olemassa olevaa oppilaitosinfraa. Monikampus Finland –alustalla eristeiset koulutustoimijat voivat rakentaa yhteistä koulutustarjontaa. Alustalle mallinnetaan kaupunkien yliopistokeskuksia vastaavia toteutuksia. Näin voidaan tehostaa ja parantaa opiskelijoiden sijoittumista seutukaupunkeihin. Tavoitteena on, että seutukaupungit ovat korkeakoulujen strategiatyön yksi osa-alue.

Kuituverkot yrityksiin –hankkeeseen liittyvä kysely yritysten kuituverkkojen tarpeesta sulkeutui maaliskuussa ja hankkeen tuottama selvitys on kaupungin verkkosivuilla. Hankkeessa toteutui kuusi kyläiltaa.

Elinvoimaosaston väestä osa siirtyi maaliskuun loppuun mennessä etätöihin. Etelä-Pohjanmaan Liitto julkaisi maaliskuun lopussa Alueiden kestävä kasvun ja elinvoiman tukeminen –määrärahan haettavaksi kunnille huhtikuussa, jota valmisteltiin saman tien yhteistyössä Ilmajoen kunnan ja SeAMK maakuntakorkeakouluasiamiehen kanssa.

Toukokuussa toimintansa aloittanut, Etelä-Pohjanmaan liiton rahoittama ja SeAMKn hallinnoima NOUSU -Osaamisella uuteen nousuun -hanke jatkoi yritysten tukemista koronan vaikutusten lieventämisessä. Hanketta toteutettiin Kurikan ja Ilmajoen alueella tiiviissä yhteistyössä yrityspalveluiden kanssa. Hankkeessa on keskitytty yritysten neuvontaan liittyen erilaisten tukien saatavuuteen, kehittämissuunnitelmiin sekä myös muihin yrityksille tullessiin koronaan liittyviin haasteisiin. Yrittäjiä on ohjattu esim. ELYn kehittämispalveluihin. Koronarajoitusten vuoksi toimittiin etänä.

Hankkeessa pääpaino on ohjauksen ja neuvonnan lisäksi osaamisen lisäämisessä, etenkin digitaalisuudessa ja digitaalisen markkinoinnin kehittämisessä. Yrittäjille suunnattiin kesän aikana koulutustarvekysely, jossa kartoitettiin yritysten tarpeita. Tämän mukaan tarve digimarkkinoinnin osaamiselle tuli esille. Aiheeseen liittyvä 1. valmennus toteutettiin verkossa some- markkinoinnin osalta, koska koettiin, että koronarajoitusten vuoksi yritysten saavutettavuus oli vielä melko matalalla tasolla. Verkkovalmennuksia pidettiin sekä Instagram – että Facebook- markkinoinnista. Valmennukseen liittyvät koulutusmateriaalit ovat kaikkien saatavissa [www.kurikka.fi/nousu](http://www.kurikka.fi/nousu). NOUSUlla on myös oma YouTube-kanava sekä Facebook-sivut, joita kautta hoidetaan myös tiedottamista sekä materiaalien jakamista.

Laajempi digimarkkinoinnin valmennus valmistettiin elo-syyskuussa. Valmennuksesta tehtiin esite, joka lähetettiin postitse jokaiselle kurikkalaiselle yrittäjälle. Samassa kirjeessä oli elinvoimaosaston kirje yrittäjille sekä Formun esite. Opi digimarkkinoinnin osajaksi -valmennuksen infot pidettiin syyskuun lopussa ja se sai hyvän vastaanoton. Valmennuskertoja on pidetty yhteensä 6, jonka lisäksi valmennus jatkuu vuonna 2021

vielä 4 kertaa. Osallistuneita on Kurikasta kolmenkymmentä. Valmennuksen lisäksi osallistujia on sparrattu ja neuvottu digitaalisen markkinoinnin käyttöönotossa. Yritykset ovat lisänneet digimarkkinointiaan, aukaisseet Googlen Business-ilejä näkyvyyden parantamiseksi ja aktivoituneet somesisällön parantamisessa.

SeAMK Maakuntakorkeakoulun toiminta tukee yrityksiä kehittymään, ja yksi muoto on SeAMKn kehittämishankkeet, joihin yritykset voivat osallistua, pääosin maksuttomasti. Useita kurikkalaisia yrityksiä on lähtenyt hankkeisiin kehittämään ja oppimaan uutta. Muita kehittämistoimia on tehty opiskelijatyönä. Yrityksille on viestitty työttömien ja lomautettujen maksuttomista amk:n avoimien opintojen mahdollisuudesta korona-aikana, jotta osaamista voisi kasvattaa halutesaan myös lomautusten aikana.

Asujaelä.fi –sivustolle avattiin maaliskuun aikana koronapandemian vaikutuksen vähentämiseksi #tueyrittäjä –kampanjasivu, jolle kerätään kurikkalaisten yritysten verkkokauppoja. Yrittäjien tueksi aktivoitiin myös kokeneista yrittäjistä ja yrityselämän vaikuttajista koottu ryhmä yritysmentoreita. Ryhmässä on mukana 12 henkilöä.

Elokuussa etätyösuositus päättyi ja työntekijät palasivat takaisin Formun työpisteelle töihin. Jalaspop –markkinat järjestettiin Jalasjärvellä 8.8.2020 ja Kurikan markkinat 21.-22.8. Kaupunki oli mukana molemmissa tapahtumissa osastoillaan. Osastolla esiteltiin kaupungin toimintaa. Kurikan markkinoilla mukana oli myös KurikkaLive, joka lähetti suoran lähetyksen markkinoilta lauantaina 22.8.

Kauppiasfoorumin kanssa yhteistyössä järjestettiin Pölläällypäivät 24.-26.9.2020 ja Black Friday ja joulunavaus –kampanja 27.-28.11.

Yrityspalvelut järjestivät elo-syyskuussa seuraavia tapahtumia: Tuunaa muutoskykyisyyttäsi, Yrittäjä 19.8.2020 hybriditapahtumana, eli osallistuminen oli mahdollista paikan päällä tai verkossa. Pop-Up –Formuja järjestettiin Jalasjärvellä 20.8. ja 25.9. sekä Jurvassa 28.8. ja 25.9. ja Tähtäimessä omistajanvaihdos -iltatapahtuma Jalasjärvi-talolla 7.9.2020.

Pop up –Formu tapahtumia järjestettiin syksyn aikana kuusi kertaa. Jurvassa 18.9., 23.10., 20.11. ja Jalasjärvellä 25.9., 30.10., 27.11.

Yritysmarkkinat päätettiin siirtää koronapandemian takia vuodelle 2021. Kurikka toimii edelleen järjestäjänä. Uusi ajankohta Yritysmarkkinoille on 30.10.2021.

Työ- ja elinkeinoministeriön rahoittama Etelä-Pohjanmaan maahanmuuttajien arki- ja osaamispalvelut –hanke aloitti toimintansa lokakuussa 2020. Hankkeen tavoitteena on rakentaa koko maakuntaa palveleva maahanmuuttajien ohjaus- ja neuvontapalvelujen malli. Hankkeessa työskentelee neljä maahanmuuttokoordinaattoria Kurikassa, Suupohjanseudulla, Kauhavalla ja Alavudella. Kurikan kaupunki hallinnoi hanketta ja rahoitus on 31.8.2021 saakka. Jatkorahoitusta hankkeelle tullaan anomaan.

Hanke on luonut oman brändin, Welcome2ep, jonka myötä some-kanavat ja nettisivusto on luotu. Hanke on onnistunut verkostoitumaan hyvin yhteistyökumppaneiden ja –verkostojen kanssa, niin paikallistasolla kuin valtakunnallisesti. Olemme mukana alueellisissa foorumeissa ja yhteistyötä on luotu muiden hankkeiden kanssa. Hankkeena olemme päässeet mukaan valtakunnalliseen kumppanuusohjelmaan ja muitakin kehittämiseen liittyviä projekteja on tulossa seuraavana vuonna.

Hankkeen koordinaattorit ovat yhdistäneet toimintatapoja ja saaneet alustavan version tehtävänkuvasta, minkä myötä tarjoamme tasapuolista palvelua koko EP-alueella. Yhteinen palvelukonsepti on valmis. Vuosikellon suunnittelu on aloitettu ja yhteinen alustava koulutuskalenteri Seinäjoen Moni-infon kanssa on suunniteltu. Asiakastyöskentely on lähtenyt hyvin käyntiin ja uusillakin kunnilla ovat asiakkaat löytäneet hyvin palvelun piiriin.

Maaseututoimella on ollut käynnissä useita eri aihepiireihin keskittyviä Kurikan alueen maaseutuelinkeinojen ja yritysten kehittämishanketta. Hankkeita on valmisteltu ja käynnistetty mm. maatilojen yhtiöittämiseen, yhtiömuotoisten yritysten taloushallintaan, luomutilojen kehittämiseen, biokaasutuotannon käynnistämiseen, suometsien hakkuumahdollisuuksien kehittämiseen ja metsätalouden tehostamiseen liittyen. Valmistelussa on lisäksi muitakin maaseutulautakunnan esiinnostamia hankeaihoita.

Koulutusmuotoisten kehittämishankkeiden osalta toteutus siirtyy syksyyn tai talveen epidemiatilanteesta johtuen.

Maaseututoimi käsittelee tällä hetkellä vuoden 2020 maksatuksia ja erilaisia tukivalvontatehtäviä ja tukiin liittyviä loppuvuoden maksatuksia sekä syysilmoituksia liittyen ympäristökorvausjärjestelmään. EU:n varaishoitovuoden päätymiseen liittyen on valmisteltu vuosittainen omavalvonta/vakuutus maksavirastotoiminnan säädöstenmukaisesta hoitamisesta ja samalla käyty läpi tietoturvaan liittyvä yksikön sisäinen johdon katselmus ISO 27001-standardin soveltamistavan toteutumisesta.

Koronatilanne ja valmiuslain mukaiset poikkeusolot muuttivat maaseutupalveluiden toimintaa merkittävästi. Koko maaseututoimen henkilöstö siirtyi maaliskuussa etätöihin. Kaikki viljelijäkoulutukset ja mm. osallistuminen Kauhajoen ruokamessuille peruttiin, samoin Maaseutuparlamentti siirrettiin vuodelle eteenpäin.

Viljelijöiden asiakaspalvelupisteet ovat suljettuna ja asiakaspalvelu hoidetaan, välttämättömiä poikkeuksia lukuun ottamatta, joko sähköisesti, paperipostilla, sähköpostilla tai puhelimitse. Viljelijöiden koulutus toteutetaan nettisivujen materiaalilla ja erillisellä MTK:n kanssa yhdessä toteutettavalla videokoulutuksella. Maaseututoimi toimeenpanee MMM:n ja muiden viranomaistahojen kanssa maataloustuotannon kriisikestävyyden varmistamiseen liittyviä toimenpiteitä.

Maaseutupäällikkö siirtyi toimimaan lähes kokopäivätoimisesti kaupungin valmiuspäällikön tehtävässä osana poikkeusolojen organisaation ja eri valmiusryhmien toimintaa sekä viranomaisten ja kaupungin yhteistyön koordinoitua ja kehittämistä.

Lomituspalvelujen hallinto teki koronarajoitusten astuttua voimaan etätöitä mahdollisuuksien mukaan. Lomittajien käytännön työhön pandemia ei tuonut muutoksia, sillä hygieniaohteiden noudattaminen kuuluu perustyöhön.

Kurikan paikallisyksikön alueella kunnallisia lomituspalveluja käytti 733 maatalousyrittäjää. Itse järjestettyä lomitusta käytti 68 maatalousyrittäjää. Yhteensä lomitettiin 30 352 päivää, josta kunnallisen lomituksen osuus oli 28 007 päivää ja maatalousyrittäjien itse järjestetyn osuus 2 347 päivää. Vuodesta 2019 lomitettut päivät vähentyivät 3 275 päivää eli 9,7 %. Koronapandemia aiheutti terveydenhuollossa suunniteltujen leikkausten peruuntumisia ja siirtymisiä, joka

taas osaltaan näkyi lomituspalveluissa asiakkaiden sijaispäivien määrän vähenemisenä 23 % (2138 päivää) edelliseen vuoteen verrattuna. Myös äitiysloma- ja vanhempainrahakauden sijaisapuja oli edellistä vuotta vähemmän. Vuosilomapäivien määrä väheni 4,3 % (940 päivää) edellisvuodesta.

Vuoden aikana neljä vakinaista maatalouslomitajaa jäi eläkkeelle ja kolme irtisanoutui. Yksi koulutettiin uuteen ammattiin kaupungin palvelukseen. Lomituspäällikkö jäi eläkkeelle syksyllä ja uusi aloitti 1.8.2020.

Arvioitua suurempi henkilöstömenojen ja lomituspäivien vähentyminen aiheutti talousarvion käytömenojen ja -tulojen alittumisen. Koronapandemia vaikeutti täydennyskoulutusten ja kokousten järjestämistä lomittajille. Kevään vuohikoulutuksen jälkeen ei koulutuksia eikä työkokouksia pystytty järjestämään lainkaan.

Varavoimaa farmarille-hanke päättyi loppuvuodesta, mutta Melan Välitä viljelijästä-projekti jatkuu ja Kurikan lomituspalvelut on mukana toiminnassa. Välitä viljelijästä-projektilla tuetaan varhaisen välittämisen mallin mukaisella toimintatavalla maatalousyrittäjien jaksamista ja autetaan haasteellisissa elämäntilanteissa olevia viljelijöitä.

Mela tiedusteli helmikuussa 2020 kaupungin kantaa lomitusalueen laajentamiseen. Marraskuun lopussa Mela päätyi esittämään koko Etelä-Pohjanmaan viiden paikallisyksikön yhdistämistä ja kartoitti alueen yksiköiden halua toimia jatkossa koko alueen vetäjänä. 22.12.2020 Mela ilmoitti, että Kurikan kaupungilla on parhaat edellytykset toimia koko Etelä-Pohjanmaan laajuisen lomitusalueen vetäjänä 1.1.2022 alkaen ja irtisanoi nykyisen toimeksiantosopimuksen päättymään vuoden 2021 lopussa ja lähetti uuden toimeksiantosopimuksen, joka astuu voimaan 1.1.2022 alkaen. Kurikan lomituspalvelut kattavat vuoden 2022 alusta lukien Alajärven, Alavuden, Kristiinankaupungin, Kauhajoen, Kauhavan, Kurikan, Lapuan, Seinäjoen ja Ähtärin kaupungit sekä Evijärven, Ilmajoen, Isojoen, Isonkyrön, Karijoen, Kuortaneen, Laihian, Lappajärven, Soinin, Teuvan ja Vimpelin kunnat.

Kurikka on Etelä-Pohjanmaan vahvin kotieläintuotannon kunta ja maan kolmanneksi suurin maidontuottaja. Kurikan kaupungin valinta Etelä-Pohjanmaan lomitussyksikön vetäjäksi tukee hyvin kaupungin strategiaa, jossa visiona on, että Kurikka on Suomen paras ja rohkein maaseutukaupunki 2025.

Strateginen tavoite 2020-2022	Toimenpiteet 2020	Mittari ja tavoitetaso 2020	Toteutunut 2020
<b>Asiakas</b>			
<b>Yrittäjä-Kurikka:</b>			
Yritysten verkostoituminen	Elinkeinoitoimen järjestämät monipuoliset verkostoitumistilaisuudet	Tilaisuuksien määrä / vuosi ja tavoitetaso	20
Yrittäjien asiakaslähtöinen palvelu	Kaupungin yrityspalveluiden hoitaminen	Asiakaskontaktien määrä / vuosi	430 (arvio)
Viljelijöiden asiakaslähtöinen palvelu	Tukihallinnon tehtävien hoitaminen maksajavirastosopimuksissa määrättyillä kriteereillä	Mavin –raportit ja omavalvonnan raportit. Tavoitetaso: ei huomautettavaa raporteissa	Ei huomauttamista yksikköön kohdennetuissa tarkastuksissa vuonna 2020.
<b>Prosessit</b>			
<b>Yrittäjä-Kurikka:</b>			
Yritystoiminnan kehittäminen	Tuetaan yrityksiä uusien liiketoimintakonseptien löytämisessä	Uusien liiketoimintakonseptien löytämiseen liittyvien yrityskontaktien määrä	Uusiin liiketoimintakonsepteihin ( ja uusiin yrityksiin) liittyvä kontaktien määrä 10 (arvio)
	Aktivoidaan hakemaan yritystukia yrityksen kehittämiseen	Kehityshankkeiden määrä ELY/ Leader	Kehityshankkeita 15

Strateginen tavoite 2020-2022	Toimenpiteet 2020	Mittari ja tavoitetaso 2020	Toteutunut 2020
<b>Osaaminen</b>			
<b>Kansainvälinen Kurikka:</b>			
Yritysten kansainvälistyminen	Vientimahdollisuuksien edistäminen hankkeiden ja Viexpon avulla	Yritysten osallistuminen vientiä edistäviin hankkeisiin ja tapahtumiin	Viexpon kontakteja 42, hankkeita 3
<b>Tulevaisuuden Kurikka:</b>			
Hyödynnetään tutkimustoimintaa	Epanet-professorien hyödyntäminen Epanet-professoreiden kanssa tilaisuuksien järjestäminen yhteistyössä SeAMKin kanssa	Vientitoiminnan kehittämiseen liittyvien yritystapaamisten määrä Epanet-professoreiden yrityskontaktien määrä Tilaisuuksien määrä	Professoreihin liittyvät tapahtumat peruttu 2020 koronaepidemian vuoksi.
	SeAMKin ja muiden korkeakoulujen tki-hankkeisiin osallistuminen	Koulutustilaisuuksien määrä	8
	Koulutusten järjestäminen	Koulutustilaisuuksiin osallistujien määrä	n. 160 (arvio)
	Digitaalisatiahankkeiden aloittaminen	Digitaalisatiahankkeiden määrä	Digituella tuettu 33 yrityksen digitaalisatiahanketta
	Uusien digitaalisten työvälineiden ja alustojen käyttöönotto	Uusia digitaalisia työvälineitä ja alustoja käytössä	Uusia digitaalisia työvälineitä otettu käyttöön mm. etä- ja hybridikokouskäytäntöjen muodossa
<b>Talous</b>			
<b>Yrittäjä-Kurikka:</b>			
Kustannustietoisuuden lisääntyminen	Valmennus, tiimikeskustelut, tiimin ja yksilön tavoitteet	Tuloksien raportointi luottamushenkilöille niiden valmistuttua. Analysointi ja jatkotyöskentelyssä hyödyntäminen	Osastokatsaus esitelty luottamushenkilöille 4 kertaa / vuosi
Uudet yritykset ja työpaikat	Aktiivinen yritysten houkuttelu ja rohkaisu kasvuun	Kaupungin yhteisöverotuottojen kehittyminen	Yhteisöverot ovat kehittyneet vuoden 2019 3 524 352,31:sta vuoden 2020 3 867 578,14 oon, eli kasvua 343 225,83€

# Lomituspalvelut

Strateginen tavoite 2020-2021	Toimenpiteet 2020	Mittari ja tavoitetaso 2020	Toteutunut 2020
<b>Asiakas</b>			
<b>Hyvinvoiva Kurikka:</b>			
Lomituspalvelujen järjestäminen asiakkaille.	Vuosilomat järjestetään lomavuoden aikana ja tasaisesti ympäri vuoden	Vuosilomaa pidetään keskimäärin 26 pv/v/käyttäjä.	Vuosilomaa on pidetty 26 pv/v/käyttäjä.
	Sijaisapu- ja tuetun maksulliset pyynnöt pystytään toteuttamaan	Asiakaspalautekyselyn tulokset Arviointi asteikolla 1-5 (tavoite 4,0)	Asiakaspalautekyselyn tulos 4.0
<b>Prosessit</b>			
<b>Tulevaisuuden Kurikka:</b>			
Palvelujen asiakaslähtöinen toteuttaminen.	Palveluista tiedotetaan riittävästi ja oikea-aikaisesti	Asiakaspalautekyselyn tulokset	Toteutunut. Asiakaspalautekyselyn tulos 3,6
Paikallisyksikkö toimii Välitä viljelijästä –verkoston periaatteiden mukaisesti		Paikallisyksikkö osallistuu Välitä viljelijästä –sidosryhmätoimintaan	Välitä viljelijästä-sidosryhmätoiminta toteutunut etätapaamisin. Melan Välitä viljelijästä –hankkeeseen valittiin uusi projektityöntekijä loppuvuonna 2020, joka tuli päättyneen MTK Etelä-Pohjanmaan Varavoimaa farmarille-hankkeen tilalle
<b>Osaaminen</b>			
Ammattitaitoinen ja työhönsä sitoutunut lomitushenkilöstö.	Tilakohtaista perehdytystä ja täydennyskoulutusta järjestetään lomittajan koulutustarpeen mukaisesti	Asiakaspalautekyselyn tulokset	Toteutunut. Asiakaspalautekyselyn tulos 3,95
<b>Talous</b>			
Paikallisyksikkö järjestää lomituspalvelut tarkoituksenmukaisesti ja taloudellisesti	Lomitusnetissä on ajantasaiset tiedot	Ajantasaisia tietoja käytetään lomitusten suunnittelussa	Toteutunut. Lomitusnetin tietoja päivitetään vuosittain tilakäynneiltä ja asiakkailta saatujen tietojen mukaan
	Lomituspäivän kesto on määritelty lainmukaisesti Lomittajien määrä ja työaika vastaavat lomituspalvelujen kysyntää Lomituksesta perittävien maksujen perintä on nopeaa ja tehokasta	Paikallisyksikkö laskuttaa lomituspalveluista perittävät maksut kunnan normaalin laskutuskäytännön mukaisesti. Laskutus hoidetaan kuukausittain	On toimittu normaalin laskutuskäytännön mukaisesti. Maksuaikaa myönnetään tarpeen mukaisesti ja yrittäjän kanssa neuvotellen.



# Sivistysosasto

## Valtuustoon nähden sitovat määrärahat (netto)

	TP 2019	TA 2020	Muutos	TA 2020 +Muutos	TP 2020	Käyttö %	Poikkeama
<b>Sivistys- lautakunta</b>							
Tuotot	2 460 969	2 217 551		2 217 551	2 360 079	106,4	142 528
Kulut	-38 083 201	-39 615 648	-109 660	-39 725 308	-38 643 729	97,3	1 081 579
Netto	-35 622 232	-37 398 097	-109 660	-37 507 757	-36 283 650	96,7	1 224 107
<b>Vapaa-aika- lautakunta</b>							
Tuotot	491 825	488 020		488 020	435 067	89,1	-52 953
Kulut	-3 462 743	-3 560 915	-35 320	-3 596 235	-3 433 550	95,5	162 685
Netto	-2 970 918	-3 072 895	-35 320	-3 108 215	-2 998 484	96,5	109 731
<b>Sivistys- osasto</b>							
Tuotot	2 952 795	2 705 571		2 705 571	2 795 145	103,3	89 574
Kulut	-41 545 944	-43 176 563	-144 980	-43 321 543	-42 077 279	97,1	1 244 264
Netto	-38 593 150	-40 470 992	-144 980	-40 615 972	-39 282 134	96,7	1 333 838

Sisältää sisäiset ja ulkoiset erät

## Vyörytykset

### Sivistystoimi (Sivistyslautakunta)

Henkilöstöpalvelujen vyörytysmenot

-380 122,60

-332 137,07

It-palvelujen vyörytysmenot

-557 824,89

-555 932,54

Talous- ja toimistopalvelujen vyörytysmenot

-590 302,03

-621 596,02

Menot yhteensä

-1 528 249,52

-1 509 665,63

### Vapaa-aikatoimi (Vapaa-aikalautakunta)

Henkilöstöpalvelujen vyörytysmenot

-14 942,11

-12 847,68

It-palvelujen vyörytysmenot

-10 025,81

-12 294,09

Talous- ja toimistopalvelujen vyörytysmenot

-39 714,86

-40 159,91

Menot yhteensä

-64 682,78

-65 301,68

### Sivistysosasto yhteensä

Henkilöstöpalvelujen vyörytysmenot

-395 064,71

-344 984,75

It-palvelujen vyörytysmenot

-567 850,70

-568 226,63

Talous- ja toimistopalvelujen vyörytysmenot

-630 016,89

-661 755,93

Menot yhteensä

-1 592 932,30

-1 574 967,31

# Osastopäällikön katsaus

Päivi Hernesmaa  
Sivistysjohtaja  
Osastopäällikkö

Vuosi 2020 tullaan muistamaan koronapandemian alkamisvuotena vaikka vuoden alussa koronaviruksen leviäminen Suomeen oli vielä täysin vieras ajatus. Suomen ensimmäiset koronatapaukset todettiin tammikuun lopussa ja pohjalaiskunnissa ensimmäinen koronavirustartunta varmistui 11.3.2020. Tämän jälkeen Suomessa siirryttiin nopeasti poikkeusoloihin.

Poikkeustilanteella oli vaikutusta kaikkiin sivistysosaston toimintoihin. Koronavirus sulki koulut ja oppilaitokset maaliskuussa ja lapset ja nuoret siirtyivät pääosin etäopetukseen. Varhaiskasvatuksessa lapsimäärä väheni, kun perheet pyrkivät järjestämään lastenhoidon kotona. Ruokahuollossa tuli järjestettäväksi mahdollisuus ruuan noutamiseen koululaisille. Myöhemmin paikalliset liikennöitsijät alkoivat huolehtia ruuan kuljetuksesta eri kylille. Kirjaston, vapaa-aikatoimen toimintoja, yleisötilaisuuksia ja kulttuuritapahtumia rajoitettiin, peruttiin tai toimintojen toteuttamistapoja muutettiin niin, että altistuminen ja viruksen leviäminen olisi estynyt. Ylioppilaszuhlia siirrettiin, lasten leirit peruttiin ja monille muille tapahtumille ja kokoontumisille asetettiin kokoontumisrajoituksia tai niitä siirrettiin myöhempään ajankohtaan. Pandemian jatkuessa käyttöön otettiin uusia tapoja ja menetelmiä kuntalaisten tavoittamiseksi ja toimintojen toteuttamiseksi.

Kevään kahden kuukauden poikkeusolojen vaikutus näkyy selkeimmin talousarvion toteumassa niiden toimintojen kohdalla, jotka muuttuivat tai joita rajoitettiin pandemian vuoksi. Koulukuljetukset alittuivat noin 200 000 € ja ateriapalvelut noin 300 000 €. Henkilöstön koulutuskustannukset ja matkakulut toteutuivat myös huomattavasti pienempänä vuoden aikana kuin aikaisempina vuosina. Varhaiskasvatusmaksut toteutuivat noin 120 000 € arvioitua pienempänä. Tulojen pienentymiseen vaikutusta oli osaksi sillä, että koronatilanteessa hoitomaksujen määräytymistä muutettiin lapsen jäädessä pois varhaiskasvatuksesta ja hoitomaksuja ei peritty samalla tavalla kuin normaaliolanteessa olisi peritty.

Sivistysosaston vuoden tuotot ylittyivät noin 140 000 € (106,4 %). Toimintakulujen käyttöprosentti toteuma oli 97,3 %. Talousarvion toteutumisessa olennaisempia huomioita on hanke ym. avustukset, joita saatiin yli 300 000 euroa budjetoitua enemmän, näistä eri toimintojen korona-avustukset olivat merkittävimmät. Osa hankeavustusosuuksista on tosin hankekauden jatkuessa siirretty kuluvalle vuodelle.

Vuoden 2020 toimintakate kokonaisuudessaan oli 96,7 %.

## Varhaiskasvatus

Kunnannupun päiväkodissa aloitti tammikuussa lisäryhmänä päiväkodin kuudes ryhmä perhepäivähoidon vähentyessä ja uusien palvelutarpeiden ajoittuessa alkuvuoteen. Varhaiskasvatuksen palvelusetelipäiväkoti Touhula Magneetti aloitti 7.1. toimintansa. Kevään aikana seteliasiakkaita oli 20 ja joulukuussa 2020 palveluseteliasiakkaita oli 51.

Varhaiskasvatuksen toiminnan arviointia on toteutettu Reunamo Education Research -menetelmällä, jossa kehittävän palautteen avulla arvioidaan toimintaa.

Nykytilan analyysi valmistui joulukuussa. Analyysin pohjalta tullaan kokoamaan kehittämissuunnitelma seuraavalle vuodelle. Suunnitelmaan kirjataan, mitä asioita varhaiskasvatuksen pedagogiikassa tulee säilyttää ja mitä pitää vahvistaa.

Pandemia aiheutti keväällä hoidontarpeen vähenemistä, koska esiopetukseen ja hoitoon sailla vain välttämättä sitä tarvitsevat lapset. Osa huoltajista irtisanoi hoitopaikan kyseiselle ajalle, mikä näkyi tulojen vähenemisenä. Lasten hoidon tarpeen vähentyessä henkilöstö piti vuosilomia ja muutama työntekijä siirtyi JIK-peruspalveluliikelaitoskuntayhtymään avuksi poikkeusolojen ajaksi.

Liikkuva varhaiskasvatus -hanke yhteistyössä liikuntatoimen kanssa sai keväällä päätöksen jatkorahoituksesta. Kehittämistyö liikkumisen ja toiminnallisuuden lisäämisen parissa jatkuu.



Opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämällä avustuksella tasa-arvoisen varhaiskasvatuksen järjestämiseksi on palkattu kasvattajatiimi, jossa on varhaiskasvatuksen opettaja ja kaksi lastenhoitajaa. Tavoitteena on vahvistaa positiivisen pedagogiikan toteutumista ja siten tukea lapsen myönteistä kuvaa itsestään oppijana ja ihmisenä.

Päiväkotiyksiköiden kesäpäivystys toteutui normaalia laajempaan, koska se oli osa koronaan varautumista ja ennakointia. Vain kaksi pienempää yksikköä oli heinäkuun kiinni vähäisen lapsimäärän vuoksi.

Elokuun alussa kasvattajien ja lasten määrän suhdeluku muuttui lakimuutoksella takaisin suhteeseen 1:7, mikä vähensi käytettävissä olevien varhaiskasvatuspaikkojen määrää.

Syksyllä varhaiskasvatukseen osallistuminen on ollut vaihtelevaa. Henkilöstöllä on ollut paljon poissaoloja johtuen tiukoista sairauspoissaolo-ohjeista. Toiminnassa on noudatettu koronavirustaudin ennaltaehkäisyä tukevia toimintaohjeita. Syksyllä esiopetukseen palkattiin kaksi lastenhoitajaa valtionavustuksella koronan aiheuttamien oppimiseröjen tasaamiseksi. Lisähenkilöt tukevat lapsiryhmässä lasten kasvua ja oppimista antaen yksilöllistä tukea.

Marraskuussa saatiin järjestettyä etäyhteyksillä keväällä peruuntunut lavantaikoulutus koko varhaiskasvatuksen henkilöstölle lasten ja aikuisten tunnetaidoista. Joululoman aikana varhaiskasvatuksen toimintoja keskitettiin harkiten huomioiden hoidontarpeen määrät.

Lakisäätöisen Varda-järjestelmän (varhaiskasvatuksen tietovaranto) käyttöönotto on edennyt vaiheeseen, jossa järjestelmään on alettu lisätä varhaiskasvatuksen henkilöstöön liittyviä tietoja.

## Opetus

Koulut suljettiin koronapandemian aiheuttaman poikkeuslain tultua voimaan ajalle 18.3.-12.5.2020. Etäopetus organisoitiin pikaisella aikataululla. Lähiopetuksessa jatkoi viikosta riippuen enimmillään n. 130 siihen oikeutettua oppilasta. Lähiopetusta annettiin kaikissa niissä kouluissa, joissa oppilaita oli. Esimerkiksi viikolla 17 lähiopetuksessa oli 63 oppilasta luokilla 1-3 sekä 60 erityisen tuen oppilasta luokilta 4-9. Kouluruokailu järjestettiin etäoppilaille annosjakeluna kuljetuksia hyödyntäen.

Kevätlukukaudella 2020 vastaanotettiin 13 hakemusta koulukuljetuksen autoonnousupaikan muutoksesta koulutien vaarallisuuteen vedoten susihavaintojen aiheuttaman petoeläinuhan vuoksi.

Hakemuksista hyväksyttiin 11. Syyslukukaudella vastaanotettiin 16 hakemusta, joista hyväksyttiin 15 ja 1 hakemus jätettiin odottamaan lisäselvityksiä.

Perusopetuksessa olevien lasten ja nuorten huoltajille tehtiin etäopetuksen päätyttyä kysely. Sen perusteella etäopetuksessa onnistuttiin tilanne huomioon ottaen hyvin. Alakoululaisten huoltajista 85 % ja yläkoulujen huoltajista 80 % oli sitä mieltä, että opiskelu kotona sujui varsin tai erittäin hyvin. Vaikka jotkut tekniset opetusmenetelmät otettiin nyt käyttöön ensimmäistä kertaa, koulunkäynti sujui silti pääosalla oppilaista kohtuullisen sujuvasti. Tarvittaessa kouluilta lainattiin laitteita oppilaille kotiin. Etäopetusta toteutettiin pääosin digitaalisilla oppimisympäristöillä, videokeskusteluilla ja keskusteluryhmillä. Wilma-järjestelmä oli pääasiallinen viestintäkanava. Myös avustajapalveluja järjestettiin etäyhteydellä. Koulusta tai opettajasta riippuen etäopetuksen toteuttamisessa oli luonnollisesti eroja. Yhtäkkisessä tilanteessa järjestelyn isompi yhtenäistäminen oli kuitenkin mahdotonta.

Yhteiset ylioppilasjuhlat siirtyivät Kurikan lukioissa pidettäväksi 29.8. Ajankohdan siirto oli valtakunnallinen suositus, joka keväällä katsottiin aiheelliseksi antaa poikkeustilanteesta johtuen.

Jalasjärven yläasteen muutto väistötiloihin viivästyi ja koulua jatkettiin kevätlukukauden loppuun saakka entisissä tiloissa teknisillä järjestelyillä. Syyslukukausi aloitettiin uusissa väistötiloissa.

Kaikissa kouluissa syyslukukausi alkoi suhteellisen normaalisti koronatilanne huomioon ottaen ja siihen liittyviä ohjeistuksia noudattaen. Työsuunnitelmia on jouduttu vähäisesti muuttamaan tilanteesta johtuen, lähinnä koulun ulkopuolelle suuntautuvan toiminnan ja vierailujen osalta. Poissaoloja oppilailta on jonkun verran normaalia enemmän, koska oireisena ei voinut tulla kouluun. Tilanne kuitenkin tasaantui syyslukukauden kuluessa.

Perusopetus ja varhaiskasvatus sai valtiolta ns. korona-avustusta 150 000 euroa, jota alettiin käyttää lasten oppimisen tukemiseen poikkeusolojen vaikutusten tasaamiseksi. Oppilaille alettiin antaa tehostetusti mm. tukiopetusta ja erityisopetusta.

Korona-avustusta oli mahdollisuus kohdentaa uusien henkilöiden palkkaamiseen. Avustuksella palkattiin kaksi koulumentoria tukemaan osaa niistä oppilaista, jotka koronan vuoksi eivät päässeet oppimistavoitteisiin. Mentorin tehtäväkuva on ollut lähellä koulunkäyntiavustajaa, kuitenkin niin, että hän on voinut olla yhteydessä oppilashuoltoon ja kotiin ja voinut tukea oppilasta kokonaisvaltaisemmin.

Kaikki kouluun -hanke päättyi kesällä ja sen loppuyhteenvedon koulussa on sitouduttu laaditun poissaolomallin käyttöön.

Koronan vuoksi monien valtionosuushankkeiden toteutusaikaa jatkettiin. Vuodelle 2020 myönnettyillä hankerahoituksilla käynnistettiin keväällä lukioiden opetussuunnitelmatyö, loppukesästä opiskeluhuollon ohjausryhmän kehittämishanke, toteutettiin englannin opetuksen kehittämistä alkuopetuksessa, tutor-opettajatoimintaa ja liikkuvaa opiskelua lukiolaisten liikkumisen lisäämiseksi. Tasa-arvohankkeilla on kehitetty parannuksia esi- ja perusopetuksen nivelvaihtelyöhön sekä palkattu resurssiopettajia ja avustajia. Koulun kerhotoimintaa on toteutettu edelleen valtion rahoituksella. Lukion opetussuunnitelmatyöhön saatiin myös hankerahoitusta.

## Kirjastopalvelut

Uusi nuorten osasto avattiin 30.1. Nuorisotoimen kanssa järjestettiin yhteistyössä nuorteniltoja kerran kuukaudessa aina koronarajoituksiin saakka. Satutunteja, lapsiperhelauantai -tapahtumia, lukukoiratoimintaa, kirjavinkkauksia, kirjastonkäytön opetusta, lukupiirejä, novellikoukuja ja muita tapahtumia järjestettiin alkuvuosi entiseen tapaan siihen saakka kun koronarajoitukset tulivat voimaan.

Koronaepidemia sulki kirjastojen ja kirjastoautojen ovet 18.3. Asiakaspalvelua hoidettiin puhelimitse, sähköpostilla ja somessa. Muita kirjastotyöhön kuuluvia tehtäviä, kuten aineiston hankintaa, luettelointia, kokoelmatyötä ym. hoidettiin normaalisti. Kirjaston entiseen varastoon rakennettiin kirjaston ja vapaa-aikatoimen yhteinen studio videointi-, editointi- ja äänityslaitteineen. Siellä on viimeistelty ja tuotettu KurikkaLIVE-lähetystyksiä. Lähetystyksiä alettiin tehdä 23.3. alkaen nettiin kolme kertaa viikossa. Ohjelmassa on ollut mm. satutunteja, kirjavinkkauksia, jumppa- ja

liikuntatuokioita, nuorisotoimen järjestämää ohjelmaa, askartelua ja vaihtuvia vierailijoita.

4.5. koronarajoituksia höllennettiin ja hallitus linjasi, että kirjastoissa aineiston uloslainaus aloitetaan välittömästi. Kirjastotiloja ei saanut kuitenkaan avata kokonaan. Kurikan kirjastoissa varauksia sai noutaa normaalisti ja henkilökunta etsi pyynnöstä asiakkaille aineistoa.

Kirjastot avattiin 1.6. normaaleilla aukioloajoilla ilman tila- tai asiakasmäärärajoituksia. Asiakkaiden ja henkilökunnan turvallisuudesta huolehdittiin pärskesuojilla sekä muistuttamalla ja ohjeistamalla turvallisista etäisyyksistä ja muista hygieniaohteista. Kirjaston tapahtumat kuitenkin peruttiin toistaiseksi. Elokuusta alkaen kirjastojen lainaus- ja tapahtumatoiminta palasi suhteellisen normaaliksi eli koronaepidemiaa edeltävälle tasolle. Satutunteja, kirjavinkkauksia, kirjastokäyntejä, lukukoiratoimintaa sekä muuta toimintaa järjestettiin normaalisti, mutta turvallisuus- ja hygieniaohteita noudattaen.

Omatoimikirjastoja suunniteltiin yhteistyössä teknisen osaston ja tietohallinnon kanssa. Järjestelmän toimittajaksi valittiin Bibliotheca. Omatoimikirjastojen käyttöönotto ajoittui vuvendenvaihteeseen.

3.12. alueellisen koronatilanteen heikennyttyä Aluehallintovirasto ja Etelä-Pohjanmaan alueellinen yhteistyöryhmä Nyrkki antoi suosituksensa mm. kirjastopalveluiden järjestämisestä. Kirjastoissa sai käydä lainaamassa, palauttamassa, noutamassa ja tekemässä varauksia sekä tulos- tamassa. Kirjastojen lukusalit suljettiin ja kaikki kirjastojen tapahtumat peruttiin.

KurikkaLive-lähetysten tuottamista jatkettiin poikkeusolojen jatkuessa ja loppuvuodesta kirjastossa striimattiin mm. Kropsua eväsnä –murrekirjan julkistustilaisuus, kirjailijavierailuja, geologian luento ja Joulumaata näkyvissä –lähetys. Kulttuuritoimen kanssa yhteistyössä striimattiin myös Juha Miedon patsaan julkistamistilaisuus, SM-maastojuoksukilpailut, Itsenäisyyspäivän juhla ja koulujen joulujuhla. Vuonna 2020 KurikkaLive-kanavan videoiden lukumäärä oli 254 kappaletta ja videoilla oli yhteensä 44 719 katselukertaa.

## Liikuntapalvelut

Alkuvuosi 2020 oli haastava talviurheilun näkökulmasta. Kanta-Kurikassa oli vain muutama viikko, jolloin pääsi hiihtämään. Jalasjärvellä ja Jurvassa pääsi hiihtämään lumetetulla ladulla pääosan talvesta. Myös ulkoiluisteluajaksi oli vain muutaman viikon ajan.

Hiihtolomalla järjestettiin seinäkiipeilyä Kampuksella, liikunta- ja hyvinvointipäiviä perheille Monnarilla, Jurvan liikuntahallilla sekä Wilholassa. Jalasjärvellä saatiin järjestettyä yksi retkihihto, mutta ne jouduttiin pääosin perumaan lumetomuuden takia. Hiihtolomaviikolla järjestettiin myös yleisöluisteluja jäähallilla.

Koronapandemia vaikutti poikkeuksellisen paljon liikuntatoimen toimintoihin vuoden 2020 aikana.

Uimahallit ja liikuntatilat olivat suljettuna 14.3.-31.5.2020. Jalasjärven uimahalli saatiin avattua vasta juhannuksen jälkeen putkivian vuoksi. Uimakoulut siirtyivät touko- ja kesäkuulta heinäkuulle, sillä ryhmätoimintaa haluttiin rajoittaa vielä kesäkuussa. Ne kuitenkin saatiin järjestettyä heinäkuussa suunnitelmien mukaan pienemmissä ryhmissä ja innokkaita uimareita oli reilusti.

Koronarajoitusten tullessa voimaan toimintoja mukautettiin tilanteeseen sopiviksi. Liikunnanohjausta toteutettiin mm. KurikkaLIVE-lähetyksissä ja jumppavideoiden avulla. Lisäksi ulkoliikuntapaikoille ja leikkipuistoihin lisättiin jumppaohjeita omatoimista harjoittelua varten.

Liikuntapaikkoja huollettiin ja niiden kuntoa kartoitettiin kevään aikana. Luontoreittejä alettiin kehittää mm. merkintöjä ja ohjeistuksia parantamalla.

Palveluseleiden käyttö yli 65-vuotiaiden ohjauksessa ja tavoitteellisessa voimaharjoittelussa jatkui erittäin aktiivisesti alkuvuonna, mutta korona pysäytti ja vähensi toimintaa keväällä ja kesällä. Syksyllä ryhmät pääsivät taas käyntiin, mutta aiempaa pienemmällä kävijämäärällä.

Kesällä ja syksyllä liikuntapaikat ja -palvelut olivat auki tietyin rajoituksin, mm. kävijämäärää, ryhmäkokoja ja toimintoja rajoitettiin. Uimahallit ja liikuntatilat jouduttiin sulkemaan uudelleen koronatilanteen takia loppuvuodeksi 3.12.2020 alkaen.

Pääosa suunnitelluista tapahtumista jouduttiin perumaan tai siirtämään eteenpäin. Suunnistuksen

maakuntaviesti pidettiin yhteistyössä Rasti-Kurikan kanssa elokuussa. SM-maastot ja Juha Miedon veistoksen julkistamistilaisuus järjestettiin yhdessä Kurikan Ryhdin kanssa syyskuussa 2020.

Uusien liikuntapaikkojen suunnittelutyötä oli runsaasti koko vuoden ajan. Mm. urheilukentän katsomo sekä Miedon lähiliikuntapaikka sekä Jurvan Pump'n sk8 ja ketteryysrata rakennettiin kesän ja syksyn aikana. Pump'n sk8 ja ketteryysrata olivat valmistumisen jälkeen erittäin suosittuja. Traficom myönsi avustuksen Kävelyn ja pyöräilyn edistämissuunnitelman tekoon ja suunnitelma saatiin loppuvuoden 2020 aikana lähes valmiiksi. Suunnitelman pohjana toimivat asukasta ja koululaiskyselyt, haastattelut ja avoin työpaikka. Paljon kiitosta saanut Nuorisopassi otettiin käyttöön marraskuussa 2020. Lisäksi sähköisen palvelusetelin käyttöönotto aloitettiin alkusyksystä ja sen käyttöönotto ajoittuu alkuvuoteen 2021. Kurikan laaja hyvinvointikertomus hyväksyttiin valtuustossa 19.10.2020.

Elintapaohjaus-, Liikkuva varhaiskasvatus - ja Liikkuva Opiskelu -hanke saivat toiminnalleen jatko-rahoitusta vuodelle 2020. Hankkeet aktivoivat kohti liikunnallista elämäntapaa. Niiden toimintaa on mukautettu muuttuviin tilanteisiin sopivaksi. Harrastamisen Suomen mallin -pilottiin hakemista valmisteltiin loppuvuonna ja päätös mukautamisesta tuli ennen vuodenvaihdetta.

Keväällä myönnettiin toiminta-avustusta 35 liikuntaseuralle ja kohdeavustusta 28 toimijalle, yhteensä 91 000 €. Lisäksi seuroille jaettiin korona-avustusta elokuussa. Vuonna 2019 menestyneitä urheilijoita muistettiin vapaa-aikalautakunnan palkitsemistilaisuudessa, joka järjestettiin Kurikan yhteiskoululla helmikuussa 2020.

## Nuorisopalvelut

Nuorisotoimessa alkuvuosi tehtiin nuorisotalotyötä, koulupäivystyksiä ja nuorisotyötä suunnitellulla tavalla koronarajoituksiin saakka. Pandemialla oli vaikutusta moniin nuorisopalvelujen toimintoihin mm. ohjaamotoimintaan, koulutuksiin ja tapaamisiin. Nuorisotyötä alettiin toteuttaa koronarajoitusten vuoksi entistä monipuolisemmin menetelmin: luotiin uusia digialustoja, järjestettiin asiakastapaamisia etänä, tavattiin nuoria pienemmissä ryhmissä ja annettiin yksilöohjausta. Lisäksi nuorisotyö tarjosi apua kouluille etäopintojen suorittamisessa.

Nuorisovaltuuston toiminta alkoi uudella ryhmällä maaliskuussa ja etäkokouksiin siirryttiin huhtikuussa. Kokouksia on pidetty noin kerran kuukaudessa. Elokuusta lähtien kokoukset on pidetty Kurnulla.

Kesätyöntekijöiden valinnat tehtiin toukokuussa. Nuoria otettiin kesätöihin ennätyselliset 28 henkilöä. Nuorisotoimella on merkittävä rooli tarjota nuorille työ- sekä erilaisia harjoittelu- paikkoja. Tammikuusta syyskuuhun nuorisotoimessa työskenteli pelkästään tuntiohjaajina nuorisotiloissa ja kerhoissa 18 henkilöä. Koulujen ja vakuutusyhtiöiden kautta työharjoitteluisia oli vuoden aikana 30 eri henkilöä.

Valtionavustuspäätökset tulivat huhtikuussa etsivän nuorisotyön, työpajojen sekä lasten ja nuorten paikallisen harrastustoiminnan tukemiseen. Työpajalle myönnettiin 80 000 € avustusta, joka on 20 000 € enemmän kuin koskaan aikaisemmin. Nuorten työpajalle myönnettiin poikkeusajan koronatukea 2000 euroa ja etsivälle nuorisotyölle 7500 euroa.

Syyskuussa nuorisotoimi haki valtionavustusta koulunuorisotyön kehittämiseen Kurikassa. Koulunuorisotyö Kurikassa sai 45 000 € hankeavustusta ja tällä tuella on palkattu yksi hanketyöntekijä. Hankkeen toimintakausi on 31.5.2022 saakka Kurikan yläkouluilla Jurvassa, Kurikassa ja Jalasjärvellä sekä Jurvan lukiolla. Kouluissa tehtävään nuorisotyöhön on lisätty entisestään resursseja pandemiasta johtuen. Kaksi nuorisoohjaajaa käy kouluilla säännöllisesti kouluyhteistyön merkeissä.

Nuorisotilat olivat avoinna poikkeuksellisesti kesäkuun ajan. Liikennepuistot oli mahdollista avata kesäkuun alusta 8.6 alkaen. Päiväleirit lapsille pidettiin elokuun alussa. Nuorisotilat ja kerhotoiminta alkoivat syyskuun alussa. Ohjaamotointaa Kampuksella jatkettiin elokuun puolivälistä lähtien sekä lähi- että etäpalveluna.

Syyskuussa 2020 aloitettiin uutena pajatoimintona taidepaja, joka toimii kulttuuritoimen taidepajan tiloissa kerran viikossa.

Nuorisotilatytöitä on tehty syyskuun alusta lähtien voimassaolevien rajoitusten puitteissa vuoden loppuun. Myös sivukylien kerhotoimintaa on ylläpidetty.

Joulukuussa 2020 nuorten työpaja siirtyi väliaikaiseen toimintatilaan nuorisotalo Kurnulle, koska edelliset tilat eivät olleet toiminnalle soveltuvat.

Etsivä nuorisotyön sekä nuorten työpajan asiakasmäärissä on kasvua verrattuna vuoden takaiseen vertailuajanjaksoon. Toiminnan merkitys korostuu pandemiasta johtuvan poikkeustilanteen ollessa päällä.

## Kulttuuripalvelut

Kulttuuritoimen alkuvuosi 2020 pääsi alkamaan suunnitellusti. Alueen kulttuuritoimijoille järjestetty kulttuurifoorumi 4.2. keräsi paikallisia tekijöitä ensimmäisellä kokoontumiskerralla 30. Musiikkiopiston kanssa yhteistyössä 12.2. järjestetty liro Rantalan konsertissa Kampuksella oli 250 henkilöä. Samana päivänä järjestetty pelikasvatuksellinen iltapäivä kokosi yhteen 15 aiheesta kiinnostunutta kuulijaa. Vapaa-aikatoimen palkitsemistilaisuus järjestettiin 13.2. ja siihen osallistui yhteensä 200 henkilöä. Kulttuuritoimi ehti järjestää vielä lastenmusiikkiyhtye ORFFIT:n päiväkotikiertueen ympäri koko Kurikkaa 3.-5.3. Eskarifestarit peruuntuivat koronan vuoksi. Kulttuuritoimen tukemista tapahtumista toimijat ehtivät järjestää viimeisinä tapahtumina ennen koronarajoituksia Kurikan yhteiskoulun auditoriossa 29.2. järjestetyn Ilya Krughoffin pianokonsertin, jonka osallistujamäärä jäi alle kymmenen henkilön, sekä Laulun ja soiton iltapäivän 1.3. Jalasjärven koulukeskuksessa, jonne yleisöä saatiin 200 hlöä.

Loppukevät ja alkukesä sujuivat olevien rajoitusten alla soveltaen, mutta toimintoja tuottaen. Digiloikka otettiin suurella harppauksella ja rohkealla heittäytymisellä.

Streamaus ja live-lähetykset otettiin uusina palveluina käyttöön ja ne tulevat olemaan osa Kurikan vapaa-aikatoimen ja kirjaston yhteistä toimintaa jatkossakin. Lähetyksiä on ajettu syksystä alkaen säännöllisesti ulos.

KirjastoLive-lähetyksille kertyi 11 087 katselukertaa, 1200 katselutuntia ja YouTube-kanavalle 150 uutta tilaajaa. Kanava muutettiin keväällä KurikkaLiveksi. Kulttuuritoimen kesätyöntekijät tekivät kurikkalaisten seurojen ja yhdistysten esittelyjä KurikkaLive-kanavalle kesän aikana yhteensä yli kolmekymmentä. Kanavalla on nyt 218 tilaajaa. KurikkaLiven Facebook-sivuja seuraa 1000 ihmistä.

Kevään vapaa-aikalautakunnan avustusten jaossa koronalla oli vaikutusta hakemusten ja haettavien summien määrään. Vapaa-aikalauta-

kunta pystyi tämän vuoksi myöntämään hakijoille suurempia avustussummia kuin aikaisempina vuosina. Kulttuuritoimen talousarviossa oli varattu vuodelle 2020 rekisteröidyille kulttuuriyhdistyksille, kulttuuritoimijoille ja yksittäisille taiteilijoille yhteensä 141 000 euroa, josta kaupunginvaltuuston hyväksymän talousarvion mukaisesti oli varattu sitovana määrärahana museoille 70 000 euroa. Kulttuuritoimelta avustuksia haettiin yhteensä 97 904 euroa. Yleistoiminta-avustuksia haki 17 kulttuuriyhdistystä ja kohdeavustuksia 19 kulttuuritoimijaa. Yksittäisiltä taiteilijoilta ja työryhmillä saapui 10 hakemusta.

Yhdistysten ja seurojen koronatukea haki yhteensä 44 yhdistystä, joista 38 sai myönteisen päätöksen. Jaettava kokonaissumma oli 30 000 €. Kulttuuritoimelta siihen lisättiin määrärahasiirtona kulttuuriviikoille budjetoitu 5000 €.

Kesän tapahtumat haluttiin pitää turvallisesti. Koko vapaa-aikatoimen yhteistyönä järjestetyt tiistaipäivien Sessari-tapahtumat skeittipuistossa vakiinnuttivat paikkansa. Tori-illat peruttiin kesän ohjelmasta ja vasta elokuussa järjestettiin rajoitukset huomioon ottaen kolme tapahtumaa esiintyjinä Kuumaa ja Tulipää, Maltti & Valtti sekä Mietaan kansantanssijat yhdessä Kurikan Peli-mannien kanssa. Nämä illat keräsivät yleisöksi yhteensä 850 ihmistä. Kulttuuritoimen tukemista tapahtumista Piknik-konsertti järjestettiin 30.7. Meijerinrannassa, osallistujia oli 200. Mettumaa-rikuoron 40-vuotisjuhlakonsertti siirtyi huhtikuulta syyskuun 27. päiväksi ja se keräsi yli 80 kuulijaa.

Juha Miedon Legenda-veistoksen kevääälle suunniteltu julkistuspäivä siirtyi koronan vuoksi syyskuun 26. päivälle. Kulttuuritoimi oli vastuussa juhlallisuuksien ohjelmasta, jota olivat toteuttamassa Kurikan Soittokunta, Runoryhmä Lastut, Akrobatiaryhmä Safiirit sekä musiikkiopiston nuoret ja Daniela Ilomäki. Keskustassa tapahtunut patsaanpaljastus keräsi väkeä arvolta 1500 ihmistä ja Kampuksella jatkunut kutsuvierastilaisuus keräsi koronasta huolimatta noin 240 vierasta.

Itsenäisyyspäivän lähestyessä kulttuuritoimi otti perinteiseen tapaan vastuuta veteraanien muistamisesta. Koronatilanteesta johtuen veteraaneille ja rintamanaisille ei ollut mahdollisuutta lähettää kutsua itsenäisyyspäivän juhlaan. Kaupunki muisti kunniakansalaisia kortilla ja konvehtirasiolla. Kulttuuritoimi järjesti saman lähetyksen yhteyteen nuorten tervehdyksen veteraaneille. Lukioiden äidinkielenopettajat pyysivät opiskelijoita kirjoittamaan kirjeen, tervehdyksen tai vapaamuotoisen itsenäisyyspäivän toivotuksen keskuudessamme oleville veteraaneille. Kirjeitä saatiin paljon ja jokainen kunniakansalainen sai omansa. Reserviläisten ja maanpuolustusjärjestöjen kanssa yhteistyössä toimitettiin nämä itsenäisyyspäivän lähetykset perille.

Itsenäisyyspäivän juhlan järjestäminen oli vuorovuosijärjestelyllä seurakunnan vastuulla joulukuussa 2020. Kaupunki auttoi käsiohjelmien ja visuaalisen ilmeen kanssa. Tapahtuma streamattiin KurikkaLive:n toimesta suorana lähetyksenä alkaen jumalanpalveluksesta ja jatkuen Kampuksella järjestettyyn juhlaan. Yhteensä lähetyksille kertyi 3625 katsontakertaa.

Joulumaata näkyvissä! –lähetyksen valmistelu oli moniosainen ja työläs, mutta kokonaisuus tiivistyi onnistuneeseen iltaan, joka tarjosi elämyksen monelle paikkakuntalaiselle mieltä lämmittävällä tavalla. Lähetys oli suunnattu auttamaan koronatilanteeseen, sillä se mahdollisti eri ikäryhmien välisen kontaktin ja toi sosiaalisen aspektin, naurua ja iloa joulunalusaikaan.

Lähetys tavoitti Facebookin kautta 6343 ihmistä ja YouTuben kautta lähetykselle kertyi 1721 katsontakertaa.



# Sivistystoimi (Sivistyslautakunta)

	TP 2019	TA 2020	Muutos	TA 2020 +Muutos	TP 2020	Käyttö %	Poikkeama
<b>Sivistysltk. hallinto</b>							
Tuotot	752	0		0	1 251	*****	1 251
Kulut	-245 526	-201 060		-201 060	-206 435	102,7	-5 375
Netto	-244 774	-201 060	0	-201 060	-205 183	102,1	-4 123
<b>Varhaiskasvatus</b>							
Tuotot	1 035 332	946 000		946 000	890 490	94,1	-55 510
Kulut	-12 578 032	-13 092 935	-2 660	-13 095 595	-12 271 273	93,7	824 322
Netto	-11 542 700	-12 146 935	-2 660	-12 149 595	-11 380 783	93,7	768 812
<b>Perusopetus</b>							
Tuotot	1 146 870	841 266		841 266	1 116 889	132,8	275 623
Kulut	-19 661 673	-20 286 126	-107 000	-20 393 126	-20 489 532	100,5	-96 406
Netto	-18 514 803	-19 444 860	-107 000	-19 551 860	-19 372 643	99,1	179 217
<b>Palveluohjaus</b>							
Tuotot	137 947	111 546		111 546	126 050	113,0	14 504
Kulut	-550 539	-622 639		-622 639	-600 213	96,4	22 426
Netto	-412 592	-511 093	0	-511 093	-474 163	92,8	36 930
<b>Lukiopalvelut</b>							
Tuotot	76 801	145 939		145 939	148 324	101,6	2 385
Kulut	-3 087 457	-3 094 584		-3 094 584	-3 025 279	97,8	69 305
Netto	-3 010 655	-2 948 645	0	-2 948 645	-2 876 955	97,6	71 690
<b>Muu koulutoimi</b>							
Tuotot	3 070	84 000		84 000	2 589	3,1	-81 411
Kulut	-727 723	-912 967		-912 967	-741 352	81,2	171 615
Netto	-724 653	-828 967	0	-828 967	-738 763	89,1	90 204
<b>Kirjastopalvelut</b>							
Tuotot	60 196	88 800		88 800	74 485	83,9	-14 315
Kulut	-1 232 251	-1 405 337		-1 405 337	-1 309 646	93,2	95 691
Netto	-1 172 055	-1 316 537	0	-1 316 537	-1 235 161	93,8	81 376
<b>Sivistys- lautakunta</b>							
Tuotot	2 460 969	2 217 551		2 217 551	2 360 079	106,4	142 528
Kulut	-38 083 201	-39 615 648	-109 660	-39 725 308	-38 643 729	97,3	1 081 579
Netto	-35 622 232	-37 398 097	-109 660	-37 507 757	-36 283 650	96,7	1 224 107

Strateginen tavoite 2020-2022	Toimenpiteet 2020	Mittari ja tavoitetaso 2020	Toteutunut 2020
<b>Asiakas</b>			
<b>Hyvinvoiva Kurikka:</b>			
Laadukas, oppilaan yksilölliset tarpeet huomioonottava opetus	Ennalta ehkäisevät toimenpiteet ja resurssien kohdentaminen oikea-aikaisesti ja yksilöllisesti	Pätevät opettajat %	212 opettajaa, joista 18 ei kelpoista => kelpoisia 91,6 %
	Opetusryhmät muodostetaan vuosiluokittain, yhdysluokittain tai muutoin tarkoituksenmukaisella tavalla niin, että oppilaiden tarpeet tulevat huomioiksi ja opetuksen tavoitteet saavutetaan	Päätöiset erityisopettajat/oppilasta Tavoitteena lukuvuonna 2020-21 on vähintään yksi erityisopettaja 120-150 oppilasta kohden, mikäli koulussa ei ole pienryhmiä tai -luokkia	Perusopetuksessa on 32 erityisopettajaa ja 2103 oppilasta, suhdeluku siis 1:66.
		Tukiopetustuntien käyttö	Tukiopetustunteja perusopetus 1109, lukio 121.
		Avustajien määrä /oppilaiden määrä	Avustajia 94 / oppilaita 2103
		Perusopetuksen loppuun suorittaminen %	Kevään 9 lk oppilaita 99,6 % sai päättötodistuksen
		Toisen asteen koulutukseen sijoittuminen %	Heistä kaikki sijoittuivat toisen asteen koulutukseen.
<b>Tulevaisuuden Kurikka:</b>			
Pedagogisten tietojen päivittäminen ja ajantasaisuus	Maakunnallisiin koulutushankkeisiin osallistuminen ja alueellisen koulutustarjonnan hyödyntäminen  Tarkoituksenmukainen kouluverkko sekä terveet ja ajanmukaiset tilat	Tilastointipäivän 20.9. oppilasmäärät  - tehostetun tuen oppimissuunnitelma	- tehostetun tuen oppimissuunnitelma 312 oppilasta
		- erityisen tuen päätös	- erityisen tuen päätös 205 oppilasta
		Koulutusmenot € / opettaja	Koulutusmenot yht. 44.506 €, n. 207 € / opettaja (sis. kurssimaksut, majoitus- ja matkakulut, päivärahat ja sijaiskustannukset). Koronan johdosta pudotus n. -40 % edellisvuoteen verrattuna.
		Koulutuspäivät/opettaja	Kirjatut koulutuspäivät 2,24 pv/ope. Lisäksi opettajien on OVTES 14 § mukaan osallistuttava lukuvuoden aikana kolmeen opettajatyöpäivään (veso).
	Oppilasmääräennusteet	Taulukko alempana.	

Strateginen tavoite 2020-2022	Toimenpiteet 2020	Mittari ja tavoitetaso 2020	Toteutunut 2020
<b>Prosessit</b>			
<b>Tulevaisuuden Kurikka:</b>			
Moniammatillisen työn kehittäminen	Yhteistyöverkoston palvelujen näkyväksi tekeminen ja saavutettavuuden varmistaminen Perhekeskuskoordinaattori-toiminnan suunnittelu yhteistyössä muiden palveluntuottajien kanssa	Lape-kokousten määrä Palveluprosessien kuvaus	Lape -kokouksia ollut 3.
	Lähiympäristön kanssa tehtävä yhteistyö	Koulun ulkopuolella tapahtuvan oppimisen tai yhteistyön määrä	404 tapahtumaa. Koronapandemian vuoksi toteutunut vähäisenä.
<b>Osaaminen</b>			
<b>Tulevaisuuden Kurikka:</b>			
Elämänhallinnan ja oma-aloitteisuuden tukeminen	Vuoropuhelun ja yhteistyön lisääminen kodin ja koulun välillä	Yhteisten tilaisuuksien lukumäärä	143 tilaisuutta. Koronapandemian vuoksi ei toteutunut täysin suunnitellusti. Osa toteutettu etänä.
<b>Kansainvälinen Kurikka:</b>			
Aktiivinen lapsi ja nuori toimijana ja vaikuttajana	Tietotekniikan hyödyntäminen kansainvälisyudessa ja kieltenopetuksessa	Kurikassa olevat vaihto-oppilasmäärät Ulkomailla suuntautuviin matkoihin osallistuvien opiskelijoiden määrä	Kurikassa oli vuoden aikana kaksi vaihto-oppilasta Suunnitellut ulkomaan matkat eivät pandemian vuoksi toteutuneet.
Hankerahoituksen hyödyntäminen lukio-opetuksessa	Hankkeiden toteuttaminen hankerahoituksella	Toteutuneet hankkeet	Käynnissä olevia hankkeita mm. Liikkuva opiskelu, Opsista uutta sekä avustus koronapoikkeus-olojen vaikutusten tasoittamiseksi. Hankerahoitukset yhteensä n. 75 000 €, josta omarahoitusosuutta n. 20 000 €.
<b>Talous</b>			
<b>Yrittäjä-Kurikka</b>			
Palvelujen tuottaminen tehokkaasti ja tasapainoisesti omana toimintana tai ostopalveluna	Resurssien tarpeen mukainen kohdentaminen opetuksen sisältöön Kouluille turvataan riittävät opetusresurssit tarvittaessa oppilaita tai opettajia joustavasti siirtäen Opiskelija-avustusten maksaminen	Tasapainoinen budjetti Tuntikehys/lukuvuosi Kokonaistuntikehys vuosiluokille 1-9 ja lukioille käytetään ja jaetaan joustavasti ja tarkoituksenmukaisesti eri koulumuotojen välillä, jos opetusryhmien koko tai oppilas- / opiskelijamäärät tätä edellyttävät Hakijoiden koulutuksiin sijoittuminen	Ks. tuntikehysten / kurssimäärän tavoitetaso ja seuranta seuraavalta sivulta. ks. tavoitteet, opiskelijaraha sivulta 98.



## Oppilasmääräennuste/perusopetusryhmät

Koulu	2019-20	2020-21	Toteutunut 2020
Hirvijärvi	56	57	56 / 4
Jurvan yhtenäiskoulu 1-6 lk	218	211	216 / 12 + Tuisku
Kangas	124	132	138 / 8
Keskikylä	35	28	25 / 3
Kirkonkylä + pienluokat	235 + 29	227 + 38	264 / 12 + 5
Koivisto	54	49	50 / 3
Koskue	45	50	56 / 3
Luopajärvi	76	71	70 / 4
Luopa	58	62	59 / 4
Metsola	52	62	58 / 3
Mieto	70	65	60 / 5
Paulaharju + pienluokat	246 + 26	235 + 32	268 / 12 + 5
Sänntti	32	31	27 / 3
Tuiskula	44	46	48 / 3

Jalasjärven yläaste	235	223	227 / 15 + Valokki
Jurvan yhtenäiskoulu 7-9 lk	120	126	122 / 7 + Tuisku
Kurikan yhteiskoulu	358	358	359 / 22

- Tuntikehyksen / kurssimäärän tavoitetaso:		Seurantatapa: tuntikehys/kurssimäärä / lukuvuosi		
	TP 2018	TP 2019	TA 2020	Toteutunut 2020
<b>Vuosiluokat 1-6</b>				
Oppilasmäärä	1 382	1 390	1 399	1 390
Tuntikehys	2 165	2 155	2 105	2 105 + 50 = 2 155
Tuntikehys, erityisopetus	484	475	475	475 + 66-30 = 511
<b>Vuosiluokat 7-9</b>				
Oppilasmäärä	744	717	707	713
Tuntikehys	1 439	1 439	1 424	1 424 + 15 = 1 439
Tuntikehys, erityisopetus	207	206	206	206 + 30 = 236
Lastensuojeluyksiköt	6 + 24	27+26+24	25 + 24 + 28	51 + 26
<b>Lukio</b>				
Oppilasmäärä	316	403 (josta kaksarit 46 ja aineopisk. 40)	315 + 80	392 (josta kaksarit 44 ja aineopisk. 40)
Kurssimäärä	547	547+20+20	580	580

- Koulukuljetus 1 – 4 luokalla koko lukuvuoden, jos matka vähintään 3 km.	Seurantatapa: kuljetusoppilaiden lukumäärä/vuosi	Oppilaat joiden koulumatka on 3-5 km: <b>kevät</b> 1 lk: 27 opp. 2 lk: 36 opp. 3 lk: 33 opp. 4 lk: 18 opp. <b>syksy</b> 1 lk: 32 opp. 2 lk: 26 opp. 3 lk: 37 opp. 4 lk: 32 opp.
- keskiasteen oppilaitosten opiskelijoiden kuljetusreittitarjonnan kehittäminen	Seurantatapa: käyttö/vuosi	Kutsuohjatut kuljetukset Polvenkylä -Miedon, Jurvan sekä Jalasjärven alueilla klo 8 ja 16.  2019 syksystä saakka ollut tarjolla klo 8 / 10 sekä klo 14 / 16 mm. Kampuksen oppilaita palvelevaa, kaikille avointa kunnan sisäistä ja kuntakeskusten välistä joukkoliikennettä. Myös joukkoliikenteen yhteysvälejä naapurikuntiin on kehitetään ja muokataan mahdollisuuksien mukaan.
- Kurikkalan Setlementille kansalaisopistotoiminnan järjestämisestä avustus 300 000 €	Avustuksen myöntäminen. Avustus sisältää kahden vakituisen musiikinopettajan palkkakustannukset sovittujen opetustuntien mukaisesti. Seurantatapa: käyttö/vuosi	Avustus maksettu kokonaisuudessaan.
- Musiikkiopistotoiminnan järjestämisestä avustus Alajärven musiikkiopistolle 280 000 €.	Avustuksen myöntäminen Seurantatapa: käyttö/vuosi	Avustusta maksettu yhteensä 203 044 €.
- jääajan osto Kurikan Jäähalli Oy:ltä 25 000 €.	Avustuksen myöntäminen Seurantatapa: käyttö/vuosi	Jääaika ostettu sopimuksen mukaisesti.
- Suupohjan koulutuskuntayhtymä (VUOKSI) 10 000 €	Perussopimuksen mukaisen osuuden maksaminen. Seurantatapa: käyttö/vuosi	VUOKSI:lle maksettu perussopimuksen mukaista maksuosuutta 7 549 €
- opiskelijaraha 25 000 €, jaetaan syksyllä hakijoiden kesken (korkeintaan 200 €/opiskelija)	Seurantatapa: käyttö/vuosi	Opiskelijaraha maksettu 122 opiskelijalle yht. 24 400 €.  II-aste: 36 opiskelijaa AMK: 35 opiskelijaa yliopisto: 51 opiskelijaa

Suoritteet	TP 2018	TP 2019	TA 2020	Toteutunut 2020
<b>Peruskoulut</b> (Sisältää mahd. erillisrahoitushankkeet)				
Menot	18 819 198	19 661 673	20 286 126	20 489 532
Oppilasmäärä	2 126	2 107	2 106	2 103
€/opp.	8 852	9 332	9 633	9 743
Opetustunnit	178 453	168 234,7 (ei sis. erityisteht.)	170 000	169 119
€/opetustunti	105,46	116,87	119,33	121,15
<b>Lukio</b> (Sisältää mahd. erillisrahoitushankkeet)				
Menot	2 688 790	3 087 757	3 094 584	3 025 279
Oppilasmäärä	316	403	315 + 80	308 + 84 = 392
€/opp.	8 509	7 662	9 824	9 822
Opetustunnit	21 215	20 707 (ei sis. erityisteht.)	20 500	23 324,4
€/opetustunti	126,74	149,11	150,95	129,70

## Varhaiskasvatus

Strateginen tavoite 2020-2022	Toimenpiteet 2020	Mittari ja tavoitetaso 2020	Toteutunut 2020
<b>Asiakas</b>			
<b>Hyvinvoiva Kurikka:</b>			
Varhaiskasvatuspaikan myöntäminen lakisääteisessä ajassa	Neljän kuukauden järjestelyaika, jos toinen huoltajista on kotona. Työn tai opiskelun vuoksi, tai jos tarve ei ole ollut ennakoitavissa, kahden viikon järjestelyaika. Paikka tarjotaan jokaiselle hakijalle lain hengen mukaan mahdollisimman pian	Palvelun piirissä olevien lasten määrä. Täyttö- ja käyttöasteen seuranta	Varhaiskasvatuspaikka on kyetty myöntämään lakisääteisessä ajassa. Huhtikuussa 30.4.20: lapsia palveluiden piirissä 757 lasta (kunta+seteli), 62 % varhaiskasvatusikäisistä. Syyskuussa 30.9.20: lapsia palveluiden (kunta+seteli) piirissä 820 lasta, 77 % varhaiskasvatusikäisistä. Joulukuussa 31.12.20: lapsia palveluiden piirissä 833 lasta (kunta+seteli), 76 % varhaiskasvatusikäisistä.

Strateginen tavoite 2020-2022	Toimenpiteet 2020	Mittari ja tavoitetaso 2020	Toteutunut 2020
<p>Avoimen varhaiskasvatustyksikön laaja-alaisen yhteistyön jatkaminen ja kehittäminen uudelleen järjestellen perheiden varhaisen tukemisen kehittämiseksi yhteistyössä JIK ky:n perhekeskuksen sekä kolmannen sektorin kanssa</p>	<p>Avoimen varhaiskasvatustoiminnan kehittäminen koko Kurikan alueella huomioiden eri toteuttamistavat</p>	<p>Avoimen päiväkodin toiminnan monimuotoisuus yhteistyössä eri toimijoiden kanssa koko Kurikan alueella. Raportoidaan, millaisia avoimen varhaiskasvatuksen toimintoja toteutuu</p>	<p>Sopevan toiminta on jatkunut ja sitä on vuoden mittaan kehitetty palvelemaan muuttuneita tarpeita (korona). Toiminnan ollessa tauolla koronan takia, on perheille annettu sosiaalisen median avulla vinkkejä yhteiseen tekemiseen. Sopevan henkilökunta työskennellyt muissa yksiköissä koronan aiheuttamien liisääntyneiden poissaolojen vuoksi.</p> <p>Syksyllä toiminnot jatkuneet sekä perheille että lapsille suunnatussa ryhmässä. Ryhmätoimintoja muokattu tarpeita vastaaviksi, esimerkiksi vauva-kahvilatoimintaa lisäämällä. Lasten kerhoissa 3 ryhmää, joissa jokaisessa tilaa 12 lapselle. Perheiden toiveesta lapsiparkki –toimintaa lisätty.</p> <p>Kävijöitä eri ryhmässä, keskimäärin/vaihdellen (ennen koronaa): Perhekahvilat: 12-28, vauvakahvila: 20-41 Jalkautuva avoin Sarvijoki: 35-50 Jalkautuva avoin Jalasjärvi: 31-60 Sarvijoen kyläyhdistyksen kanssa järjestetyt tapaamiset tauolla lokakuusta alkaen pahentuneen koronatilanteen vuoksi.</p> <p>Ulkona tapahtuvia toimintoja on lisätty sekä Jurvassa, Jalasjärvellä että Sopevassa. Esimerkiksi koko perheen valokuvasuunnistus, jäätimanttimetsästys, talviliikuntapäivät/laavuretket eri laavuille.</p> <p>Yhteistyötä tehty: JIK, MLL Jalasjärvi, Sarvijoen kyläseura, yritykset ja yksityiset lahjoittajat sekä kaupungin muut hallintokunnat sekä oppilaitosyhteistyö.</p>
<p>Lasten luontaisen liikkumisen lisääminen varhaiskasvatuksessa Liikkuva varhaiskasvatus –hankerahoituksen avulla</p>	<p>Liikkumisen lisääminen ja huomioiminen arjen pedagogiikassa. Lisätään seurojen ja yhdistysten kanssa yhteistyötä mahdollisuuksien mukaan</p>	<p>Kehittymistä arvioidaan palautekyselyn perusteella. Järjestettyjen koulutusten määrä ja raportointi. Seura- ja yhdistysyhteistyön seuranta</p>	<p>Reunamo research -kehittävän palautteen toiminnan arviointi, joka antaa arvioita myös liikkumisen toteutumisesta. Raportti valmistunut joulukuussa 2020.</p> <p>Itsearviointi tehty kevät/kesällä 2020 webropolilla.</p> <p>Liikkumisen vuosikellon laatiminen varhaiskasvatukseen.</p>

Strateginen tavoite 2020-2022	Toimenpiteet 2020	Mittari ja tavoitetaso 2020	Toteutunut 2020
Lasten luontaisen liikkumisen lisääminen varhaiskasvatuksessa Liikkuva varhaiskasvatus –hankerahoituksen avulla	Liikkumisen lisääminen ja huomioiminen arjen pedagogiikassa. Lisätään seurojen ja yhdistysten kanssa yhteistyötä mahdollisuuksien mukaan	Kehittymistä arvioidaan palautekyselyn perusteella. Järjestettyjen koulutusten määrä ja raportointi. Seura- ja yhdistysyhteistyön seuranta	Reunamo research -kehittävän palautteen toiminnan arviointi, joka antaa arvioita myös liikkumisen toteutumisesta. Raportti valmistunut joulukuussa 2020.  Itsearviointi tehty keväät/kesällä 2020 webropolilla.  Liikkumisen vuosikellon laatiminen varhaiskasvatukseen.
Monitoimijaisen yhteistyön lisääminen ja kehittäminen eri lapsiperhepalveluiden kanssa	Erilaisissa työryhmissä mukana oleminen, yhteiskehittämistä lapsiperhepalveluiden kanssa	Raportointia prosessien sujuvuudesta ja toimintatavoista ja menetelmistä	Lastenkuntoutustyöryhmät toteutuneet, joissa mukana varhaiskasvatuksen erityisopettajat.  Aluetiimityö (JIK perhekeskus) kokoontumiset säännöllisesti 2 x kk, joihin osallistuu päiväkodinjohtajia.  JIK perhekeskuksen kanssa yhteinen koulutus tiimi- ja verkostotyön tekemisestä.  Perhekeskustyöryhmässä varhaiskasvatuksen edustus mukana.
<b>Prosessit</b>			
<b>Tulevaisuuden Kurikka:</b>			
Päivähoidon palvelusetelin käyttöönotto	Varhaiskasvatuksen palvelusetelin käyttöön ottaminen huoltajien valinnanvapauden lisäämiseksi	Palveluseteliä käyttävien asiakkaiden määrä	51 asiakasta 31.12.2020 (6,1 % kaikista varhaiskasvatusta käyttävistä lapsista)
Esi- ja alkuopetuksen rakentava yhteistyö ja yhteisten käytäntöjen kehittäminen	Esiopetus ja koulu toteuttavat toimivia tapoja nivelvaiheyhteistyössä, prosessien kuvaamista, kehittämällä uusia tapoja tarpeen mukaan	Seurataan ja raportoidaan siirtymävaiheen sujuvuutta	Kesän ja syksyn 2020 aikana päivitetty esi- ja alkuopetuksen yhteinen vuosikello. Yhteistyötä toteutetaan sen mukaisesti.

Strateginen tavoite 2020-2022	Toimenpiteet 2020	Mittari ja tavoitetaso 2020	Toteutunut 2020
Kunnan varhaiskasvatussuunnitelman jalkauttaminen, juurruttaminen ja vahvistaminen perhepäivähoidossa ja päiväkotihoidossa	Varhaiskasvatussuunnitelman ja uuden varhaiskasvatuslain mukaisen toiminnan toteuttaminen ja noudattaminen. Kehitetään sekä jaetaan hyviä käytäntöjä. Tarpeenmukaisen koulutuksen järjestäminen henkilöstölle	Keskeisten toimintojen raportointi ja koulutusten määrä. Palautekysely lapsille, huoltajille sekä yhteistyötahoille  Toiminnan arviointi – menetelmän kuvaaminen käyttöön	Palautekyselyä huoltajille ei ole tehty keväällä 2020 koronan aiheuttaman poikkeuksellisen tilanteen vuoksi. Lapsilta palautetta kysytään jatkuvasti toimintojen yhteydessä ja huomioidaan heidän kiinnostusta eri toimintoihin.  Etäkoulutuksiin osallistumisen mahdollistaminen; Aluehallintoviraston sekä Etevä-hankkeen järjestämät koulutukset eri aiheista pedagogiikkaan liittyen.  Reunamo Research -toiminnan arviointi, nykytilan arviointi valmistunut. Analyysi tuottaa tietoa pedagogisen toiminnan sujuvuudesta ja sen pohjalta tehdään kehittämissuunnitelma seuraavalle vuodelle.  Positiiviseen pedagogiikkaan satsaaminen syyskuun alusta lukien valtiolta saadun tasa-arvo hankeavustuksen avulla; palkattu 1 opettaja ja 2 lastenhoitajaa pilottiyksiköihin kehittämään positiivista pedagogiikkaa.
<b>Osaaminen</b>			
<b>Kansainvälinen Kurikka:</b>			
Lapsille suunnatun englanninkielen kielisuihkutuksen lisääminen ja vahvistaminen, toimintaan juurruttaminen hyödyntäen toteutettua kaksivuotista kehittämishanketta	Kasvattajat ja ryhmät jakavat osaamista ja hyviä käytäntöjä. Otetaan käyttöön ja kokeillaan erilaisia tapoja kielisuihkutukseen. Tarpeenmukaisen koulutuksen järjestäminen henkilöstölle	Kehittymistä arvioidaan itsearvioinnin avulla. Kuinka monessa yksikössä/ryhmässä kielisuihkutusta toteutetaan Järjestettyjen koulutusten määrä ja raportointi	Itsearviointi tehty kevät/kesä 2020 verkkokyselyllä.
Lasten tieto-, viestintä ja teknologiataitojen tukeminen varhaiskasvatuksessa ja tvt-laitteiden hyödyntäminen arjen pedagogiikassa	Otetaan ryhmissä olevia laitteita aktiiviseen käyttöön ja hankitaan tarpeenmukaisia laitteita/ohjelmia ryhmiin ja järjestetään henkilöstölle tarpeenmukaista koulutusta	Kehittymistä arvioidaan itsearvioinnin avulla. Järjestettyjen koulutusten määrä ja raportointi	Itsearviointi tehty kevät / kesä 2020 verkkokyselyllä.
<b>Talous</b>			
<b>Yrittäjä-Kurikka:</b>			
Lasten kotihoidon tuen kuntalisä 150 €/lapsi/kk alle 2-vuotiaille samoin ehdoin kuin lakisääteinen tuki	Tuen maksaminen/seuranta	Seurantatapa: käyttö / vuosi	Käytetty 162 552 €

Strateginen tavoite 2020-2022	Toimenpiteet 2020	Mittari ja tavoitetaso 2020	Toteutunut 2020
Varhaiskasvatuksen päivähinta toteutuneiden hoitopäivien mukaisesti hoitomuodoittain	Raportointien yhteydessä hinnan seuranta.	€ / hoitopäivä tilinpäätöstietojen mukaisesti. € / päivähoitolapsi	Päivähinnat sis. käyttötalousmenot toteutuneiden hoitopäivien mukaisesti ja asiakasmaksut huomioituna.  Perhepäivähoito 89,67 (v. 2019; 78,98 €)  Ryhmäperhepäivähoito 89,42 € (v. 2019; 74,62 €)  Päiväkotihoito 92,50 € (v. 2019; 76,47 €/pv)  12 057 €/pvhoitolapsi
Kustannustietoisuuden lisääminen ja siihen vaikuttavien asioiden tiedostaminen	Tarpeen mukaisen koulutuksen järjestämisen varhaiskasvatuksen esimiehille, tiimityön tehostaminen ja valmennus sekä sujuvat toimintaprosessit	Budjetissa pysyminen ja/ tai tarvittaviin toimenpiteisiin ryhtyminen	Asiakasmaksutuottojen hetkellinen selkeä pudotus (n. 25 %) keväällä koronan vuoksi.  Esimiehet osallistuneet Aluehallintoviraston Johdon ohjaustilaisuuteen syyskuussa 2020.

## Tunnusluvut

Laskettu oletusarvona yli 3-vuotiaiden määrällä sekä uuden mitoituksen mukaisesti suhdeluvulla 1:8				
	TP 2018	TP 2019	TA 2020	Toteutunut 2020 (tilanne 31.12., uusi suhdeluku 1:7)
Perhepäivähoidon paikat (lask. 1:4)	155	147	180	124, joista 0-3 v. 33 (1,75 paikkaa/lapsi)
Ryhmäperhepäivähoito paikat	15	14	12	0 (muutettu päiväkodiksi 1.8.2020 lukien)
Päiväkotipaikat	738	719	840	- 658 (sis. eskarit) - 465 (ei eskareita), joista 0-3.v. 99 (1,75 paikkaa/lapsi)
joista vuorohoitoa käyttävien lasten määrä	110	120	90	109
Esiopetuspaikat	238, joista eo + hoito 155	219, joista eo + hoito 137	221	193 joista eo + hoito 149

# Kirjastopalvelut

Strateginen tavoite 2020-2022	Toimenpiteet 2020	Mittari ja tavoitetaso 2020	Toteutunut 2020
<b>Asiakas</b>			
<b>Hyvinvoiva Kurikka:</b>			
Kirjastopalvelujen saavutettavuus on hyvä ja kirjastojen aukioloajat ovat riittävät	Kirjastot ovat avoinna arkisin aamusta iltaan ja pääkirjasto ja Jalasjärven kirjasto myös lauantaisin. Kirjastoautojen pysäkkiverkosto on kattava.	Aukiolotunnit, kirjastoautojen pysäkit, verkkopalvelut	Kurikassa palvelee kolme kirjaston toimipistettä ja kaksi kirjastoautoa. Kirjastoauton pysäkkejä on 132. Aukioloajat ovat riittävät. Kirjaston verkkopalvelut palvelevat ympäri vuorokauden. Kirjastolla on oma chat-palvelu, verkkosivut, Youtube-kanava ja erilaisia somekanavia.
Laadukas, monipuolinen ja ajantasainen aineistokoelma	Uutuushankinta 300-400 kirjaa / 1000 asukasta, poistot 8 % kokoelmasta	Hankintojen ja poistojen seuranta	Uutuushankinta 487 nidetä / 1000 asukasta. Poistot 5% kokoelmasta.
<b>Prosessit</b>			
<b>Tulevaisuuden Kurikka:</b>			
Kirjasto tukee kuntalaisten tietoyhteiskuntataitoja ja medialukutaitoa sekä järjestettyä ja omaehtoista oppimista	Kirjasto tarjoaa ajantasaisen laitteiston, järjestää käyttäjäkoulutuksia ja tietotekniikkaopastuksia huomioiden eri ikäryhmät	Käyttäjäkoulutusten ja opastusten määrä, osallistujien määrä	Korona on vaikuttanut kirjaston tapahtumien ja käyttäjäkoulutusten määrään. Käyttäjäkoulutusten ja opastusten lukumäärä on 272, osallistujien lukumäärä on 3184.
Kirjaston verkkopalvelut ovat monipuoliset ja helppokäyttöiset	Kirjasto kehittää jatkuvasti verkkopalveluitaan ja palvelee asiakkaita monipuolisesti verkkoympäristössä	Verkkokäyntien määrä	Verkkokirjasto, chat-palvelut, omat verkkosivut, oma Youtube-kanava, erilaiset somekanavat.  Verkkokäyntien määrä 71 757.
<b>Osaaminen</b>			
<b>Kansainvälinen Kurikka:</b>			
Toimivan työskentely-ympäristön tarjoaminen ulkomaisille opiskelijoille ja maahanmuuttajille	Kirjaston englanninkielisestä palvelutarjonnasta ja tiedotuksesta huolehtiminen, ajantasaisen laitteiston tarjoaminen työskentelyyn ja vapaa-aikaan.	Englanninkieliset käyttäjäkoulutukset, tiedotteet, oppaat ja verkkosivut. Englannin- ja muunkielisen aineiston lisääminen, kirjaston palveluiden markkinointi maahanmuuttajille ja ulkomaisille opiskelijoille	Korona on vaikuttanut käyttäjäkoulutusten toteutumiseen.  Eepos-verkkokirjastoa voi käyttää englannin ja ruotsin kielellä. Vieraskielisen aineiston hankintaa on lisätty.
<b>Talous</b>			
<b>Yrittäjä-Kurikka:</b>			
Kustannustehokkuuden lisääminen	Volyymisäästöä Eepos-kirjastojen yhteishankinnoilla ja yhteisillä hankkeilla, yhteistyö tapahtumien järjestämisessä yritysten, yhdistysten ja kaupungin muiden toimijoiden kanssa	Talousarvion seuranta ja talousarvion raamissa pysyminen	Toteutunut. Eepos-kirjastojen yhteiset aineistokilpailutukset ja –hankinnat sekä yhteiset hankkeet ovat toteutuneet. Tapahtumien järjestämistä vuonna 2020 rajoitti koronarajoitukset, mutta yhteistyötä eri toimijoiden kanssa tehtiin digitaalisesti, erityisesti KurikkaLive –etälähetysten ja videoiden muodossa.



Suoritteet	TP 2018	TP2019	TA2020	Toteutunut 2020
Kirjastoaineiston lainoja		359 701	365 000	295 326
Kirjastokäyntejä		184 174	170 000	125 724
Verkkokäyntejä		68 621	60 000	71 757
Tapahtumien ja käyttäjäkoulutusten osallistujamäärä		14 844	10 500	50 665

## Vapaa-aikatoimi (Vapaa-aikalautakunta)

	TP 2019	TA 2020	Muutos	TA 2020 +Muutos	TP 2020	Käyttö %	Poikkeama
<b>Vapaa-aikalautakunta</b>							
Tuotot	0	0		0	0	0,0	0
Kulut	-17 818	-12 079	-42 892	-54 971	-53 496	97,3	1 475
Netto	-17 818	-12 079	-42 892	-54 971	-53 496	97,3	1 475
<b>Liikuntapalvelut</b>							
Tuotot	311 110	298 200		298 200	237 674	79,7	-60 526
Kulut	-2 357 163	-2 406 083	2 000	-2 404 083	-2 335 070	97,1	69 013
Netto	-2 046 053	-2 107 883	2 000	-2 105 883	-2 097 396	99,6	8 487
<b>Nuorisopalvelut</b>							
Tuotot	179 841	188 620		188 620	194 283	103,0	5 663
Kulut	-792 507	-815 436		-815 436	-763 396	93,6	52 040
Netto	-612 666	-626 816	0	-626 816	-569 113	90,8	57 703
<b>Kulttuuripalvelut</b>							
Tuotot	874	1 200		1 200	3 109	259,1	1 909
Kulut	-295 256	-327 317	5 572	-321 745	-281 588	87,5	40 157
Netto	-294 382	-326 117	5 572	-320 545	-278 479	86,9	42 066
<b>Vapaa-aikalautakunta</b>							
Tuotot	491 825	488 020		488 020	435 067	89,1	-52 953
Kulut	-3 462 743	-3 560 915	-35 320	-3 596 235	-3 433 550	95,5	162 685
Netto	-2 970 918	-3 072 895	-35 320	-3 108 215	-2 998 484	96,5	109 731

# Liikuntapalvelut

Strateginen tavoite 2020-2022	Toimenpiteet 2020	Mittari ja tavoitetaso 2020	Toteutunut 2020
<b>Asiakas</b>			
<b>Hyvinvoiva Kurikka:</b>			
Palvelut kohtaavat kaupunkilaisten tarpeet	Osallistava budjetointi ja kuntalaiset mukana liikuntapaikkojen suunnittelussa	Yhteiset suunnittelupalaverit seurojen ja harrastajien kanssa liikuntapaikkoja rakentaessa	Liikuntapaikkojen suunnittelussa on ollut mukana harrastajia ja seuroja. Kuntalaisia on osallistettu kävelyn ja pyöräilyn edistämissuunnitelmaa tehdessä.
Liikuntamahdollisuuksien kehittäminen ja tilojen aktiivinen käyttö Yhtenäisen toimintakulttuurin luominen	Kehitetään yhteistyötä kolmannen sektorin, yritysten ja JJK-peruspalveluliikelaitoskuntayhtymän kanssa Liikuntatapahtumien järjestäminen	Seurafoorumien järjestäminen kahdesti vuodessa Liikuntatapahtumat yhteistyössä kolmannen sektorin ja mm. JJK:n kanssa 2 kertaa vuodessa	Seurafoorumit ja liikuntatapahtumat ovat peruuntuneet ja siirtyneet koronatilanteen takia. Talviliikuntatapahtuma peruuntui ennen koronatilannetta huonon talviliikuntasään vuoksi.
Luonto houkuttelee liikkumaan	Luontopolkujen kylttien uusiminen	2-3 luontopolun kylttien uusiminen	Luontopolkujen kylttejä on uusittu Ketunlenkillä ja Nuijapolulla. Leader Suupohjalta saatiin avustus luontoreittien kehittämiseen ja hankkeen myötä kehittämistyötä jatketaan vuoden 2021 puolella.
	Luontoreitti-sovelluksen suunnittelu	Luontoreittisovelluksen suunnittelu ja vaihtoehtojen kartoittaminen	Luontoreittisovellusta ei ole vielä otettu käyttöön, mutta sopivia vaihtoehtoja on löytynyt. Tämä asia päätetään myös kehittämishankkeessa.
	Liikuntatapahtuman järjestäminen luontopoluilla	Vähintään 1 tapahtuma vuodessa luontoliikuntaan liittyen	Seurafoorumit ja liikuntatapahtumat ovat peruuntuneet ja siirtyneet koronatilanteen takia. Talviliikuntatapahtuma peruuntui ennen koronatilannetta huonon talviliikuntasään vuoksi.
Esteettömät liikuntamahdollisuudet	Liikuntapaikkojen esteettömyys paremmaksi Uusia liikuntapaikkoja rakennettaessa esteettömyys huomioidaan	Nykyisten liikuntapaikkojen (erityisesti Molskis) esteettömyyttä parantavien toimenpiteiden teko (toimenpiteiden lkm) Esteettömyys huomioitu uusia liikuntapaikkoja rakentaessa (esim. esteettömyyssuunnitelma)	Molskiksessa on tehty suurin osa niistä esteettömyyttä parantavista toimenpiteistä, joita pystytään tekemään ilman isompaa remonttia. Esteettömyys on huomioitu uusia liikuntapaikkoja suunniteltaessa aina, kun se on mahdollista.
Ulkopuolisen rahoituksen hyödyntäminen	Avustusten hakeminen liikunnallisen elämäntavan edistämiseen ja liikuntapaikkarakentamiseen	Haetut avustukset	Avustuksia haettiin 9 hankkeelle.
Päätöksiä tehtäessä arvioidaan terveysvaikutukset	Arvioidaan päätösten vaikutusten ennakoarviointi (EVA) -tavan käyttöönotto	Tehdään päätös käyttöönotosta	EVA-käyttöönotto ei ole vielä edennyt. Asia vaatii kaupungin kaikkien osastojen sitoutumisen sen käyttöön.
Kökkätöiden tukeminen esim. yhdistysavustusten kautta ja tarjoamalla tiloja	Seurojen ja yhdistysten toiminnan tukeminen	Tuettujen seurojen ja yhdistysten määrä Avustusten kokonaismäärä	Avustettavien seurojen määrä keväällä 2020 oli 45. Avustuksia on myönnetty 91 000€.

Strateginen tavoite 2020-2022	Toimenpiteet 2020	Mittari ja tavoitetaso 2020	Toteutunut 2020
<b>Prosessit</b>			
<b>Tulevaisuuden Kurikka:</b>			
Liikunta luonnollinen osa varhaiskasvatus-, koulu- ja opiskelupäivää	Liikkuva opiskelu -hankkeen jatkuminen	Hankkeen jatkuminen luvu- vuonna 2020–2021	Liikkuva varhaiskasvatus –han- ke jatkuu maaliskuulle 2021
	Liikkuva varhaiskasvatus -hankkeen jatkuminen vuonna 2020 ja toiminnan juurruttaminen	Hankkeen jatkuminen vuonna 2020  Liikuntatoimi liikuttaa varhais- kasvatuspuolta (kuuluu yhden liikunnanohjaajan tehtävän- kuvaan)	Liikkuva opiskelu –hanke jatkuu vielä kevään 2021.  Yhden liikunnanohjaajan työteh- täviin kuuluu varhaiskasvatus- puolen ohjaaminen.
	Liikkuva koulu -hengen ylläpitäminen	Liikuntavastaavien tapaamiset vähintään 2 x vuodessa  Hankkeen jatkuminen vuonna 2020	Koulujen liikuntavastaavat eivät ole kokoontuneet koronatilanteen takia, mutta yksi opettaja on jatkanut hankkeen vastaava- na, joten liikuntaa lisääviä asioi- ta pyritään viemään eteenpäin myös koulupuolella. Vuoden 2020 lopulla tuli päätös, että Kurikka pääsi mukaan Harrasta- amisen Suomen mallin pilottivai- heeseen keväälle 2021.
Mahdollisuus saada ohjausta kohti parempaa elämää	Elintapaohjauksen palvelu- ketjun vahvistaminen	Elintapaohjaus osana liikun- tapalveluiden palveluketjua. Liikuntapalveluiden oman esitteen teko, jossa palvelu- ketju kuvataan.	Elintapaohjaushanke on jatku- nut vuoden 2020 ja elintapa- ohjaajan toimi vakinaistettiin 1.1.2021 alkaen.
Markkinointi ulkokunta- laisille, hyödyntäminen matkailussa	Liikuntapalveluiden oman esitteen toteuttaminen	Toteutetaan vuonna 2020	Eri palveluille on tehty omia esitteitä, mutta liikuntapalve- luiden yhteinen esite on vielä suunnitteluasteella.
Etsitään uusia tapoja toimintaan käymällä ennakkoluulottomasti ja avoimesti asioihin käsiksi käyttäen nykYTEKNIKAN suomat mahdollisuudet	Uimahalli Molskikselle oma somemarkkinointi	Omien Facebook-sivujen perustaminen Molskikselle	Molskiksen omat Facebook-si- vut on toteutettu.
	Virtuaalisen vesijumpan käyttöönotto	Virtuaalisen vesijumpan käyttöönotto	Virtuaalinen vesijumppa on käytössä nyt molemmissa uima- halleissa.
	Luontoreitti-sovelluksen suunnittelu	Luontoreittisovelluksen suunnittelu ja vaihtoehtojen kartoittaminen	Luontoreittisovellusvaihtoehdot on kartoitettu, mutta sitä ei ole vielä otettu käyttöön. Vaihtoehtoja arvioidaan vielä kehittämissuunnitelmissa.
	Siirtyminen sähköiseen avustushakuun	Sähköisen avustushaun käyttöönotto	Avustushaku toteutettiin sähköisenä vuonna 2020, mutta myös paperilla oli vielä mahdollista hakea avustusta.
	Siirtyminen sähköiseen palveluseteliin	Sähköisen palvelusetelin käyttöönotto	Sähköisen palvelusetelin käyttöönottoprosessi aloitettiin elokuussa. Järjestelmä saadaan käyttöön tammikuussa 2021.
			Nuorisopassi otettiin käyttöön loppusyksystä 2020.

Strateginen tavoite 2020-2022	Toimenpiteet 2020	Mittari ja tavoitetaso 2020	Toteutunut 2020
<b>Osaaminen</b>			
<b>Kansainvälinen Kurikka:</b>			
Kielitaidon aktiivinen ylläpito	Vieraan kielen käyttö asiakaspalvelussa	Valmius asiakaspalveluun toisella kielellä	Liikuntatoimen henkilöstö on osoittanut valmiutensa asiakaspalveluun ainakin englannin kielellä yhteisessä koulutuspäivässä
<b>Talous</b>			
<b>Yrittäjä-Kurikka:</b>			
Kustannustietoisuuden lisääminen	Tehokas taloudenpito	Budjetin suunnittelu ja siinä pysyminen	Toimintaa toteutetaan suunnitelmallisesti budjetin huomioiden.
Yhteistyö paikallisten yrittäjien kanssa	Yhteistyö liittyen yli 65-vuotiaiden ohjattuun ja tavoitteelliseen voimaharjoitteluun	1-2 kehittämispalaveria yrittäjien kanssa	Tämän vuoden aikana on pidetty 1 kehittämispalaveri palveluseteliyrittäjien kanssa ja loppuvuodesta heitä on koulutettu sähköisen palvelusetelin käyttöönottoon.

Määrätavoitteet	TA 2020	Toteutunut 2020
Liikuntatoiminnan (ohjaukset) toimintatunnit	1 300	900
Liikuntatoiminnan (ohjaukset) käynnit	13 000	8 800
Uimahallien toimintatunnit	5 500	4 070
Uimahallien kävijämäärä	98 000	62 200
Avustettavien seurojen määrä (liikuntatoimi)	45	45
Avustukset, euroa (liikuntatoimi)	91 000	91 000

# Nuorisopalvelut

Strateginen tavoite 2020-2022	Toimenpiteet 2020	Mittari ja tavoitetaso 2020	Toteutunut 2020
<b>Asiakas</b>			
<b>Hyvinvoiva Kurikka:</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kaikille nuorille mahdollisuus osallistua nuorisotoimen palveluihin</li> <li>- Nuorisotalojen monipuolinen käyttö</li> <li>- Nuorten osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet</li> <li>- Ohjaamatoiminnan juurruttaminen palveluverkostoon</li> <li>-Etsivä nuorisotyö</li> <li>-Nuorten työpajatoiminta</li> <li>-Liikennepuistotoiminta</li> <li>-Nuorisotyötä tekevien yhdistysten tukeminen</li> <li>-Lapsille ja nuorille suunnatut tapahtumat, kerhot, retket ja leirit</li> <li>-Perusnuorisotyö</li> </ul>	Kaupungin järjestämä ohjattua nuorisotilatoimintaa tarjotaan Kurikassa, Jalasjärvellä sekä Jurvassa	<p>Nuorisotilojen lukumäärä</p> <p>Kävijämäärä vuosi</p> <p>Aukiolokerrat vuosi</p>	<p>3 nuorisotilaa, Jurva, Kurikka, Jalasjärvi sekä 4 sivukylien kerhoa</p> <p>Perusnuorisotyö, osallistujamäärä 13 639 hlöä</p> <p>Nuorisotilat avoinna yht. 411 kertaa</p>
	Monialaisen Ohjaamotoiminnan kehittäminen	Ohjaamotoimintaa tarjolla koko Kurikan alueella	Ohjaamo avoinna 1 krt. viikossa Kampuksella. Palvelua myös etäyhteyksin.
			2020 toimintaa toteutettiin enimmäkseen etäyhteyksin. Ohjaamon PopUp:ia ei pidetty. Ohjaamossa mukana JIK/sosiaalitoimi ja työllisyydenhoito, nuorisotoimi, Kurikan ja Jalasjärven 4H:t, Te-palvelut sekä Osaava-hanke. Ohjaamon kehittäjäryhmän kokoukset pidetty.
	Nuorisotoimen palvelut nuorten saatavilla		* Pandemian sulkiessa keväällä normaaleja toimintoja käyttöön otettiin uusia digialustoja sekä avattiin uusia someilejä.
	Nuorisovaltuusto		* Nuorisotyö jalkautui kesäaikaan iltaisin keskustuissa sekä skeittiparkeilla.
	Asiakasraadit		* Aukioloaika lisättiin nuorisotiloille. Kesäkuu myös avoinna.
	Työntekijöiden kuuluminen verkoston työryhmiin		Nuorisovaltuuston kokoukset kerran kuukaudessa. Nuorisovaltuusto joutui siirtämään v. 2020 suunnitellut tapahtumat pandemian vuoksi.
	Digitaalinen nuorisotyö		
	Nuorisotyön jalkautuminen		
			<p>Etsivän nuorisotyön kustannukset</p> <p>Etsivän nuorisotyön asiakkaat</p> <p>Nuorten työpajan asiakkaat</p> <p>Työpajapäivät</p> <p>Liikennepuistotoimintaan osallistuneet</p> <p>Avustettavien järjestöjen määrä</p> <p>Maksetut avustukset</p>

Strateginen tavoite 2020-2022	Toimenpiteet 2020	Mittari ja tavoitetaso 2020	Toteutunut 2020
<b>Prosessit</b>			
<b>Tulevaisuuden Kurikka:</b>			
Etsitään uusia tapoja toimintaan käymällä ennakkoluulottomasti ja avoimesti asioihin käsiksi käyttäen nykytekniikan suomat mahdollisuudet.	Sähköinen avustushaku	Sähköisen avustushaun käyttöönotto	Sähköinen avustushaku ollut käytössä v.2019 lähtien (kult.liikunta. nuoriso). Hakijat ovat pääsääntöisesti hakeneet sähköisesti ja järjestelmä on parempi kuin käsintehdyt kirjalliset hakemukset.
	Sähköinen ilmoittautuminen tapahtumiin	Sähköisen ilmoittautumisen käyttöönotto	Sähköinen ilmoittautuminen (webropol) on ollut käytössä useamman vuoden. Webropol taipuu hyvin ilmoittautumisten vastaanottoon ja ohjelmasta saa selkeän koosteen.
	Somen hyödyntäminen	Markkinointi somessa	Toimintaa mainostetaan laajasti somealustoilla. Kaikkien työntekijöiden vastuulla.
	Aktiivinen hankehaku	Haetut hankeavustukset	Valtionavustusta saatu: - etsivä nuorisotyö (ent) - nuorten työpaja-toiminta (tp) - koulunuorisotyö - lasten ja nuorten paikallisen harrastustoiminnan tukeminen  Koronapandemiasta johtuen ent ja tp -hankkeisiin myönnettiin aikaisempaa enemmän avustusta.  Koulunuorisotyöhanke on uusi hanke Kurikassa.  Tarjottu nuorille työ- ja harjoittelupaikkoja; työharjoittelut, tet-jaksot, vakuutusyhtiöiden kustantamat harjoittelut: 27 henkilöä, joita työntekijät ovat ohjanneet oman työnsä ohessa.
<b>Osaaminen</b>			
<b>Kansainvälinen Kurikka:</b>			
Kansainvälisyyteen kasvattaminen	KV- illat ja ohjaus	KV- ohjauksen toteutuminen	Koronarajoitusten vuoksi ei voitu vuonna 2020 järjestämään.
	Tehostetaan henkilökunnan osaamista asiakaspalvelun englannissa	Koulutukset henkilökunnalle	Ohjaustilanteet, joissa hallittava asiakaspalvelun englanti
<b>Talous</b>			
<b>Yrittäjä-Kurikka:</b>			
Kustannustietoisuuden lisääntyminen	Osallistava budjetointi ja toimintojen järjeistämisen  Nuorisotoimen kehittämisiltapäivät, yhteiset tavoitteet ja talousarvion läpikäynti	Talousarvion suunnittelu, käsittelyn vaiheet ja budjetissa pysyminen  Suoritteiden raportointi	Kustannustehokkuudesta keskustelu työntekijöiden kanssa, talousarvion läpikäyminen työyhteisössä  Raportit osa- ja vuosikatsauksissa  Laaja-alainen yhteistyö kustannusten säästämiseksi

# Kulttuuripalvelut

Strateginen tavoite 2020-2022	Toimenpiteet 2020	Mittari ja tavoitetaso 2020	Toteutunut 2020
<b>Asiakas</b>			
<b>Hyvinvoiva Kurikka:</b>			
<p>Kulttuuritoimi KOPS Kurikan kulttuurikasvatussuunnitelma Kulttuuriharppaus - jokaiselle kurikkalaiselle lapselle ja nuorelle taataan kulttuuriminimi: se vähimmäismäärä kulttuuria, jonka jokaisen lapsen tulisi saada kokea varhaiskasvatuksessa ja koulupolkunsa aikana</p>	<p>Käytössä oleva Kulttuurikasvatussuunnitelma tarjoaa työkaluja myös opetussuunnitelman mukaisten monialaisten oppimiskokonaisuuksien, ilmiöpohjaisen opetuksen ja laaja-alaisen osaamisen tavoitteiden toteuttamiseen</p>	<p>Kaikki lapset ja nuoret saavat kosketuksen taiteeseen ja kulttuuriin</p> <p>Miten toteutunut?</p> <p>Raportointilomakkeet: mitä tehtiin, koska, missä, osallistujamäärät vuosittain</p> <p>Yhdessä tehden syntyy kuntalaisten hyvinvointia lisäävää yhteisöllisyyttä, onnistumisen kokemuksia ja hyvää mieltä. Tavoitetasona ovat hyvinvoivat, tyytyväiset ja osallistuvat kuntalaiset</p>	<p>Kaikki lapset ja nuoret saavat kosketuksen taiteeseen ja kulttuuriin – Toteutunut:</p> <p>Kulttuurikasvatussuunnitelma on osa perusopetusta. Yhteistyö lastenkulttuurikeskus Louhimon kanssa on myös toteutunut.</p> <p>YA-Rock – Ei toteutunut:</p> <p>Koronapandemia siirsi tapahtuman keväältä syksylle, jolloin se peruuntui edelleen.</p>
Hyvinvoiva Kurikka yhteisöllisyyden keinoin	<p>Kulttuuritoimen toimintaperiaatteena on "Yhdessä tehden". Kunta luo edellytyksiä kulttuurityölle, koordinoi ja toimii yhdyshenkilönä. Kulttuurin kivijalkana ovat toimivat kulttuurijärjestöt ja eri taidelajien toteuttajina kulttuuritoimijat</p>	<p>Miten toteutunut?</p> <p>Tapahtumat/ tilaisuudet/ osallistujat/ kävijämäärät</p> <p>Toiminta-avustusten saajat kpl/ x €/ asukasluku</p> <p>Kulttuuritoimen määräraha x € / asukasluku</p>	<p>Yhdessä tehden – Toteutunut:</p> <p>Vuonna 2020 kulttuuritoimi järjesti alkuvuodesta kulttuurifoorumin. Koronakriisin myötä luotu KurikkaLive kanava teki kulttuuritoimen kesätyöntekijöiden kanssa seura- ja yhdistyshaastatteluita ja –esittelyjä. Koronakriisin jatkuessa kulttuuritoimi yhdessä muun vapaa-ajan kanssa järjesti seurojen ja yhdistysten koronatukihauun.</p> <p>Kulttuuritoimen järjestämät tapahtumat: 14 kpl / kävijöitä 4000</p> <p>+ Virtuaalilähetykset/-videot: 254 / katselukerrat 44 719 /katselutunnit 4333</p> <p>Kulttuuritoimen tukemat tapahtumat: 11 kpl / kävijöitä 1025 + virtuaaliyleisö: katselukerrat 4678</p>

Strateginen tavoite 2020-2022	Toimenpiteet 2020	Mittari ja tavoitetaso 2020	Toteutunut 2020
<b>Prosessit</b>			
<b>Tulevaisuuden Kurikka:</b>			
Rakentamiseen kulttuuritoimi osallistuu digitalisaation ja kestävän kehityksen menetelmin.	<p>Digitaaliset kulttuuripalvelut otetaan aktiivisesti käyttöön määrärahojen puitteissa</p> <p>Eri tilaisuuksista toimitetaan suoria kulttuurilähetyksiä esim. palvelukoteihin ja iäkkäimmille ihmisille.</p> <p>Osana nuorten mediakasvatusta järjestetään pelitapahtumia ja kesätyöntekijät toteuttavat ohjelmia radiotoimituksia hyödyntäen</p>	<p>Millä toimialoilla käytössä, montako tapahtumaa tai tilaisuutta järjestetty</p> <p>Millä toimialoilla käytössä, montako koulutusta järjestetty</p> <p>montako tilaisuutta järjestetty</p>	<p>Digitaalisten kulttuuripalveluiden käyttöönotto</p> <p>Digitaalisuuden käyttöönotto on kulttuuripalveluilla toteutunut varsin laajassa mitataavassa poikkeuksellisen vuoden myötä. Kaluston ja ohjelmien haltuunottaminen tapahtui osaamisen karttuessa varsin nopeasti ja nyt kulttuuritoimella on valmiudet digitaalisten palveluiden laadukkaaseen tuottamiseen myös normaalioloissa. Vuonna 2020 toteutunut toiminta nojasi suurimmilta osin digipalveluihin ja KurkkaLive-kanavaan.</p> <p>KurkkaLive on edistänyt kaupungin mutta eritoten vapaa-aikaosaston palveluja.</p> <p>Virtuaalilähetykset/-videot: 254 / katselukerrat 44 719 / katselutunnit 4333</p>
<b>Osaaminen</b>			
<b>Kansainvälinen Kurikka:</b>			
Kansainvälisyyteen kasvataminen kulttuuritoimessa	<p>Pohjoismaiset lasten ja nuorten kulttuuripäivät joka toinen vuosi vuorotellen Norjan Melhus, Ruotsin Ockelbo, Suomi Kurikka. Mahdollisesti Viron Sauga ja Audru . Kansainväliset esiintymismatkat, Saksa, Italia jne.</p> <p>Tutustumismatkat</p>	<p>Montako kulttuurivierailua tehty vuoden aikana?</p> <p>Osallistujamäärät?</p>	<p>Pohjoismaisten lasten ja nuorten kulttuuripäivät – Ei toteutunut</p>



Strateginen tavoite 2020-2022	Toimenpiteet 2020	Mittari ja tavoitetaso 2020	Toteutunut 2020
<b>Talous</b>			
<p>- Kulttuuritoimen hallinnossa on toimintaavustuksia yhteensä 138 500 euroa, josta museoavustukset 70 000 euroa;</p> <p>- Jalasjärvi-Seura 25 000</p> <p>- Kurikka-Seura 25 000</p> <p>- Jurva-Seura 8 000</p> <p>- Puuseppämuseo 8 000</p> <p>- Informaatiotekniikan Museoyhdistys Jyllinkosken sähkölaitosmuseo 4 000.</p> <p><b>Yrittäjä-Kurikka:</b></p> <p>- Luovien alojen yrittäjät</p> <p>- Käsityötaide- ja keramiikkaliikkeet, yrittäjät</p> <p>- Sisäisen yrittäjyyden valmentaminen</p>	<p>Toiminta-avustuksen jakamisessa huomioidaan museotoiminnan kokonaisuus, mm. jäsenmäärä, talousarvio, toiminta ja aukioloajat</p>	<p>Sitovat museoavustukset takaavat Kurikan strategian mukaisesti jokaisen kunnan keskuksen vahvuuksien ja yhteisen kotiseutuidentiteetin edistämisen. Hyvinvoivassa Kurikassa yhdistysavustukset lisäävät yhteisöllisyyttä, aktivoivat kuntalaisia ja luovat hyvinvointia.</p> <p>Avustusten saajat kpl/X € / asukas</p>	<p>Kulttuuritoimen talousarviossa oli varattu vuodelle 2020 rekisteröidyille kulttuuriyhdistyksille, kulttuuritoimijoille ja yksittäisille taiteilijoille yhteensä 141 000 euroa, josta kaupunginvaltuuston hyväksymän talousarvion 2020 mukaisesti oli varattu sitovana määrärahana museoille 70 000 euroa. Kulttuuritoimelta avustuksia haettiin yhteensä 97 904 euroa. Yleistöiminta-avustuksia haki 17 kulttuuriyhdistystä ja kohdeavustuksia 19 kulttuuritoimijaa. Yksittäisiltä taiteilijoilta ja työryhmiltä saapui 10 hakemusta.</p> <p>Avustusten saajia 46/ 6,9 €/asukas</p>

# Tekninen osasto

## Valtuustoon nähden sitovat määrärahat (netto)

	TP 2019	TA 2020	Muutos	TA 2020 +Muutos	TP 2020	Käyttö %	Poikkeama
<b>Tekninentoimi</b>							
Tuotot	21 197 531	20 757 763		20 757 763	20 287 122	97,7	-470 641
Kulut	-21 778 913	-21 478 076		-21 478 076	-21 292 203	99,1	185 873
Netto	-581 381	-720 313	0	-720 313	-1 005 081	139,5	-284 768
<b>Ympäristötoimi</b>							
Tuotot	538 762	678 500		678 500	688 384	101,5	9 884
Kulut	-987 268	-1 110 292	-10 000	-1 120 292	-1 030 530	92,0	89 762
Netto	-448 506	-431 792	-10 000	-441 792	-342 146	77,4	99 646
<b>Tekninen osasto</b>							
Tuotot	21 736 293	21 436 263	0	21 436 263	20 975 507	97,9	-460 756
Kulut	-22 766 181	-22 588 368	-10 000	-22 598 368	-22 322 733	98,8	275 635
Netto	-1 029 888	-1 152 105	-10 000	-1 162 105	-1 347 226	115,9	-185 121

Sisältää sisäiset ja ulkoiset erät

## Vyörytykset

### Tekninen toimi (Tekninen lautakunta)

	2020	2019
Henkilöstöpalvelujen vyörytysmenot	-106 670,56	-99 560,51
It-palvelujen vyörytysmenot	-26 735,50	-24 588,17
Talous- ja toimistopalvelujen vyörytysmenot	-336 883,94	-366 956,61
Menot yhteensä	-470 290,00	-491 105,29

### Ympäristötoimi (Ympäristölautakunta)

Henkilöstöpalvelujen vyörytysmenot	-12 073,12	-9 274,56
It-palvelujen vyörytysmenot	-3 620,42	-5 097,58
Talous- ja toimistopalvelujen vyörytysmenot	-19 825,64	-19 579,09
Menot yhteensä	-35 519,18	-33 951,23

### Tekninen osasto yhteensä

Henkilöstöpalvelujen vyörytysmenot	-118 743,68	-108 835,07
It-palvelujen vyörytysmenot	-30 355,92	-29 685,75
Talous- ja toimistopalvelujen vyörytysmenot	-356 709,58	-386 535,70
Menot yhteensä	-505 809,18	-525 056,52

# Osastopäällikön katsaus

Jari Akkanen  
tekninen johtaja  
osastopäällikkö

Uuden Jalasjärven yläasteen suunnittelu on meneillään. Rakennuslupa-asiakirjojen ja urakkatarjouspyyntöasiakirjojen laadinta on aloitettu. Erikoissuunnittelijat ovat laatimassa audiovisuaalisten laitteiden ja LVIAS-järjestelmien järjestelmäkuvauksia. Akustiikkasuunnittelija määrittelee rakenteellisia ääneneristysratkaisuja.

Tekninen lautakunta on hyväksynyt Kurikan keskustan uuden alakoulun urakkatarjouspyyntöasiakirjat ja hankkeen rakennuttajakonsultti käynnisti tarjouskilpailun KVR-urakasta. Molemmat kouluhankkeet sisältävät virallisen salibandykentän ja virallisen kansallisen lentopallokentän vaatimukset täyttävän liikuntahallin. Kouluhankkeet toteutetaan KVR-hankkeina.

Jalasjärvellä sijaitsevan teollisuushallin laajenukselle teetettiin luonnossuunnitelmat ja laajenukselle haettiin ja myönnettiin poikkeuslupa ja rakennuslupa. Laajennushanke toteutetaan yrityksen tarpeiden asettamassa aikataulussa, johon vaikuttaa puhjennut koronapandemia. Hanketta ei aloiteta vuonna 2021 markkinatilanteen takia. Kurikan sote-keskuksen ja Kiuaskallio-hankkeen valitukset olivat edelleen käsiteltävänä hallinto-oikeudessa.

Jalasjärven Palveluportin kylmiöt rikkoutuivat tammikuussa 2020. Uudet korvaavat kylmiöt on asennettu ja otettu käyttöön. Palveluportin julkisivun korjaukset ja maalaus siirtyvät tästä syystä vuodelle eteenpäin. Kosken ryhmäpäiväkodin hoidettavien lapsien lukumäärä on kasvanut. Rakennukseen on rakennettu yksi wc-fila lisää ja ilmastointia on tehostettu koneellisella ilmanvaihdolla.

Jalasjärven hammashoitolan sisäilmakorjausten suunnittelu on valmis. Jurvan hammashoitolan muutostyöt ovat valmiit. Jalasjärven lukion ja kirkonkylän koulu RAU-saneerausten, Jalasjärven lukion lämpöverkon saneeraus sekä Kosken koulun putkiremontti on valmistunut. Lisäksi Wilholan kaukolämpökeskuksen uusiminen on valmistunut, uusimisen yhteydessä ilmanvaihto sai oman vaihtimen. Toiskan korjaustöitä on jouduttu lykkäämään virusepidemian takia. Jurvan liikuntahallilla on suoritettu julkisivukorjauksia

ja –maalauksia kesän 2020 aikana. Kurikan Yhteiskoululla on tehty sisäilmakorjauksia. Reikäpellistä valmistetut ilmastointikanavat on pinnoitettu rei'ityksen sulkevalla pinnoitteella ja IV-laitteistoon on asennettu epäpuhtauksia hajottavat ionisointilaitteistot. Koulun vuotavat kattoikkunat on poistettu. Lukion liikuntasalin IV-järjestelmään on asennettu ionisointilaitteisto.

Uimahallin kuntotutkimuksen teko siirtyy kesään 2021, koska kesällä 2020 ei ollut uimahallin huoltoseisokkia. Uimahallin poistoilmalämmöntalteenoton lisäys on valmis ja käyttöön otettu.

Modifurin kylmä varastosiipi sai purkuluvan ja on purettu keväällä 2020. Kylmävaraston alla olevan maaperän kunnostustoimet ovat käynnissä. Työn teettäjä on Pirkanmaan ELY-keskus ja työ suoritetaan valtion jätehuoltotyönä. Tehdashallin alla suoritettu huokosimupuhdistus on lopetettu haitta-aineiden saannon vähyyden vuoksi.

Vuonna 2020 purettiin Meijerirantatien kiinteistö Kurikassa sekä Jalasjärvellä Väisäläntie 29 ja 71, Haverintie 13, Torikuja 1 sekä Koskitie 8C ja 8D. Tiemestaritien parakit ja Ejendalsin varastohalli myytiin. Kokonaisuutena Tilapalveluiden investointimenot ovat alle budjetoidun isojen hankkeiden peruuntumisen takia.

Puhtauspalveluiden tulot ylittivät menot (tulot 2 682 366 euroa, menot 2 437 071 euroa), mutta ruokapalveluissa tulojen tippuminen näkyy yhä hieman (tulot 4 230 135 euroa, menot 4 315 857 euroa).

Puhtauspalveluissa tulot olivat 1.1.2020-31.12.2020 aikavälillä 100 % budjetoidusta, pudotusta viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna -4,7 %. Menopuolella menot olivat 93,6 % budjetoidusta.

Ruokapalveluissa tulot olivat 1.1.2020-31.12.2020 aikavälillä 88,2 % budjetoidusta, pudotusta viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna -14,7 %. Menopuolella menot olivat 89,8 % budjetoidusta eli pudotusta viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon -7,8 %. Koronapandemian takia päivittäisistä tulonlähteistä

puuttuu satoja aterioita niin päiväkot-, koulu- ja henkilöstöruokailupuolella ja lomien (kesäloma ja syysloma) lähes kaikkien päiväkotien auki oleminen lisäsi menoja niin puhtaus- kuin ruokapalveluissakin.

Puhtaus- ja ruokapalveluiden vuosi on ollut vaikea koronapandemian vuoksi: tuloja puuttuu keväältä, suojaimia, käsidesiä ja saippuaa on jouduttu hankkimaan paljon ja koronatestaus on verottanut työväkeä ja lisännyt sairaslomapäiviä. Menoja on kuitenkin pyritty hillitsemään kaikin keinoin ja työ tuotti tulosta: vuositasolla puhtaus- ja ruokapalveluiden kokonaisuudessa tulot ylittivät menot (ylijäämä +147.965 euroa). Budjetoidut menot alitettiin reilusti (659.366 euroa).

Kunnallistekniikassa toiminta liikenneväylien, yleisten alueiden (puistot) ja liikunta-alueiden hoitamisessa ja kunnossapidossa on ollut pääosin suunnitelmien mukaista. Leuto sää helpotti alkuvuoden talvikunnossapitoa. Auras ja hiekoituskustannukset ovat olleet alle budjetoidun. Kunnallistekniikan hallinnossa on käsitelty yksityisteiden kunnossapitoavustushakemukset alkuvuodesta ja perusparannushakemukset vuoden aikana niiden saavuttua. Merkittävimpiä valmistuneita kunnallistekniikan kohteita olivat Jurvan aktiviteettipuisto, Kurikan urheilukentän katsomo sekä Kurikan keskustan liikennejärjestelyjen viimeistelyurakka. Kunnallistekniikan rakentaminen jatkui Mallunon alueella. Riuhdankallion alueella rakennettiin pihakatuja. Kaavateiden ja -katujen asfaltointi tehtiin pääosin kesäkuussa. Valaistussaneerausta suoritettiin energiatehokkaammilla valaisinvaihtoehdoin saneeraamalla 234 valaisinta.

Maankäytössä valmistuneita asemakaavakohteita on Jurvassa Koulutien, Jalasjärvellä Soirinkujan sekä Kurikassa Siltalantien alue. Asemakaavoituksessa valtuuston päätökseen on menossa Jalasjärven Yli-Rajalan alue. Kaavamuutosasioita on vireillä mm. Riuhdankallion alueella ja Kurikan keskustan korttelissa 25. Valtuuston hyväksymät tuulivoimaa koskevat osayleiskaavat Kalistanne-

va, Matkussaari ja Rustari ovat saaneet lainvoiman Korkeimman Hallinto-oikeuden päätöksellä.

Vuoden loppuun mennessä on myyty 8 kpl omakotitalotontteja ja 2 kpl teollisuustontteja. 5 kpl myydyistä omakotitalotontteista on Kiven asuinalueelta, 1 kpl uudelta Mallunon asuinalueelta, 1 kpl Ilkankallion asuinalueelta ja 1 kpl Rajan asuinalueelta. Teollisuustontit on myyty Ikarista. Maapoliittisen työryhmän valmisteleva tonttihuutokauppakampanja alkoi maaliskuussa ja päättyi huhtikuussa. Tähän mennessä kaupat on tehty yhdestä omakotitalotontista (Kivi).

Ennakkomarkkinoissa olevasta Hakunin asuinalueesta on tullut muutamia kyselyitä. Huhtikuussa avattiin varattaviksi Mallunon asuinalueen tontit. Alueen kunnallistekniikka valmistui kesän aikana. Asuinalue sijaitsee Kiven asuinalueen vieressä. Mallunon tonttien koot ovat 2400–4500 m<sup>2</sup>.

Rakennusvalvonnassa ollaan käyttöönottamassa sähköistä lupapalvelua eli Lupapistettä, jolloin siirrytään sähköiseen rakennuslupa-asiakirjojen käsittelyyn ja arkistointiin. Rakennuslupien ja toimenpidelupien määrä on palautunut tavanomaiselle edellisvuosien tasolle. Käsiteltyjä hakemuksia ja ilmoituksia oli 339 kappaletta vuonna 2020. Poikkeamislupapäätöksiä on tehty 8 kappaletta. Suunnittelutarveratkaisuja on myönnetty kaksi kappaletta.

Ympäristöluvan- ja ilmoituksenvaraisten toimien hakemuksia on käsitelty vuonna 2020 yhteensä 10 ja maa-aineslupahakemuksia kolme. Toiminnan rekisteröintejä ympäristönsuojelun tietojärjestelmään on tehty 10 kpl. Suunnitelmallinen valvonta on käynnistynyt heti alkuvuonna ja siihen liittyviä määräaikaistarkastuksia on suoritettu yhteensä 20 kpl sekä vuosiraportointeja tarkastettu yhteensä 7 kpl. Maa-aineslupien valvontatarkastuksia on tehty 20 kpl.

Ympäristötoimi on kokonaisuudessaan budjetissa.

## Tekninen toimi (Tekninen lautakunta)

	TP 2019	TA 2020	Muutos	TA 2020 +Muutos	TP 2020	Käyttö %	Poikkeama
<b>Teknisen os hallintopalvelut</b>							
Tuotot	8 637				4 047	*****	4 047
Kulut	-326 563	-301 387		-301 387	-293 935	97,5	7 452
Netto	-317 926	-301 387	0	-301 387	-289 888	96,2	11 499
<b>Tilapalvelut</b>							
Tuotot	12 819 856	12 750 089		12 750 089	12 783 740	100,3	33 651
Kulut	-9 199 501	-8 863 055		-8 863 055	-9 507 490	107,3	-644 435
Netto	3 620 355	3 887 034	0	3 887 034	3 276 250	84,3	-610 784
<b>Puuhtaus ja ruokapalvelut</b>							
Tuotot	7 750 988	7 476 152		7 476 152	6 912 866	92,5	-563 286
Kulut	-7 273 207	-7 412 294		-7 412 294	-6 752 928	91,1	659 366
Netto	477 781	63 858	0	63 858	159 938	250,5	96 080
<b>Kunnallis-tekniikka</b>							
Tuotot	618 050	531 522		531 522	586 470	110,3	54 948
Kulut	-3 014 254	-2 857 412		-2 857 412	-2 700 311	94,5	157 101
Netto	-2 396 204	-2 325 890	0	-2 325 890	-2 113 841	90,9	212 049
<b>Pelastustoimi</b>							
Tuotot	-1 965 388	-2 043 928		-2 043 928	-2 037 540	99,7	6 388
Kulut	-1 965 388	-2 043 928	0	-2 043 928	-2 037 540	99,7	6 388
Netto							
<b>Tekninen toimi</b>							
Tuotot	21 197 531	20 757 763		20 757 763	20 287 122	97,7	-470 641
Kulut	-21 778 913	-21 478 076		-21 478 076	-21 292 203	99,1	185 873
Netto	-581 381	-720 313	0	-720 313	-1 005 081	139,5	-284 768

# Tilapalvelut

Strateginen tavoite 2020-2022	Toimenpiteet 2020	Mittari ja tavoitetaso 2020	Toteutunut 2020
<b>Asiakas</b>			
<b>Hyvinvoiva Kurikka:</b>			
Kiitettävän tasoinen kiinteistöhoito ja kunnossapito.	Toiminnan seurannan kehittäminen	Asiakastyytyväisyyskysely	Asiakastyytyväisyyskysely valmistelussa, lähetetään kaupungin työntekijöille maaliskuun alussa 2021.
Laadukas rakennuttaminen ja korjausrakentaminen.	Tutkimuksiin, suunnitteluun ja valvontaan panostaminen		
<b>Prosessit</b>			
<b>Yrittäjä-Kurikka:</b>			
Kunnossapidon suunnitelmallinen toteuttaminen tehtyjen kuntokatselmusten ja kuntokatselmusten pohjalta.	Kiinteistökohtaisten korjaussuunnitelmien laadinta ja resurssien puitteissa korjaustoimien tekeminen	Korjaustarpeet on kartoitettu kaikista tilapalvelun alla olevista kiinteistöistä	Korjaustarve kartoitettu kaikista tilapalvelun alla olevista kiinteistöistä 90 % laajuudessa. Korjaustoimenpiteitä päivitetään jatkuvasti.
<b>Tulevaisuuden Kurikka:</b>			
Kiinteistöhoitoon sähköisten järjestelmien täysipainoinen hyödyntäminen	Asiakkaiden koulutus ja rohkaiseminen sähköisen ilmoitusjärjestelmän käyttämiseen. Kiinteistöhoitoon järjestelmän aktiivisempi käyttö/seuranta	Asiakastyytyväisyyskysely	Vuoden 2019 toimintaa koskevaa asiakastyytyväisyyskyselyä ei toteutettu vuonna 2020 viranhaltijavaihdoksen takia.
<b>Osaaminen</b>			
<b>Yrittäjä-Kurikka:</b>			
Ylemmän johdon, työnjohdon, kiinteistöhoitajien ja rakennusammattimiesten täydennys kouluttautuminen.	Rakennus- ja kiinteistöhoitoalan täydennyskoulutuksiin osallistuminen	80% tilapalvelun vakinaisesta henkilökunnasta on osallistunut 1-3pv kestävään täydennyskoulutukseen. Koko henkilöstöllä on työturvakortti	Työnjohto osallistunut webinaareihin työajan puitteissa muun työn ohella. Koronan vuoksi kiinteistöhoitajia ja rakennusammattimiehiä ei ole kootusti koulutettu. Tarvittavat pätevyyskoulutukset on järjestetty.
<b>Talous</b>			
<b>Tulevaisuuden Kurikka:</b>			
Kustannustietoisuuden lisääminen	Aktiivinen kustannusten seuranta.	Budjetissa pysyminen.	Käyttötalouden kulut ylittyneet 2020 vuoden aikana 7,6 %. Suurimmat ylitykset tapahtuneet mm. yhtiövästikkeissa sekä lämmityksen kuluissa.
Kiinteistöjen energiankulutuksen/kustannusten pienentäminen	Käyttäjien valistaminen energian säästämisessä. Automaation hyödyntäminen.	Kwh/m <sup>2</sup>	
<b>Yrittäjä-Kurikka:</b>			
Kiinteistömenojen pienentäminen €/m <sup>2</sup>	Kilpailutukset, sopimustarkastelut.	€/m <sup>2</sup>	Korona vaikuttanut suoranaisesti vedenkulutukseen. Tuottoihin vaikutusta ei ole ollut.
Tilojen tehokas käyttäminen	Tilatietojen kokoaminen, tila infon laadinta	käyttöaste %	Tilatietojen kokoaminen ja käyttöasteen seuranta ei koronavirusepidemian vuoksi ole ollut mahdollista henkilöstövaihdoksen ja muuttuneiden olosuhteiden ja käytänteiden vuoksi.

Tavoitteet	Toteutunut		Tavoitetaso	
	TP 2018	TP 2019	TA 2020	Toteutunut 2020
Rakennusten pinta-ala tilapalvelu m2	146 500/ 133 300 ilman Jalasjärven teollisuushalleja	146 500/ 133 300 Kiinteistöjä ei purettu vuonna 2019 vaan purkutöitä suoritetaan vuonna 2020	132 000  (muutto pois Kärrytieltä ei toteutunut)	132 000

## Puhtaus- ja ruokapalvelut

Strateginen tavoite 2020-2022	Toimenpiteet 2020	Mittari ja tavoitetaso 2020	Toteutunut 2020
<b>Asiakas</b>			
<b>Hyvinvoiva Kurikka:</b>			
Laadukkaat puhtaus- ja ruokapalvelut kaikille asiakkaille	Tehokkaalla esimiestyöllä tuetaan palveluiden laadun ylläpitoa ja kehittämistä käytännön työssä	Asiakastytyväisyyskyselyt eri asiakasryhmille.  Mittari: Tavoitetaso: keskiarvo >3,5	Asiakaskyselyitä tehty 2; yksi ruokapalveluissa ja yksi puhtauspalveluissa. Näiden keskiarvot olivat 4,03 ja 4,43. Perinteinen koulujen kevään asiakastytyväisyyskysely jäi koulujen koronasulun takia tekemättä
<b>Prosessit</b>			
<b>Tulevaisuuden Kurikka:</b>			
Uusien toimintatapojen aktiivinen etsintä tekniikkaa hyödyntäen	Valmistusprosessien järkeistäminen ja uusien toimintatapojen etsiminen: jakelukeittiöiden muutos palvelukeittiöiksi ja tuotelaadun parantaminen.	Mittari: jakelukeittiöiden muutos palvelukeittiöiksi	Jalasjärven alueen jakelukeittiöiden muuttaminen palvelukeittiöiksi eteni jo hyvin, mutta koronakriisi heitti kapuloita rattaisiin ja jouduttiin ottamaan hieman peruutusaskelia. Palvelukeittiöissä kuitenkin valmistetaan mm. kalaleikkeet, uunimakkarat ja vihannekset eli työ on edennyt ja asiakastytyväisyys nousut.
	Puhtauspalvelun mitoitus tarpeita vastaavaksi	Mittari: Koulukeskus siivoustyön mitoitus v.2020 vs. nykytilanne	Koulukeskuksen väistötilojen siivoustyön mitoitus tehty.
<b>Osaaminen</b>			
<b>Kansainvälinen Kurikka</b>			
Kielitaidon aktiivinen käyttö omalla osaamisalueella: puhtaus/ruokapalvelut	Kohdennetut kielioinnit, vieraan kielen käyttö Kampuksella	Mittari: Kanssakäymisten sujuminen kansainvälisten asiakkaiden kanssa Kampuksella	Kanssakäymiset sujuvat. Myös puhtaus- ja ruokapalveluiden henkilökunnassa on useita muuta kuin suomea äidinkielenään puhuvia henkilöitä.

Strateginen tavoite 2020-2022	Toimenpiteet 2020	Mittari ja tavoitetaso 2020	Toteutunut 2020
<b>Talous</b>			
<b>Yrittäjä-Kurikka:</b>			
Talouden lukujen seuranta	Tanen raporttien hyödyntäminen toiminnassa	Mittari: Tulosalueiden budjetissa pysyminen	Budjetti alittui sekä menoissa että tuloissa reippaasti koronan takia (koulusulut keväällä 2020). Vuosikate 2020 kuitenkin positiivinen. Henkilöstökulut ovat yli 400 000 euroa pienemmät kuin budjetissa. Ts. koulusulkuihin on reagoitu tehokkaasti.
Ajattelutavan kehittämisen sisäisen yrittäjyyden suuntaan	Henkilöstömitoituksen jatkuva tarkastelu ja mitoitus, toiminnan tehostaminen eläköitymiset huomioiden	Mittari: henkilöstömäärä 2020 lopussa vs. 2019 lopussa	Puhtauspalveluissa kohteet ja henkilöstötarve normaalioloissa ennallaan, mitoituksessa kuitenkin tiivistetty 68,63:sta 68,19:ään.

Tavoitteet	Toteutunut		Tavoitetaso	
	TP 2018	TP 2019	TA 2020	Toteutunut 2020
<b>Määrätavoite</b>				
Siivospinta-ala m <sup>2</sup>	88 600	97 235	97 235	97 263
<b>Taloudellinen tavoite</b>				
Siivouskustannukset €/m <sup>2</sup> ka	22,22–22,61	22,22–22,61	22,28-23,06	22,28-23,06
JIK:lle myytävän lounaan hinta €/kpl (hajautettu-keskitetty lounas)	5,36–7,88	5,36–7,88	5,41-8,67	5,41-8,67
Koululounaan hinta €/kpl	2,70	2,70	2,70	2,70
<b>Laatutavoite</b>				
Asiakastyytyväisyyskyselyt kpl/v	3	3	3	2



# Kunnallistekniikka

Strateginen tavoite 2020-2022	Toimenpiteet 2020	Mittari ja tavoitetaso 2020	Toteutunut 2020
<b>Asiakas</b>			
<b>Hyvinvoiva Kurikka:</b>			
Viihtyisän ja turvallisen kaupunkikeskustan, liikenneympäristön, puistojen, leikki- ja liikuntapaikkojen kehittäminen, rakentaminen ja ylläpitäminen	Laadittujen- ja laadittavien suunnitelmien suunnitelmien laadukas ja kustannustehokas toteutus	Suunnitelmissa asetettujen tavoitteiden savuttaminen	Toteutunut
<b>Prosessit</b>			
<b>Hyvinvoiva Kurikka</b>			
Liikenneturvallisuussuunnitelmien toimenpiteiden toteutus	Liikenneturvallisuussuunnitelmissa esitettyjen toimenpiteiden toteutus turvallisempaan liikenneympäristöön	Suunnitelmien toteutus suunnitelmien mukaisessa kiireellisyydessä järjestyksessä	Toteutunut, liikenneturvallisuus suunnitelmien mukaisia parannuksia tehty mm. nopeusnäyttöjä hankittu ja risteysten näkemiä tarkistettu.
Katujen ja puistojen kunnossapito	Katujen ja puistojen kunnossapidon ohjaus kunnossapitoluokitusten mukaisesti. Ajantasaistetaan kunnossapitoluokitukset	Hoitolukitusten tavoitetasot saavutetaan	Tavoitetaso saavutettu.
Leikkipaikkojen rakentaminen, ylläpito ja tarkastustoiminta	Suoritetaan leikkipaikoista annetun standardien mukaisesti	Leikkipaikat turvallisessa kunnossa	Leikkivälineiden asennuksesta, tarkastuksesta, huollosta ja ylläpidosta annetun standardin mukaiset tarkastukset tehty.
Liikunta-alueiden hoito ja ylläpito	Suoritetaan vapaa-aikalautakunnan ylläpitosuunnitelmien mukaisesti	Liikuntapaikat käyttökunnossa	Liikuntapaikat ovat olleet kunnossa.
Yksityistiet	Avustukset haettavissa avustussääntöjen mukaisesti.	Perusparannusavustukset haettavissa ympärivuoden. Määräraha varaus on 150.000€  Kunnossapitoavustukset myönnetään hyväksytyjen kustannusten mukaisesti  Määrärahavaraus on 555 000€	Perusparannusavustuksia myönnetty n. 113 000 euroa.  Kunnossapitoavustuksia myönnetty n. 526 500 euroa.
Kaatopaikkojen jälkitarkkailu.	Jälkitarkkailu suoritetaan yhteistarkkailuohjelman mukaisesti. Kurikka kuuluu Seinäjoen seudun suljettujen kaatopaikkojen yhteistarkkailuohjelmaan	Ely -keskuksen hyväksymän tarkkailuohjelman mukainen tarkkailutoteutus	Toteutunut tarkkailuohjelman mukaisesti.
<b>Osaaminen</b>			
<b>Hyvinvoiva Kurikka:</b>			
Työnjohdon ja työntekijöiden perehtyminen kunnossapitoluokituksiin ja ylläpitosuunnitelmiin.	Saavutetaan kunnossapitoluokitusten ja ylläpitosuunnitelmien laatutaso	Laatutasojen seuranta ja olosuhdemuutoksiin reagointi	Toteutunut.

Strateginen tavoite 2020-2022	Toimenpiteet 2020	Mittari ja tavoitetaso 2020	Toteutunut 2020
Kuluttajapalvelujen turvallisuus.	Ei aiheudu vaaraa kenenkään terveydelle ja omaisuudelle	Tarkastustoiminta ja turvallisuusasiakirjat ajan tasalla	Toteutunut.
<b>Talous</b>			
<b>Yrittäjä-Kurikka:</b>			
Kustannustietoisuuden lisääminen	Aktiivinen kustannusten seuranta ja kilpailutuksella saatava kustannustehokkain toteutus	Budjetissa pysyminen.	Talousarvio toteutunut.
<b>Tulevaisuuden Kurikka:</b>			
Katuvalaistussaneeraus.	Katuvalaistuksen saneerauksen jatkaminen mahdollisimman tarkoituksenmukaisilla ratkaisulla ja pienin elinkaarikustannuksin	Energiaa säästävillä tuotteilla	Katu- ja tievalosaneerauksia tehty.

Tavoitteet	Toteutunut		Tavoitetaso	
	TP 2018	TP 2019	TA 2020	Toteutunut 2020
<b>Määrätavoite</b>				
Kadut km	136,4	135,6 (920 600 m <sup>2</sup> )	138,0 (935 600m <sup>2</sup> )	137,8 (932 900 m <sup>2</sup> )
Yksityistiet km (avustettavat)	899	899	899	750,66
Katuvalaisimet kpl		6200	6 220	6 200
<b>Taloudellinen tavoite</b>				
Katujen kunnossapito €/km	8 293	8 343 (1,22€/m <sup>2</sup> )	7 445 (1,10€/m <sup>2</sup> )	8 793 (1,29 €/m <sup>2</sup> )
Katuvalaisimet €/kpl		39,05	42,50	48,46

## Pelastustoimi

E-P:n pelastuslaitos	TP 2018	TP 2019	TA 2020	Toteutunut 2020
Kurikan kuntaosuus	1 901 232	1 965 388	2 043 928	2 037 504

## Ympäristötoimi (Ympäristölautakunta)

	TP 2019	TA 2020	Muutos	TA 2020 +Muutos	TP 2020	Käyttö %	Poikkeama
<b>Ympäristötoimen hallinto</b>							
Tuotot							
Kulut	-124 235	-116 115		-116 115	-122 208	105,2	-6 093
Netto	-124 235	-116 115	0	-116 115	-122 208	105,2	-6 093
<b>Rakennus- ja ympäristövalvonta</b>							
Tuotot	112 405	156 000		156 000	139 450	89,4	-16 550
Kulut	-380 718	-506 900		-506 900	-424 245	83,7	82 655
Netto	-268 313	-350 900	0	-350 900	-284 795	81,2	66 105
<b>Maankäyttö</b>							
Tuotot	426 357	522 500		522 500	548 934	105,1	26 434
Kulut	-482 315	-487 277	-10 000	-497 277	-484 077	97,3	13 200
Netto	-55 959	35 223	-10 000	25 223	64 857	257,1	39 634
<b>Ympäristötoimi</b>							
Tuotot	538 762	678 500		678 500	688 384	101,5	9 884
Kulut	-987 268	-1 110 292	-10 000	-1 120 292	-1 030 530	92,0	89 762
Netto	-448 506	-431 792	-10 000	-441 792	-342 146	77,4	99 646

# Rakennusvalvonta ja ympäristövalvonta

Strateginen tavoite 2020-2022	Toimenpiteet 2020	Mittari ja tavoitetaso 2020	Toteutunut 2020
<b>Asiakas</b>			
<b>Yrittäjä-Kurikka</b>			
Toimiva asiakaspalvelu	Rakennus- ja ympäristövalvonnan lomakkeiden ajantasaistaminen	Voimassa olevaa lainsäädäntöä vastaavat lomakkeet käytössä rakennus- ja ympäristövalvonnassa	Ympäristövalvonnan lomakkeita on osin päivitetty, ja osin odotellaan valtion lomakkeita. Rakennusvalvonnan lomakkeet on ajan tasalla.
	Rakennus- ja ympäristövalvonnan lupa-asioiden käsittely ilman aiheettomia viivytyksiä	Rakennusvalvonnan viranhaltijapäätöksen tavoiteaika 2 viikkoa, lausuntoja vaativissa 4 viikkoa	Toteutunut. Suurin osamerkinnoista tehdään kahden päivän kuluessa, osa samana päivänä. Koronapandemia ei ole aiheuttanut tähän muutosta
	Asiakkailla selkeät ohjeet milloin täytyy olla yhteydessä rakennus- tai ympäristövalvontaan, mistä löytää oikeat lomakkeet ja miten ne asianmukaisesti täytetään	Ympäristö- ja maa-ainelupien tavoiteaika 3 kk, päättyvien maa-ainelupien katselmukset lupa-ajan päättyessä, ympäristöviranomaisen viranhaltijapäätöksen tavoiteaika 1 viikko	Toteutunut ympäristövalvonnan osalta, viivytykset johtuneet hakijasta, asianosaisista tai muista viranomaisista.
		Ympäristölautakunnan käsittelyyn asiat otetaan siinä aikataulussa, minkä lausuntokierrokset, kuulemiset yms. sekä valmistelutyö mahdollistavat	Toteutunut. Ympäristövalvonnan joitakin lupa- ja ilmoitusasioita delegoitiin viranhaltijoiden päätettäväksi valtion julistamien poikkeusolojen vallitessa käsittelyn nopeuttamiseksi jos luottamuselinten kokouksista olisi rajoitettu.
		Nettisivut ovat ajantasaiset ja selkeät	Nettisivuilla on vielä paljon täydennettävää, mutta niitä päivitetään jatkuvasti. Rakennusvalvonnan sähköiseen asiointiin siirtymisen yhteydessä nettisivut päivitetyvät laajemmin.
<b>Tulevaisuuden Kurikka:</b>			
Rakennusvalvonnan sähköisen lupapalvelun käyttöönotto	Otetaan käyttöön sähköinen lupapalvelu	Sähköisen lupapalvelun käyttöönotto aloitettu	Sähköisen lupapalvelun käyttöönoton taustatöitä tehty. Lupapiste-palvelu käytössä 1.1.2021 lähtien.
<b>Prosessit</b>			
<b>Hyvinvoiva Kurikka/ Yrittäjä-Kurikka:</b>			
Rakennusvalvonnan katselmukset rakentamisaikana	Asiakas tilaa -> hoidetaan.	Tilatut katselmukset hoidettu asiakkaan kanssa sovittuna ajankohtana ja pöytäkirjat tehty ja lähetetty	Toteutunut, joskin koronapandemia on haitannut katselmusten toteuttamista vaihtelevasti.
Rakennusjärjestyksen pitämisen ajan tasalla	Selvitetään päivitystarpeet	Mikäli huomattavaa päivitystarvetta, päivitysprosessi on käynnistetty	Rakennusjärjestyksen päivitystä ei ole ollut tarpeen käynnistää.

Strateginen tavoite 2020-2022	Toimenpiteet 2020	Mittari ja tavoitetaso 2020	Toteutunut 2020
Vuosittaiset ympäristökatselmuks	Otetaan vastaan yleisön viiheet	Laadukkaamman ja viihtyisemmän ympäristön muodostuminen	Yleisöviheitä on otettu vastaan. Käsitellään ympäristökatselmuksissa.
<b>Hyvinvoiva Kurikka:</b>			
Ympäristönsuojelulain (527/2014) ja ympäristönsuojelusta annetun asetuksen (713/2014) mukaisen valvonnan toteuttaminen	Valvontaviran täyttäminen	Suunnitelmallisen valvonnan aloittaminen	Toteutunut. Koronatilanteen vuoksi suunnitelmallista valvontaa on jouduttu joiltain osin rajoittamaan.
<b>Osaaminen</b>			
<b>Yrittäjä-Kurikka:</b>			
Lainsäädännön muutosten seuraaminen ja opiskeleminen	Henkilökunta käyttää oman alansa koulutuspalveluita tarpeen mukaan	Henkilökunnan tieto lainsäädännöstä on ajantasaista	Henkilöstö on koulutautunut.
	Avoin keskustelu muutoksista ja yhteisten toimintatapojen hiominen		Toteutunut. Palavereita on tärkeitä aiheista pidetty tarpeen mukaan.
<b>Talous</b>			
<b>Yrittäjä-Kurikka:</b>			
Viranomaistaksojen pitäminen ajan tasalla	Rakennusvalvonnan taksojen tarkastus	Rakennusvalvonnassa päivitettyt taksat käytössä	Taksojen ajankäyttöä seurataan.
	Valvonnan taksoittaminen	Suunnitelmallinen valvonta tuottaa taksan mukaista tuloa	Toteutunut, joskin koronatilanteen vuoksi suunniteltua vähäisempien tarkastusmäärien takia vielä arvioitua pienempänä tulona 2020.
<b>Yrittäjä-Kurikka / Tulevaisuuden Kurikka:</b>			
Rakennuskannan selvitystyö	Jatketaan tehokasta työkentelyä rakennuskannan verotuksen ajan tasalle saamiseksi	Kiinteistöverotulojen muutos (näkyvässä enemmän vasta vuonna 2020)	Uusista löytyneistä rakennuksista lähetetään tiedot vuosittain koostetusti väestörekisterikeskukselle.

Tavoitteet	Toteutunut		Tavoitetaso	
	TP 2018	TP 2019	TA 2020	Toteutunut 2020
Määrätavoite				
Rakennuslupia/ilmoituksia kpl	584	304	380	309
Maa-aineslupia kpl	84	5	8	3
Ympäristölupia / rekisteröintiä kpl	7	12	15	20

# Kaavoitus ja maankäyttö

Strateginen tavoite 2020-2022	Toimenpiteet 2020	Mittari ja tavoitetaso 2020	Toteutunut 2020
<b>Asiakas</b>			
<b>Yrittäjä-Kurikka:</b>			
Tarjotaan hinnaltaan edullisia ja rakentamiskelpoisia asunto- ja teollisuustontteja	Hankitaan maata asunto- ja teollisuustonttien kaavoittamista varten sekä vaihtomaareserviksi	Tonttitarjonta on monipuolista, laadukasta ja hinnaltaan edullista	Kaupungilla on tarjolla useita asuintontteja ympäri Kurikkaa (asemakaava- ja haja-asutusalueella). Avattu myyntiin Mallunojan uudet tontit Kiven kaupunginosassa. Teollisuustontteja on tarjolla. Hintataso on edullinen.
Asiakkaan palveleminen mahdollisimman nopeasti kiinteistönmuodostamistoimistusten osalta	Suoritetaan kiinteistönmuodostamistoimitukset rekisterinpitoalueella siten, että asianosaisille ei tule turhia odotusaikoja muiden viranomaisten suhteen	Lohkomisen edellytykset täyttävät toimitukset suoritetaan 6 kk: kuluessa hakemuksesta tai määrä-alan lainhuudosta	Lohkomistoimitukset ovat ruuhkautuneet sovellusuudistusten ja henkilöstövaihdosten tuomien muutosten vuoksi. Toimitukset pyritään toteuttamaan mahdollisimman nopealla aikataululla.
Asiakkaan palveleminen mahdollisimman nopeasti rakennuspaikkojen merkinnän osalta	Suoritetaan rakennuspaikan merkinnät siten, että asianosaisille ei tule turhia odotusaikoja	Rakennuspaikan merkinnät keskimäärin 3 päivän kuluessa merkinnän tilauksesta	Toteutunut. Suurin osamerkinnöistä tehdään kahden päivän kuluessa, osa samana päivänä. Koronapandemia ei ole aiheuttanut tähän muutosta.
<b>Tulevaisuuden Kurikka:</b>			
Vuorovaikutus ja kaavoituksesta tiedottaminen.	Tiedotetaan meneillä olevista kaavoitushankkeista sähköisesti kaupungin kotisivuilla ja muissa soveltuvissa sosiaalisen median kanavissa	Ajantasainen kaavoituksen aineisto vuorovaikutteisesti nähtävillä paikkatietojärjestelmässä	Vuorovaikutteista paikkatietojärjestelmää kehitetään.
<b>Prosessit</b>			
<b>Tulevaisuuden Kurikka/ Hyvinvoiva Kurikka:</b>			
Kaavoituskatsauksen ja -ohjelman laadinta	Laaditaan kaavoituskatsaus ja -ohjelma meneillään olevista sekä tulevista maankäyttöön liittyvistä suunnitelmista (asema, yleis- ja maakuntakaava)	Laaditaan vuosittain	Laadittu kaavoituskatsaus.
Maankäytön suunnittelu	Selvitetään yhdyskuntarakenteen ajantasaistamisen sekä tulevaisuudentarpeita  Tehdään tarvittavia suunnittelutarveratkaisuja ja poikkeamispäätöksiä	Tavoitteena luoda maankäytön suunnittelun keinoin monipuolinen, viihtyisä, asumista ja elinkeinoja tukeva, sosiaalinen ja toimiva kestävä kehityksen mukainen kulttuuriympäristö	Laadittu ja päivitetty asemakaava ja, tehty suunnittelutarveratkaisuja.
Selvitykset ja inventoinnit	Pidetään ajan tasalla kaavoitukseen tarvittavaa lähtökohta-aineistoa ja aineistolähteitä	Käyttökelpoinen kaavoituksen aineisto olemassa, aineistolähteet saavutettavissa	Käyttökelpoista aineistoa on luettavissa paikkatietojärjestelmään.
Maapoliittisen ohjelman laadinta	Käynnistetään maapoliittisen ohjelman laadinta	Maapoliittinen ohjelma valmis 2020	Maapoliittinen ohjelma on valmistumassa.

Strateginen tavoite 2020-2022	Toimenpiteet 2020	Mittari ja tavoitetaso 2020	Toteutunut 2020
Pohjakarttojen ylläpitäminen	Ylläpidetään asemakaavoituksen ja kiinteistötoimitusten vaatimusten perusteella	Pohjakartta-aineisto on ajan tasalla tarvittavilta osin	Toteutunut / Kurikan kaupunki on päättänyt hankkia ilmakuvausten kanta-Kurikan alueelle vuonna 2021 ja myöhemmin vuosina 2022 - 2023 Jalasjärvelle sekä Jurvaan pohjakartan päivittämistä varten.
Paikkatietojärjestelmän kehittäminen	Kehitetään edelleen palvelumaan päätöksentekoa	Paikkatietojärjestelmä on nykyaikainen ja soveltuu nykyiseen käyttötarkoitukseensa	Kurikan kaupunki on päättänyt hankkia pilvipohjaisen Esri Finland Oy:n dmCity ohjelmiston ympäristötoimen maankäytön suunnitteluun ja 30.9.2020 irtisanottu CGI Factan ylläpitösopimuksen 1.1.2021 alkaen.
<b>Hyvinvoiva Kurikka/ Yrittäjä-Kurikka:</b>			
Tonttitarjonnan näkyvyys	Sekä kaupungin että yksityisten tonttitarjonta on esillä kotisivuilla (kaava- ja haja-asutusalueet)	Tonttitarjonta on näkyvästi esillä ja tietoa tonteista on helposti saatavilla.	Kaupungin oma tonttitarjonta on esillä kaupungin nettisivuilla. Nettisivuja ja karttojen toiminnallisuuksia päivitetään.
	Tonttitarjonta näkyvästi esillä osana kuntamarkkinointia		Kaupunki järjesti keväällä 2020 tonttihuutokauppakampanjan.
	Tonttiesite päivitetään		Tontteja on markkinoitu laajemmin mediassa.
Talousmetsien hoito ja puuston myynti	Metsien hoidosta tehdään sopimukset Jurvan alueen metsäsuunnitelma tehdään loppuun	Hoito- ja hakuuotyöt tehdään metsäsuunnitelmia noudattaen	Toteutunut. Leimikkohakkuuesitykset olivat ympäristölautakuntaan loppuvuodesta.
<b>Osaaminen</b>			
<b>Yrittäjä-Kurikka:</b>			
Ammattitaitoinen henkilökunta	Henkilökunta käyttää oman alansa koulutuspalveluita tarpeen mukaan	Henkilökunnan ammattitietämys on ajantasaista	Henkilöstö on käynyt oman alansa koulutuksissa.
<b>Talous</b>			
<b>Yrittäjä-Kurikka:</b>			
Toiminta mitoitetaan talousarviossa annettujen määrärahojen puitteissa	Käyttötalouden seuranta suoritetaan kuukausittain	Käyttötalouden määrärahaa ei ylitetä	Ympäristötoimen menot pysyvät annettujen määrärahojen sisällä.

Tavoitteet	Toteutunut		Tavoitetaso	
	TP 2018	TP 2019	TA 2020	Toteutunut 2020
Määrätavoite				
Myydyt asuntotontit kpl	8	20	20	16
Myydyt teollisuustontit kpl	1	5	5	2
Kiinteistönmuodostus kpl	5	20	20	6
Uudet ja muutetut asemakaavat ha	121	30	30	22,27
Puuston myynti k-m <sup>3</sup>	8 200	10 000	10 000	4 000
Maa-alueiden vuokratulot €	200 000	200 000	200 000	201 490,25

# TULOSLASKELMAOSA

	TP 2019	Alkup. TA2020	TA-muutokset	TA 2020 +Muutos	TP 2020	Käyttö %, vrt muutettu TA	Poikkeama, vrt muutettu TA
<b>Toimintatuotot</b>							
Myyntituotot	16 392 025	16 436 287		16 436 287	14 856 989	90,4	-1 579 298
Maksutuotot	2 225 545	2 163 800		2 163 800	1 906 807	88,1	-256 993
Tuet ja avustukset	1 102 298	704 937		704 937	1 058 041	150,1	353 104
Muut toimintatuotot	13 659 624	13 469 876		13 469 876	13 640 290	101,3	170 414
<b>Toimintatuotot yhteensä</b>	<b>33 379 492</b>	<b>32 774 900</b>		<b>32 774 900</b>	<b>31 462 128</b>	<b>96</b>	<b>-1 312 772</b>
<b>Toimintakulut</b>							
Henkilöstökulut	-44 862 337	-44 880 233	-117 000	-44 997 233	-43 819 915	97,4	1 177 318
Palkat ja palkkiot	-35 040 865	-35 004 245	-117 000	-35 121 245	-33 958 415	96,7	1 162 830
Henkilösivukulut	-9 821 472	-9 875 988		-9 875 988	-9 861 500	99,9	14 488
Palvelujen ostot	-99 633 866	-95 947 375	-7 513 089	-103 460 464	-103 382 136	99,9	78 328
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6 533 915	-6 091 278		-6 091 278	-5 893 984	96,8	197 294
Avustukset	-4 080 188	-4 478 550	-282 572	-4 761 122	-4 135 947	86,9	625 175
Muut toimintakulut	-11 033 103	-11 698 069		-11 698 069	-12 480 259	106,7	-782 190
<b>Toimintakulut yhteensä</b>	<b>-166 143 410</b>	<b>-163 095 505</b>	<b>-7 912 661</b>	<b>-171 008 166</b>	<b>-169 712 240</b>	<b>99,2</b>	<b>1 295 926</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>-132 763 918</b>	<b>-130 320 605</b>	<b>-7 912 661</b>	<b>-138 233 266</b>	<b>-138 250 113</b>	<b>100</b>	<b>-16 847</b>
Verotulot	64 909 869	66 107 000	524 000	66 631 000	67 888 704	101,9	1 257 704
Valtionosuudet	60 760 555	63 952 000	3 453 000	67 405 000	69 432 738	103	2 027 738
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>							
Korkotuotot	717 325	703 000		703 000	706 611	100,5	3 611
Muut rahoitustuotot	10 686 036	6 905 000	5 115 000	12 020 000	11 964 430	99,5	-55 570
Korkokulut	-582 376	-500 000		-500 000	-430 411	86,1	69 589
Muut rahoituskulut	-95 910	-10 000		-10 000	-40 862	408,6	-30 862
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>10 725 076</b>	<b>7 098 000</b>	<b>5 115 000</b>	<b>12 213 000</b>	<b>12 199 768</b>	<b>99,9</b>	<b>-13 232</b>
<b>VUOSIKATE</b>	<b>3 631 582</b>	<b>6 836 395</b>	<b>1 179 339</b>	<b>8 015 734</b>	<b>11 271 097</b>	<b>140,6</b>	<b>3 255 363</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>							
Suunnitelman mukaiset poistot	-6 856 556	-7 045 220		-7 045 220	-7 149 532	101,5	-104 312
Arvonalentumiset ja kertaluonteiset poisto	-8 075 764				-111 337	*****	-111 337
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>	<b>-14 932 321</b>	<b>-7 045 220</b>		<b>-7 045 220</b>	<b>-7 260 869</b>	<b>103,1</b>	<b>-215 649</b>
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-11 300 739</b>	<b>-208 825</b>	<b>1 179 339</b>	<b>970 514</b>	<b>4 010 229</b>	<b>413,2</b>	<b>3 039 715</b>
<b>Varausten ja rahastojen muutokset</b>							
Poistoeron muutos	304 880	291 639		291 639	291 639	100	0
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-10 995 859</b>	<b>82 814</b>	<b>1 179 339</b>	<b>1 262 153</b>	<b>4 301 868</b>	<b>340,8</b>	<b>3 039 715</b>

Tuloslaskelmaosa sisältää ulkoiset ja sisäiset tulot ja menot. Sinisellä pohjalla olevat luvut ovat talousarvion sitovuustasoja.



## Verotulojen erittely 2020

	<b>Alku- peräinen talousarvio</b>	<b>TA muutokset</b>	<b>Talousarvio muutosten jälkeen</b>	<b>Toteutuma 2020</b>	<b>TP2019</b>	<b>Poikkeama 2020</b>
Kunnan tulovero	57 815 000	524 000	58 339 000	59 870 560,79	56 851 053,40	1 531 560,79
Kiinteistövero	4 679 000	0	4 679 000	4 150 564,84	4 534 462,99	-528 435,16
Osuus yhteisöverojen tuotosta	3 613 000	0	3 613 000	3 867 578,14	3 524 352,31	254 578,14
Verotulot yhteensä	66 107 000	524 000	66 631 000	67 888 703,77	64 909 868,70	1 257 703,77

<b>Veroprocentti</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Tuloveroprocentti	21	21

<b>Kiinteistö- veroprocentit</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
--------------------------------------	-------------	-------------

Yleinen kiinteistöveroprocentti	0,93	0,93
Vakituisten asuinrakennusten kiinteistöveroprocentti	0,6	0,6
Muiden asuinrakennusten kiinteistöveroprocentti	1,2	1,2
Rakentamattoman rakennuspaikan kiinteistöveroprocentti	4	4
Yleishyödyllisten yhteisöjen kiinteistöveroprocentti	0	0
Voimalaitosten kiinteistöveroprocentti	3,1	3,1

## Valtionosuuksien erittely

	<b>Alku- peräinen talousarvio</b>	<b>TA muutokset</b>	<b>Talousarvio muutosten jälkeen</b>	<b>Toteutuma 2020</b>	<b>TP2019</b>	<b>Poikkeama 2020</b>
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus, ml.tasaukset	54 946 000	3 453 000	58 399 000	59 940 320,00	62 909 167,00	1 541 320,00
Siitä: Verotuloihin perustuva valt.os.tasaus				17 979 771,00	17 526 490,00	
Opetus ja kulttuuritoim. muut valt.os.	-2 691 000		-2 691 000	-2 574 563,00	-2 570 835,00	116 437,00
Verotulomenetyksen korvaus	11 697 000	0	11 697 000	11 747 484,00	0,00	50 484,00
Verotulojen lykkäysmenettely (kompensaatio)	0	0	0	319 497,00	0,00	319 497,00
Muut valtionosuudet	0	0	0	0,00	422 223,00	0,00
Valtionosuudet yhteensä	63 952 000	3 453 000	67 405 000	69 432 738,00	60 760 555,00	2 027 738,00

# INVESTOINTIOSA

## Investoinnit

### Kaupunginhallituksen investoinnit

KH-INVESTOINNIT	TA 2020	Muutokset budjettiin	TA 2020 +Muutos	Käyttö 2020	Poikkeama	Käyttö %
913711 Tietohallinnon investoinnit	-193 000	-117 140	-310 140	-217 204	92 936	70,0
959120 Osakkeet ja osuudet	-1 000 000	0	-1 000 000	-8 251	991 749	0,8
Tulot	0	0	0	18 837	18 837	*****
959116 Asunto-osakkeet, tulot	0	0	0	41 550	41 550	*****
959114 Maa- ja metsäalueet	200 000	-500 000	-700 000	-208 816	491 184	29,8
Tuloarvio	200 000	0	200 000	156 736	-43 264	78,4
959115 Maapankki	-15 000	0	-15 000	0	15 000	0,0
922120 Matkailun edistäminen	0	0	0	-20 400	-20 400	*****

#### 913711 Tietohallinnon investoinnit

Kaikki suunnitellut hankinnat asiat ovat edenneet, mutta kokonaisuutena koronatilanne on vaikuttanut niin, että aivan arvioituun tasoon ei ole päästy. Monen hankinnan käyttöönotto jatkuu 2021.

Tietohallinto uudisti työasemia 100kpl ja hankki kokonaan uusia myös 100 kpl. Verkkotekniikkaa hankittiin julkisen langattoman verkon ulkotukiasemat, aktiivilaitteita ja palomureja vaihtuneisiin toimipaikkoihin. Kuituyhteyksiä otettiin käyttöön Kurikan keskustassa, Luovassa, Luopajärvellä. Turva- ja kansalaistulostamisen tarvittava perustekniikka asennettiin ja otettiin käyttöön henkilökunnan tunnistekortteineen. Järjestelmän laajennus jatkuu 2021. Sähköisen arkistoinnin perushankinnat tehtiin 2020 ja käyttöönotto jatkuu seuraavana vuonna. Omia palvelimia päivitettiin keskusmuistin osalta Tekniikan maankäytön suunnitteluohjelmiston perushankinnat aloitettiin 2020 ja käyttöönotto jatkuu 2021.

#### 959120 Osakkeet ja osuudet

- Palloiluhallihankkeeseen liittyvä pääomittaminen ei ole toteutunut siitä vuonna 2019 tehdyn valituksen vuoksi. Hallinto-oikeus on lokakuussa hylännyt valitukset, mutta hanke etenee vasta vuonna 2021.
- Tulot aiheutuvat Etelä-Pohjanmaan matkailun osakkeiden myynnistä
- Suupohjan koulutuskuntayhtymän peruspääoman korotus 8 080 euroa perussopimuksen 22 § mukaisesti

#### 959116 Asunto-osakkeet

- Myyty kaksi asuntoa Jalasjärvellä: As Oy Haverinaho ja As oy Säästöjalas.
- Investointituloksi kirjataan tällöin myydyn kohteen tasearvo. Mikäli kauppahinta ylittää tasearvon, siitä kirjataan lisäksi voittoa tuloslaskelmaan. Mikäli kauppahinta alittaa tasearvon, kirjataan tuloslaskelmaan tappiota.
- Asuntojen myynnistä kirjattiin As Oy Haverinahon kaupasta voittoa 24 132,85 euroa ja As Oy Säästöjalaksesta tappiota – 11 986,22 euroa.

### 959114 Maa- ja metsäalueet

- 3 maa-alueen ostoa yhdyskuntarakenteen tulevaisuuden tarpeisiin ja 1 peltoalue pääasiallisesti pohjavesien suojelutarkoituksessa.
- Myyty 26 kpl omakoti- ja teollisuustontteja. Suuri osa näistä oli kauan myynnissä olleiden ns.hajatonttien myyntiä lisämaiksi ilman rakentamiselvöityksiä. Lisäksi myyty alueet sisältävät 9.12.2019 päätetyn, Kurikan Vesi- ja Vesihuolto Oy:n kanssa tehdyn kiinteistökaupan.
- Myydyistä kohteista kirjattiin tuloslaskelmaan yhteensä -7000 myyntitappiota ja 163 851,02 euroa myyntivoittoa, josta suurin osa aiheutuu Kurikan Vesi- ja Vesihuolto Oy:n kanssa tehdystä kiinteistökaupasta. Kauppahinnassa huomioitiin, että ympäristötoimen vuosivuokratulot pienentyvät kaupasta johtuen.

### 959115 Maapankki

- Toteutusta ei ole aloitettu, koska alueiden sijoittamispaikat eivät ole selvinneet.

### 922120 Matkailun edistäminen

- Mainospylonin perustusten rakennesuunnittelu ja muu suunnittelu. Määräraha toteutukseen on vuodelle 2021.

## Terveystoimen rakennusinvestoinnit

TERVEYSTOIMI	TA 2020	Muutokset budjettiin	TA 2020 +Muutos	Käyttö 2020	Poikkeama	Käyttö %
Kurikan sote-keskus	-5 200 000	0	-5 200 000	-202 822	4 997 178	3,9
Muut terveystoimen rakennukset	-220 000	0	-220 000	-109 012	110 988	49,6

### 952130 Terveystoimen rakennukset

- Kurikan Sote-keskuksen vuoden 2020 määrärahasta tehtiin valitus. Vaasan hallinto-oikeuden hylkäävä päätös julkaistiin 2.2.2021. Jos KHO:lta ei pyydetä valituslupaa, voidaan hanke aloittaa vuonna 2021.
- Jalasjärven hammashoitolan yhden hoitohuoneen sisäilmakorjaus on valmistunut. Viikolla 9 tehdään laadunvarmistusmittauksia ja kartoitetaan koko tilan remontin tarve. Jurvan hammashoitolan korvaava tila terveysaseman rakennuksessa on valmistunut syksyllä 2020.

## Sosiaalitoimen rakennusinvestoinnit

SOSIAALITOIMI	TA 2020	Muutokset budjettiin	TA 2020 +Muutos	Käyttö 2020	Poikkeama	Käyttö %
Sosiaalitoimen rakennusinvestoinnit	-50 000	0	-50 000	-60 064	-10 064	120,1

### 952150 Sosiaalitoimen rakennukset

- Jalasjärven Palveluportin kylmiöt rikkoutuivat tammikuussa 2020. Uudet korvaavat kylmiöt on asennettu ja otettu käyttöön. Palveluportin julkisivuinvestointi siirtyy tästä syystä vuodelle eteenpäin.
- Toiskan ilmanvaihdon saneeraus ja muutostyöt ovat alkamassa huhtikuun 2021 alussa jos koronatilanne sen sallii.

## Koulutoimen rakennusinvestoinnit

KOULUTOIMI	TA 2020	Muutokset budjettiin	TA 2020 +Muutos	Käyttö 2020	Poikkeama	Käyttö %
Jalasjärvi yläaste	-280 000	0	-280 000	-156 809	123 191	56,0
Uusi koulu ("Tuiskula")	-250 000	0	-250 000	-79 033	170 967	31,6
Muut sivistyksen rakennukset	-750 000	0	-750 000	-787 300	-37 300	105,0

### 952210 Koulutoimen rakennukset

- Kurikan keskustan uuden alakoulun luonnossuunnittelu ja rakennuslupapiirustukset ovat valmistuneet ja hankkeelle on haettu ja myönnetty rakennuslupa. Hankkeen rakennuttajakonsultti on valittu. Urakkatarjouspyynnöt lähetettiin, ja urakkatarjoukset saatiin. KVR-urakoitsijaksi valittiin Lujatalo Oy
- Jalasjärven yläasteen tilakaaviot ovat valmiit ja hyväksytyt, rakennuslupapiirustukset ovat valmiit, hyväksytyt ja rakennuslupa on jätetty.
- Molemmat hankkeet sisältävät tällä hetkellä virallisen salibandykentän ja virallisen kansallisen lentopallokentän vaatimukset täyttävän liikuntahallin. Kouluhankkeet toteutetaan KVR-hankkeina.
- Jalasjärven lukion ja kirkonkylän koulu RAU-saneerausten, Jalasjärven lukion lämpöverkon saneeraus sekä Koskuen koulun putkiremontti on valmistunut.
- Koskuen ryhmäpäiväkodin hoidettavien lasten lukumäärä on kasvanut. Rakennukseen on rakennettu yksi wc-tila lisää ja ilmastointia on tehostettu koneellisella ilmanvaihdolla.
- Kurikan yhteiskoululla on tehty sisäilmakorjauksia. Reikäpellistä valmistetut ilmastointikanavat on pinnoitettu rei'ityksen sulkevalla pinnoitteella ja IV-laitteistoon on asennettu epäpuhtauksia hajottavat ionisointilaitteistot. Koulun vuotavat kattoikkunat on poistettu.
- Nummen päiväkodilla ulkopuoliset korjaustyöt suoritetaan kesän 2021 aikana
- Kankaan koulun ilmanvaihdon toimivuutta on selvitetty AVI:n määräyksestä, selvitys valmistuu vuoden 2021 alussa. Lisäksi aieman kuntotutkimuksen mukaisten tiiveyspuutteen korjauksia on aloitettu. Korjauksia jatketaan aina koulun loma aikoina työn luonteen vuoksi.

## Vapaa-aikatoimen rakennuksien investoinnit

VAPAA-AIKATOIMI	TA 2020	Muutokset budjettiin	TA 2020 +Muutos	Käyttö 2020	Poikkeama	Käyttö %
Kiuaskalliohanke	-413 000	0	-413 000	-2 726	410 274	0,7
Tuloarvio	200 000	0	200 000	0	-200 000	0,0
Muut vapaa-aikapalvelujen rakennukset	-250 000	0	-250 000	-226 715	23 285	90,7

### 952424 Kiuaskalliohanke

- Kiuaskalliohankkeen etenemisen edellytyksenä on 800 000 euron valtionavustuksen saaminen. Valtionavustusta ei ole saatu, koska hankkeesta tehdyn valituksen vuoksi siitä ei ollut lainvoimaista päätöstä.
- Vaasan hallinto-oikeus on hylännyt Kiuaskallio-hankkeen hankesuunnitelmasta vuonna 2019 tehdyn valituksen. KHO:lta on haettu kuitenkin valituslupaa ja pyydetty hankkeelle toimenpidekieltoa. Asian käsitteily on KHO:ssa kesken

## 952410 Vapaa-aikatoimen rakennukset

- Wilholan kaukolämpökeskuksen uusiminen on valmistunut, uusimisen yhteydessä ilmanvaihto sai oman vaihtimen.
- Kurikan uimahalli Molskiksen kuntotutkimuksen tutkimussuunnitelma on valmis. Uimahallin kuntotutkimuksen teko siirtyy kesään 2021, koska kesällä 2020 ei ole uimahallin huoltoseisokkia. Uimahallin poistoilmalämöntalteenoton lisäys on valmistunut ja otettu

käyttöön. Kulutus lämmityksen osalta pienentynyt ja sähkön osalta hieman noussut.

- Jurvan liikuntahallilla suoritettu julkisivukorjauksia ja -maalauksia kesän 2020 ajan
- Kurikan monnarin hätäpoistumisteiden ovet liikuntasalin puolella uusittiin turvallisuus- ja energiatehokkuussyistä.

## Muut rakennusten investoinnit

MUUT RAKENNUKSET	TA 2020	Muutokset budjettiin	TA 2020 +Muutos	Käyttö 2020	Poikkeama	Käyttö %
Teollisuushallin laajennus	-1 820 000	0	-1 820 000	-15 855	1 804 145	0,9
Logistiikkakeskus, tulot	0	0	0	353 254	353 254	*****
Muut	-465 000	0	-465 000	-180 329	284 671	38,8
Tulot	0	0	0	1 791	1 791	*****

## 952632 Teollisuushalli

- Jalasjärvellä sijaitsevan teollisuushallin laajennukselle on teetetty luonnossuunnitelmat ja laajennukselle haettiin ja myönnettiin poikkeuslupa ja rakennuslupa. Laajennushanke toteutetaan yrityksen tarpeiden asettamassa aikataulussa, johon vaikuttaa puhjennut virusepidemia. Hanketta ei todennäköisesti aloiteta vuonna 2021. Trikookujan halli remontoitiin kattamaan akuuttia lisätilan tarvetta ja yritys on ottanut hallin tilat käyttöön.

## 952621 Logistiikkakeskus

- Myyty kauppahinnalla 175 000, josta tappiota 178 253,51 euroa kirjattiin tuloslaskelmaan.

## 952510 Muut rakennusinvestoinnit

Sisältää vuosittaisen määrärahan sisäilmakorjauksiin, energia- ja varavoimaratkaisuihin sekä rakennusautomaation uusimiseen. Muut rakennusinvestoinnit ovat kohdistuneet useisiin rakennuksiin ja ne tullaan kohdistamaan rakennusryhmittäin

- Jalasjärven koulukeskus, yläasteen ylläpidon lopettaminen
- Kankaan koulu, sisäilmakorjaukset
- Päiväkotikunnannuppu, akuutin kattovuodon korjaus
- Trikookujan teollisuushalli, sisäilmakorjaukset
- As Oy Rivijurva, remointi
- Liikennelaskentaa Magneetin alueella
- PIMA-selvitys Suupohjan rata-alueella
- Vesitankkien hankinta varautumiseen

## Kunnallistekniikan investoinnit

KUNNALLISTEKNIikka	TA 2020	Muutokset budjettiin	TA 2020 +Muutos	Käyttö 2020	Poikkeama	Käyttö %
956800 Kadut, tiet	-2 027 000	0	-2 027 000	-1 564 745	462 255	77,2
Tulot	0	0	0	3 516	3 516	*****
956211 Torit ja puistot	-92 000	0	-92 000	-39 139	52 861	42,5
956313 Jakamaton liikunta-alueet	-826 000	0	-826 000	-824 428	1 572	99,8
Tulot	0	0	0	130 000	130 000	*****

### 956800 Kadut, tiet

#### Asuntoalueet

- Riuhdankallion asuntoalue, pihakatuosuudet Tiklitie ja Pääskytie toteutettu
- Kiskon asuntoalue 1, jälkityöt tehty Imarteenpolku, Metsälauhantie, Kastikanpolku, Angervonpolku ja Metsämansikanpolku
- Malluojan alue, Harjakoskenraitti pl väli 460-780 ja Mallunojantie pl väli 340-516 rakennekerrokset ja kuivatukset rakennettu
- Koulutien alue, Perämäentien jälkityöt ei toteutuneet vuonna 2020.

#### Teollisuusalueet

- Paulaharjunteollisuus alue, Siltalantien kevyenliikenteenväylä rakennettu ja Sepän ja Sysipolun toteutus käynnissä ja jatkuu v. 2021.
- Magneetin alue, Markkihaan rakennekerrokset ja kuivatukset tehty.

#### Katujen täydennysrak. ja saneeraus

- Jurvan katuverkon saneeraus, Auneentien rummun saneeraus käynnissä ja toteutus jatkuu v. 2021.
- Launontien, asfaltointi ja valaistus tehty.
- Oikotie, rakennekerrosten ja kuivatuksen työt saatettu loppuun.
- Tiemestarintie väli Kauppilantie-Väisäläntie, tierakenteen parantaminen ja asfaltointi tehty.
- Keskustan alueen katutilojen ja kevyenliikenteen jäsestelyt, Asematie ja Keskuspuistikko v. 2020 toteutusosuudet tehty.

#### Asfaltointi

##### Päällystepintaukset tehty kohteilla:

- Orvatie väli Paulaharjuntie-Tuomarintie
- Paulaharjuntie väli Siltalantie-Kurikantie
- Kurikantie väli Paulaharjuntie-Kurikkalan kohta
- Jalastie väli Kirkkotie-Heittolanpolku

##### Urapaikkauksia kohteille

- Kurikantie
- Mäkitie

##### Katuvalaistus

##### Valaistussaneeraus toteutukset tehty kohteilla:

- Polvenkylä Mt 17273
- Piirontie Mt 17289 alkupää maantiestä 6900
- Teuvantie Mt 687
- Järvenpääntie Mt 6841
- Ryönänlehto,
- Rannankyläntie Mt 17357

##### Liikenneturvallisuuden parantaminen

- Tiemestarintie, nopeusnäyttö ja korotettu suojatie
- Peurantie, Paulaharjuntie ja Kurikantie nopeusnäytöt

##### Kehittämiskohteet

- Ikkeläjärventie, ei toteudu, hallintovalitus

##### Sadevesiviemärit

- Puukikuja ja Peltotie, suunnittelu käynnissä

## 956211 Torit ja puistot

- Magneetin viheralueet ei toteutunut vuonna 2020.
- Kurikanlahti tukimuurinkorjaus tehty
- puistojen leikkivälineitä uusittu osin mm Ratsukujan, Niementien ja Kiertotien puistoissa olemassa olleilla välineillä
- koulujen ja päiväkotien leikkivälineitä uusittu Metsolan koululla

## 956313 Jakamaton liikunta-alueet

### Kuntoradat

- keskusta – Paavali kuntorata Paavalinsillan kierto ei toteutunut vuonna 2020

### Kurikan urheilupuisto

- katsomo rakennettu
- kävelyreitistö Huovintien suuntaan tehty
- kuntoportaat tehty

### Kuntoratojen valaistusaneeraus

- määrärahaa siirretty Jurvan lähiliikuntapaikan rakentamiseen (Tek 31 §, 27.5.2020)

### Ulkopelikenttien kunnostus

- Miedon koulun areena tehty
- ent. Sarvijoen koulun kentän pinnoitus tehty
- Kankaan jalkapallokentän aita tehty

### Skeittiparkki

- Kurikka, ympärysaita tehty
- Jurva (nimi muuttunut Jurvan lähiliikuntapaikaksi) tehty

### Aktiiviteettipuisto, Jurva

- (nimi muuttunut Jurvan lähiliikuntapaikaksi) tehty

### Jalasjärven urheilukenttä

- kasteluvesijärjestelmän saneeraus, toteutus käynnissä

### Uimarantojen wc:t

- bajamaja-wc:t hankittu Korvajärvi, Hirvijärvi ja Saarijärvi

### Liikennepuistot

- Jalasjärvi, suunnittelu käynnissä
- Kurikka, suunnittelu käynnissä

## Tekniikan irtain

TEKNIikka IRTAIN	TA 2020	Muutokset budjettiin	TA 2020 +Muutos	Käyttö 2020	Poikkeama	Käyttö %
956800 Tekniikan irtain omaisuus	-70 000	0	-70 000	-59 950	10 050	85,6

## 954800 Tekniikan irtain omaisuus

### Suunnittelut hankinnat toteutettu:

- ruohonleikkuri (liikunta-alueet, Kurikka)
- ruohonleikkuri (puistot, Jalasjärvi)
- ulkojäänhoitokone (Kurikka)

## Yhteenveto investoinneista

Kurikan kaupungin talousarvio 2020	TA 2020	Muutokset budjettiin	TA 2020 +Muutos	Käyttö 2020	Poikkeama	Käyttö %
Tuotot	400 000	0	400 000	705 685	305 685	176,4
Kulut	-14 121 000	-617 140	-14 738 140	-4 763 599	9 974 541	32,3
Netto	-13 721 000	-617 140	-14 338 140	-4 057 914	10 280 226	28,3

# RAHOITUSLASKELMAOSA

	TP 2019	TA 2020	Muutos	TA 2020 +Muutos	TP 2020	Käyttö %, vrt muutettu TA	Poikkeama, vrt muutettu TA
<b>RAHOITUSLASKELMA</b>							
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>							
Toiminnan rahavirta							
Vuosikate	3 631 582	6 836 395	1 179 339	8 015 734	11 271 097	140,6	3 255 363
Tulorahoituksen korjauserät	-254 634	-15 400		-15 400	146 355	-950,4	161 755
<b>Toiminnan rahavirta</b>	<b>3 376 948</b>	<b>6 820 995</b>	<b>1 179 339</b>	<b>8 000 334</b>	<b>11 417 452</b>	<b>142,7</b>	<b>3 417 118</b>
Investointien rahavirta							
Investointimenot	-5 067 755	-14 121 000	-617 140	-14 738 140	-4 763 599	32,3	9 974 541
Rahoitusosuudet investointeihin	80 850	200 000		200 000	130 000	65,0	-70 000
Pysyvien vastaavien hyödyk.luovutustu	1 763 013	115 400		115 400	551 003	477,5	435 603
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-3 223 893</b>	<b>-13 805 600</b>	<b>-617 140</b>	<b>-14 422 740</b>	<b>-4 082 596</b>	<b>28,3</b>	<b>10 340 144</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta yhteensä</b>	<b>153 055</b>	<b>-6 984 605</b>	<b>562 199</b>	<b>-6 422 406</b>	<b>7 334 857</b>	<b>-114,2</b>	<b>13 757 263</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>							
Antolainauksen muutokset							
Antolainasaamisten lisäys	-28 676	-100 000	35 511	-64 489	-650 000	1 008	-585 511
Antolainasaamisten vähennys	672 457	580 200		580 200	597 697	103	17 497
<b>Antolainauksen muutokset</b>	<b>643 781</b>	<b>480 200</b>	<b>35 511</b>	<b>515 711</b>	<b>-52 303</b>	<b>-10</b>	<b>-568 014</b>
Lainakannan muutokset							
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	12 442 353	15 625 000		15 625 000	7 000 000	45	-8 625 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-11 236 595	-9 122 000		-9 122 000	-8 831 475	97	290 525
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-1 000 000				-3 000 000		-3 000 000
<b>Lainakannan muutokset</b>	<b>205 758</b>	<b>6 503 000</b>		<b>6 503 000</b>	<b>-4 831 475</b>	<b>-74</b>	<b>-11 334 475</b>
<b>Oman pääoman muutokset</b>							
JIK 31.12.2019 kertyneen alijäämän kattaminen					-3 012 456		-3 012 456
Muut maksuvalmiuden muutokset							
Toimeksiantojen varojen ja pääom.muut	3 417				41 560		41 560
Vaihto-omaisuuden muutos	114				86		86
Saamisten muutos	49 725				-63 771		-63 771
Korottomien velkojen muutos	-1 975 195				5 105 610		5 105 610
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-1 072 401</b>	<b>6 983 200</b>	<b>35 511</b>	<b>7 018 711</b>	<b>-2 812 748</b>	<b>-40</b>	<b>-9 831 459</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-919 345</b>	<b>-1 405</b>	<b>597 710</b>	<b>596 305</b>	<b>4 522 109</b>	<b>758</b>	<b>3 925 804</b>

Sinisellä pohjalla olevat luvut ovat talousarvion sitovuustasoja.







# TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

# TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

## TULOSLASKELMA

	Tilinpäätös 2020,	Tilinpäätös 2019,
Toimintatuotot		
Myyntituotot	11 120 493,34	12 262 842,92
Maksutuotot	1 892 867,32	2 201 122,50
Tuet ja avustukset	1 058 041,20	1 102 297,88
Muut toimintatuotot	4 111 113,83	4 594 716,47
Toimintatuotot yhteensä	18 182 515,69	20 160 979,77
Toimintakulut		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-33 958 414,84	-35 040 865,02
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-8 609 612,23	-8 636 134,93
Muut henkilösivukulut	-1 251 888,03	-1 185 337,39
Henkilösivukulut	-9 861 500,26	-9 821 472,32
Henkilöstökulut	-43 819 915,10	-44 862 337,34
Palvelujen ostot	-99 634 015,33	-95 483 730,33
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-5 891 748,91	-6 531 157,11
Avustukset	-4 135 946,59	-4 080 187,97
Muut toimintakulut	-2 951 002,52	-1 967 484,92
Toimintakulut yhteensä	-156 432 628,45	-152 924 897,67
<b>Toimintakate</b>	<b>-138 250 112,76</b>	<b>-132 763 917,90</b>
Verotulot	67 888 703,77	64 909 868,70
Valtionosuudet	69 432 738,00	60 760 555,00
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	706 611,35	717 325,34
Muut rahoitustuotot	11 964 429,96	10 686 036,39
Korkokulut	-430 410,58	-582 376,23
Muut rahoituskulut	-40 862,41	-95 909,51
Rahoitustuotot ja -kulut	12 199 768,32	10 725 075,99
<b>Vuosikate</b>	<b>11 271 097,33</b>	<b>3 631 581,79</b>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-7 149 531,57	-6 856 556,25
Arvonalentumiset ja kertaluonteiset poistot	-111 337,24	-8 075 764,44
Poistot ja arvonalentumiset	-7 260 868,81	-14 932 320,69
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>4 010 228,52</b>	<b>-11 300 738,90</b>
Poistoeron -lisäys/+vähennys	291 639,00	304 880,21
<b>Tilikauden yli- /alijäämä</b>	<b>4 301 867,52</b>	<b>-10 995 858,69</b>

# RAHOITUSLASKELMA

	Tilinpäätös 2020	Tilinpäätös 2019
Toiminnan ja investointien rahavirta		
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	11 271 097,33	3 631 581,79
Tulorahoituksen korjauserät	146 355,02	-254 634,10
<b>Toiminnan rahavirta yhteensä</b>	<b>11 417 452,35</b>	<b>3 376 947,69</b>
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-4 763 599,10	-5 067 755,42
Rahoitusosuudet investointeihin	130 000,00	80 850,33
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	551 003,47	1 763 012,54
<b>Investointien rahavirta yhteensä</b>	<b>-4 082 595,63</b>	<b>-3 223 892,55</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta yhteensä</b>	<b>7 334 856,72</b>	<b>153 055,14</b>
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	-650 000,00	-28 675,76
Antolainasaamisten vähennykset	597 696,84	672 456,58
<b>Antolainojen muutokset yhteensä</b>	<b>-52 303,16</b>	<b>643 780,82</b>
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	7 000 000,00	12 442 352,90
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-8 831 474,60	-11 236 594,50
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-3 000 000,00	-1 000 000,00
<b>Lainakannan muutokset yhteensä</b>	<b>-4 831 474,60</b>	<b>205 758,40</b>
JIK 31.12.2019 kertyneen alijäämän kattaminen	-3 012 456,00	
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	41 560,40	3 416,60
Vaihto-omaisuuden muutos	85,68	113,61
Saamisten muutos	-63 770,64	49 724,82
Korottomien velkojen muutos	5 105 610,36	-1 975 194,76
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-2 812 747,96</b>	<b>-1 072 400,51</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>4 522 108,76</b>	<b>-919 345,37</b>
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12	40 690 237,09	36 168 128,33
Rahavarat 1.1.	36 168 128,33	37 087 473,70
Erotus	4 522 108,76	-919 345,37

# TASE

KURIKAN KAUPUNKI	Tilinpäätös 2020 euroa	Tilinpäätös 2019 euroa
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Muut pitkävaikutteiset menot	1 164 732,10	964 391,79
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	1 164 732,10	964 391,79
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Maa- ja vesialueet	18 024 753,36	17 923 826,94
Rakennukset	42 491 233,42	46 324 393,10
Kiinteät rakenteet ja laitteet	21 760 783,40	22 076 958,61
Koneet ja kalusto	796 302,21	1 065 385,08
Muut aineelliset hyödykkeet	4 486,89	4 486,89
Ennakkomaksut ja keskenkäiset hankinnat	1 864 852,74	787 182,48
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	84 942 412,02	88 182 233,10
<b>Sijoitukset</b>		
Osakkeet ja osuudet	47 458 971,06	47 622 444,71
Muut lainasaamiset	23 448 939,65	23 379 131,10
Muut saamiset	296 258,85	313 764,24
Sijoitukset yhteensä	71 204 169,56	71 315 340,05
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>157 311 313,68</b>	<b>160 461 964,94</b>
<b>Toimeksiantojen varat</b>		
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	116 433,26	124 855,12
Toimeksiantojen varat yhteensä	116 433,26	124 855,12
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Vaihto-omaisuus</b>		
Aineet ja tarvikkeet	37 883,93	37 969,61
Vaihto-omaisuus yhteensä	37 883,93	37 969,61
<b>Saamiset</b>		
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	1 434 277,34	1 699 912,17
Muut saamiset	355 977,65	169 710,52
Siirtosaamiset	457 331,19	314 192,85
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2 247 586,18	2 183 815,54
<b>Rahoitusarvopaperit</b>		
Osakkeet ja osuudet	24 296 999,53	24 296 999,53
Muut arvopaperit	3 478 375,91	3 328 671,43
Rahoitusarvopaperit yhteensä	27 775 375,44	27 625 670,96
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	12 914 861,65	8 542 457,37
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>42 975 707,20</b>	<b>38 389 913,48</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>200 403 454,14</b>	<b>198 976 733,54</b>

VASTATTAVAA	Tilinpäätös 2020 euroa	Tilinpäätös 2019 euroa
<b>Oma pääoma</b>		
Peruspääoma	89 969 548,66	89 969 548,66
Muut omat rahastot	913 146,80	913 146,80
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	11 520 117,35	22 515 976,04
JIK-alijäämän 31.12.2019 kattaminen	-3 012 456,00	0,00
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) yhteensä	8 507 661,35	22 515 976,04
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	4 301 867,52	-10 995 858,69
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>103 692 224,33</b>	<b>102 402 812,81</b>
<b>Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset</b>		
Poistoero	1 028 081,83	1 319 720,83
<b>Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset yhteensä</b>	<b>1 028 081,83</b>	<b>1 319 720,83</b>
<b>Pakolliset varaukset</b>		
Muut pakolliset varaukset	1 119 882,93	998 209,15
<b>Pakolliset varaukset yhteensä</b>	<b>1 119 882,93</b>	<b>998 209,15</b>
<b>Toimeksiantojen pääomat</b>		
Lahjoitusrahastojen pääomat	119 125,65	127 547,51
Muut toimeksiantojen pääomat	309 153,54	267 593,14
<b>Toimeksiantojen pääomat yhteensä</b>	<b>428 279,19</b>	<b>395 140,65</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Pitkäaikainen</b>		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslai	55 798 412,70	58 656 031,30
Lainat julkisyhteisöiltä	53 316,00	79 984,00
<b>Pitkäaikainen yhteensä</b>	<b>55 851 728,70</b>	<b>58 736 015,30</b>
<b>Lyhytaikainen</b>		
Lyhytaikaiset joukkovelkakirjal	11 000 000,00	14 000 000,00
Lainat rahoitus- ja vakuutuslai	9 857 618,60	8 804 806,60
Lainat julkisyhteisöiltä	26 668,00	26 668,00
Saadut ennakot	513 422,00	361 363,63
Ostovelat	10 306 496,70	5 330 166,51
Muut velat	695 761,57	686 763,46
Siirtovelat	5 883 290,29	5 915 066,60
<b>Lyhytaikainen yhteensä</b>	<b>38 283 257,16</b>	<b>35 124 834,80</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>94 134 985,86</b>	<b>93 860 850,10</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>200 403 454,14</b>	<b>198 976 733,54</b>

# KONSERNITULOSLASKELMA

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>euroa</b>	<b>euroa</b>
Toimintatuotot	79 339 833,18	93 291 955,97
Toimintakulut	-213 842 996,74	-224 242 753,87
Osuus osakkuusyht. voitosta/tappiosta	3 496,15	16 893,70
<b>Toimintakate</b>	<b>-134 499 667,41</b>	<b>-130 933 904,20</b>
Verotulot	67 888 703,77	64 909 868,70
Valtionosuudet	76 017 802,67	67 317 702,94
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	209 447,12	176 010,76
Muut rahoitustuotot	12 352 324,35	10 996 989,81
Korkokulut	-925 674,36	-1 217 133,13
Muut rahoituskulut	-115 911,47	-180 089,43
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	11 520 185,64	9 775 778,01
<b>Vuosikate</b>	<b>20 927 024,67</b>	<b>11 069 445,45</b>
Suunnitelman mukaiset poistot	-15 582 880,29	-23 221 380,22
Satunnaiset erät		-5 983,59
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>5 344 144,38</b>	<b>-12 157 918,36</b>
Tilinpäätössiirrot	230,81	-280 025,16
Tilikauden verot	-131 970,08	-171 426,50
Laskennalliset verot	-45 239,75	46 833,15
Vähemmistöosuudet	-12 071,09	309 406,75
<b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>	<b>5 155 094,27</b>	<b>-12 253 130,12</b>



# KONSERNIRAAHOITUSLASKELMA

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>euroa</b>	<b>euroa</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>		
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	20 927 024,67	11 069 445,45
Satunnaiset erät		-5 983,59
Tilikauden verot	-131 970,08	-171 426,50
Tulorahoituksen korjauserät	-701 525,53	-330 556,17
Toiminnan rahavirta yhteensä	20 093 529,06	10 561 479,19
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-14 989 843,91	-15 095 100,23
Rahoitusosuudet investointeihin	133 835,00	130 071,06
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1 618 843,06	2 231 189,08
Investointien rahavirta yhteensä	-13 237 165,85	-12 733 840,09
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta yhteensä</b>	<b>6 856 363,21</b>	<b>-2 172 360,90</b>
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	0,00	-28 675,76
Antolainasaamisten vähennykset	27 686,21	112 855,26
Antolainojen muutokset yhteensä	27 686,21	84 179,50
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	13 415 832,88	18 092 609,46
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-15 588 899,83	-14 989 722,63
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-3 120 396,15	-692 035,23
Lainakannan muutokset yhteensä	-5 293 463,10	2 410 851,60
Oman pääoman muutokset	-199 051,25	-191 690,42
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-336 616,38	-155 574,28
Vaihto-omaisuuden muutos	-139 683,33	-129 705,83
Saamisten muutos	3 427 269,02	2 384 111,85
Korottomien velkojen muutos	-1 018 272,92	-3 592 687,07
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-3 532 131,75</b>	<b>809 485,35</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>3 324 231,46</b>	<b>-1 362 875,55</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		
Rahavarat 31.12	57 815 077,79	54 490 846,35
Rahavarat 1.1.	54 490 846,33	55 853 721,90
Erotus	3 324 231,46	-1 362 875,55

# KONSERNITASE

## KURIKAN KAUPUNKI

### VASTAAVAA

#### PYSYVÄT VASTAAVAT

##### Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet

2 449 129,03

2 318 923,25

Muut pitkävaikutteiset menot

153 893,06

227 796,58

Ennakkomaksut

##### **Aineettomat hyödykkeet yhteensä**

**2 603 022,09**

**2 546 719,83**

##### Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet

22 629 910,97

22 275 143,54

Rakennukset

129 368 125,24

132 345 988,53

Kiinteät rakenteet ja laitteet

39 111 838,07

39 222 585,30

Koneet ja kalusto

8 034 341,73

7 932 078,00

Muut aineelliset hyödykkeet

979 259,58

854 471,69

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat

2 774 278,97

2 328 592,52

##### **Aineelliset hyödykkeet yhteensä**

**202 897 754,56**

**204 958 859,58**

##### Sijoitukset

Osakkeet ja osuudet

5 515 316,27

5 571 759,75

Muut lainasaamiset

Muut saamiset

282 176,66

299 682,05

##### **Sijoitukset yhteensä**

**5 797 492,93**

**5 881 622,82**

#### PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ

**211 298 269,58**

**213 387 202,23**

#### TOIMEKSIANTOJEN VARAT

**599 295,72**

**620 356,30**

#### VAIHTUVAT VASTAAVAT

Vaihto-omaisuus

2 419 026,11

2 279 342,76

Pitkäaikaiset saamiset

58 878,39

8 193,25

Lyhytaikaiset saamiset

12 756 331,79

13 265 434,00

Rahoitusarvopaperit

29 670 206,47

29 506 697,30

Rahat ja pankkisaamiset

28 144 871,32

24 984 149,05

#### **VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ**

**73 049 314,08**

**70 043 816,36**

#### **VASTAAVAA YHTEENSÄ**

**284 946 879,38**

**284 051 374,89**

**2020**

**euroa**

**2019**

**euroa**

<b>KURIKAN KAUPUNKI</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>euroa</b>	<b>euroa</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Peruspääoma	89 969 548,66	89 969 548,66
Arvonkorotusrahasto	734 886,21	1 048 127,47
Muut omat rahastot	1 551 385,45	1 551 385,45
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	10 215 438,86	22 580 095,62
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	5 155 094,27	-12 253 130,12
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>107 626 353,45</b>	<b>102 896 027,08</b>
<b>VÄHEMMISTÖOSUUDET</b>	<b>1 050 858,94</b>	<b>1 047 751,10</b>
<b>POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET</b>		
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
Muut pakolliset varaukset	1 885 772,18	2 108 416,63
<b>Pakolliset varaukset yhteensä</b>	<b>1 885 772,18</b>	<b>2 108 416,63</b>
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>1 037 805,12</b>	<b>1 368 926,28</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen korollinen viraspääoma	106 164 472,21	108 740 353,51
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	7 218 712,56	7 104 166,68
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	25 807 336,68	28 524 918,69
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	34 155 568,24	32 260 814,92
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>173 346 089,69</b>	<b>176 630 253,80</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>284 946 879,38</b>	<b>284 051 374,89</b>



**LIITETIEDOT**

# LIITETIEDOT

## KUNNAN LIITETIEDOT

### Kunnan liitetiedot

#### 1. tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

##### Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteiden mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysjankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

##### Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun ja 28.9.2009 tarkistetun poistosuunnitelman mukaisesti niistä hyödykkeistä, jotka on hankittu tai ovat valmistuneet ennen 31.12.2012. Kaupunginvaltuusto on 11.11.2019 hyväksynyt poistosuunnitelman muuttamisen siten, että 31.12.2012 mennessä tehtyjen asuin- sekä hallinto- ja laitosrakennusinvestointien suunnitelmanmukaisena poistoaikana käytetään 30 vuotta. Tämä poistosuunnitelman muutos tuli voimaan 1.1.2020 alkaen tehtävissä suunnitelman mukaisissa poistoissa.

31.12.2012 jälkeen toteutuneista hankkeista poistot on tehty kaupunginvaltuuston 21.1.2013 hyväksymän poistosuunnitelman mukaisesti. Molemmat poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Kaupunginhallituksen päätöksellä 1.2.2021 § 24 muutettiin useiden hyödykkeiden poistosuunnitelmaa niihin liittyvien tulonodotusten tai palveluntuotantokyvyn olennaisen muutoksen vuoksi. Näiltä osin arvonalentumisia ja kertaluontoisia poistoja kirjattiin 111 337,24 eurolla.

##### Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien erät on merkitty taseessa hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon.

##### Vaihto-omaisuuden arvostus

Varastot on merkitty taseeseen hankintahintaan.

##### Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan markkina-arvoon.

### Johdannaisten käsittely

Tilinpäätökseen sisältyy koronvaihtosopimus, joka on alun perin tehty suojaustarkoituksessa, mutta joka on muuttunut ei-suojaavaksi. Koronvaihtosopimus on oikaistu vuoden 2017 taseeseen pakolliseksi varaukseksi ja edellisten tilikausien ylijäämätilille. Vuosina 2018 – 2020 pakollista varausta on purettu maksettuja korkoja vastaavalla määrällä sekä 31.12. tilanteen laskennallisen saldon erotus kirjattu pakolliseksi varaukseksi.

### Liitetiedot

Liitetiedot on numeroitu vastaamaan Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston Yleisohje kunnan ja kuntayhtymän tilinpäätöksen liitetiedoista antamaa ohjeen numerointia.

### Edellisen tilikauden vertailukelpoisuus

Tilikauden tietojen vertailussa edelliseen tilikauteen tulee ottaa huomioon, että kaupunki on valtuuston 11.11.2019 § 94 päätöksen mukaisesti tarkistanut poistosuunnitelmaansa pysyvien vastaavien osalta liitetietojen arvostus- ja jaksotusperiaatteissa tehdyn selvityksen mukaisesti. Päätöksen johdosta tilikaudella 2019 tehdyt lisäpoistot (7 227 732,09 euroa) on kirjattu tuloslaskelmassa arvonalentumisten ja kertaluontoisten poistojen ryhmään ja niillä on olennainen vaikutus kaupungin tilikauden 2019 tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

JIK-peruspalveluliikelaitoskuntayhtymällä oli 31.12.2019 kertynyttä alijäämää 4 518 684 euroa. Omistajakunnat eivät tehneet tuolloin sen kattamisesta varausta tilinpäätöksissään. Kurikan kaupunginvaltuusto hyväksyi 14.9.2020 § 85 alijäämän kattamisen JIK ky:n perussopimuksen § 15 mukaisesti peruspääomien suhteessa. Kurikan osuus oli 3.012.456 euroa ja se kirjattiin suoraan taseeseen kertyneiden yli-/alijäämien tilille.

JIK ky:n tulos jäi vuonna 2020 alijäämäiseksi 1 025 876,07 euroa. Sen kattamisesta peruspääomien suhteessa tehdään pakollinen varaus kaupungin tilinpäätökseen kirjanpitolautakunnan kuntajaoston lausunnon 113/2015 mukaisesti. Lausunnon mukaan jäsenkunnan tulee kirjata kirjanpitoonsa osuus kuntayhtymään kertyneestä alijäämästä pakollisena varauksena, mikäli kuntayhtymän alijäämää ei todennäköisesti saada lähitulevaisuudessa katetuksi esimerkiksi kuntayhtymän päättämällä muilla toimenpiteillä. JIK ky ei ole lisätalousarvioista huolimatta kyennyt muuttamaan alijäämäisen kehityksen suuntaa vuoden 2020 aikana, eikä uuden syntyneen alijäämän kattamisesta ole laadittu suunnitelmaa. Kurikan osuus on peruspääomien suhteessa laskettuna 683 917,38 euroa, erä heikentää kaupungin tulosta vuonna 2020. Pakollisen varauksen suuruutta ei voitu aikataullisista syistä arvioida todellisen aiheutumisen kautta, siksi kohdistus kunnittain on tehty perussopimuksen § 15 mukaisesti ja kohdistus palvelualoittain on arvioitu JIK ky:n talousarviolylytysten suhteessa.

## Tuloslaskelman liitetiedot

### Liitetieto 6. Toimintatuotot

<b>KUNTA</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Vaalit	0,00	73 785,80
Tilintarkastus	0,00	0,00
Keskushallinto	310 012,58	395 478,02
JIK-tilaajalautakunta	28 985,48	27 455,00
Elinvoimalautakunta	72 807,48	120 558,47
Lomituspalvelut	7 278 366,50	8 072 541,39
Maaseutupalvelut	836,65	585,68
Sivistyslautakunta	2 360 078,73	2 460 956,81
Vapaa-aikalautakunta	421 105,78	467 995,88
Tekninen toimi	7 022 098,22	8 003 756,05
Ympäristötoimi	688 224,27	537 866,67
<b>Toimintatuotot yhteensä kunta</b>	<b>18 182 515,69</b>	<b>20 160 979,77</b>
<b>Konsernin toimintatuotot</b>	<b>161 548 059,72</b>	<b>171 670 873,66</b>
- Eliminointi toimintatuotoista	-82 208 226,54	-78 378 917,69
<b>Toimintatuotot yhteensä</b>	<b>79 339 833,18</b>	<b>93 291 955,97</b>

### Liitetieto 7. Verotulojen erittely

	2020	2019
Kunnan tulovero	59 870 560,79	56 851 053,40
Kiinteistövero	4 150 564,84	4 534 462,99
Osuus yhteisöverojen tuotosta	3 867 578,14	3 524 352,31
Verotulot yhteensä	<u>67 888 703,77</u>	<u>64 909 868,70</u>

### Liitetieto 8. Valtionosuuksien erittely

	2020	2019
Kunnan peruspalvelujen valt.os.	41 960 549,00	45 382 677,00
Verotuloihin perustuva tasaus	17 979 771,00	17 526 490,00
Opetus ja kulttuuritoim. muut valt.os.	-2 574 563,00	-2 570 835,00
Muut valtionosuudet	0,00	422 223,00
Verotulomenetyksen korvaus	11 747 484,00	0,00
Verotulojen lykkäysmenettely (kompensaatio)	319 497,00	0,00
Valtionosuudet yhteensä	<u>69 432 738,00</u>	<u>60 760 555,00</u>

### Liitetieto 9. Palveluiden ostojen erittely

	2020	2019
Asiakaspalveluiden ostot	90 092 706,71	84 844 305,18
Muiden palveluiden ostot	13 289 429,30	14 789 560,80
Kunnan palveluiden ostot yhteensä	<u>103 382 136,01</u>	<u>99 633 865,98</u>



## Liitetieto 11. Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

### Suunnitelmanmukaisten poistojen perusteet kohteissa, jotka ovat valmistuneet 31.12.2012 mennessä

Poistonalaisten hyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan. Poistomenetelmänä on käytetty tasapoistoa. Pienet hankinnat, joiden hankintameno on alle 10.000 euroa, on kirjattu vuosikuluiksi. Poistosuunnitelma on yhdenmukaistettu kaupunginvaltuuston päätöksellä 28.9.2009. Kaupunginvaltuusto on päättänyt 11.11.2019 muuttaa poistosuunnitelmaa 31.12.2012 mennessä tehtyjen asuin- sekä hallinto- ja laitosrakennusinvestointien osalta 30 vuoteen. Tämä poistosuunnitelman muutos tuli voimaan 1.1.2020 alkaen tehtävissä suunnitelman mukaisissa poistoissa. Tilinpäätöksen 2019 valmistelun yhteydessä kirjattiin kertapoistona rakennusten tasearvoa siltä osin kuin se ylitti arvon joka olisi muodostunut 30 vuoden poistosuunnitelmaa käyttämällä.

#### Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	
Perustamis- ja järjestelymenot	4 vuotta
Tutkimus- ja kehittämismenot	4 vuotta
Konserniliikearvo	5 vuotta
Liikearvo	5 vuotta
Atk-ohjelmat	4 vuotta
Muut	5 vuotta

#### Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet	ei poistoaikaa
Rakennukset:	
Asuinrakennukset	40 vuotta
Asuinrakennukset 1.1.2020 alkaen	30 vuotta
Hallinto- ja laitosrakennukset	40 vuotta
Hallinto- ja laitosrakennukset 1.1.2020 alkaen	30 vuotta
Tehdas- ja tuotantorakennukset	25 vuotta
Vapaa-ajan rakennukset	25 vuotta
Talousrakennukset	18 vuotta
Kiinteät rakenteet ja laitteet:	
Kadut, tiet ja tontit	18 vuotta
Puistot ja muut yleiset alueet	18 vuotta
Muut maa- ja vesirakenteet	20 vuotta
Vedenjakeluverkosto	40 vuotta
Viemäriverkosto	40 vuotta
Ulkovalaistuslaitteet	18 vuotta
Muut putki- ja kaapeliverkot	18 vuotta
Vesilaitoksen laitoskoneet ja laitteet	15 vuotta
Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet	18 vuotta

Liikenteen ohjauslaitteet	13 vuotta
Muut kiint. koneet, laitteet ja rakenteet	13 vuotta
Koneet ja kalusto:	
Puiset alukset ja muut uivat työkoneet	10 vuotta
Muut kuljetusvälineet	8 vuotta
Muut liikkuvat työkoneet	8 vuotta
Muut raskaat koneet	13 vuotta
Muut kevyet koneet	8 vuotta
Sairaala, terveydenhuolto- yms. laitteet	10 vuotta
Atk-laitteet	4 vuotta
Muut laitteet ja kalusteet	4 vuotta
Ensikertainen kalustaminen	4 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet:	
Luonnonvarat	käytön mukainen poisto
Arvo- ja taide-esineet	ei poistoa
Keskeneräiset hankinnat	ei poistoa

## Suunnitelmanmukaisten poistojen perusteet kohteissa, jotka ovat valmistuneet 1.1.2013 alkaen

Kaupunginvaltuuston kokouksessaan 21.1.2013 hyväksymä poistosuunnitelma, jota käytetään niiden hankkeiden osalla, jotka valmistuvat 1.1.2013 jälkeen

<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	<b>Tasapoisto Poistoaikaväli</b>	<b>1.1.2013 alkaen Yksilöity poisto- aika</b>
Kehittämismenot	2-5 vuotta	2
Aineettomat oikeudet	5-20 vuotta	5
Liikearvo	2-5 vuotta	2
Muut pitkävaikutteiset menot		
Atk-ohjelmistot	2-5 vuotta	2
Muut	2-5 vuotta	2
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Maa- ja vesialueet		ei poistoaikaa
Rakennukset ja rakennelmat		
Hallinto- ja laitosrakennukset	20-50 vuotta	20
Tehdas- ja tuotantorakennukset	20-30 vuotta	20
Talousrakennukset	10-20 vuotta	10
Vapaa-ajan rakennukset	20-30 vuotta	20
Asuinrakennukset	30-50 vuotta	30
Kiinteät rakenteet ja laitteet		
Kadut, tiet, torit ja puistot	15-20 vuotta	15
Sillat, laiturit ja uimalat	10-30 vuotta	10
Muut maa- ja vesirakenteet	15-30 vuotta	15
Vedenjakeluverkosto	30-40 vuotta	30
Viemäriverkko	30-40 vuotta	30
Kaukolämpöverkko	20-30 vuotta	20
Sähköjohdot, muuntoasemat, ulkovalaistuslaitteet	15-20 vuotta	15
Puhelinverkko, keskusasema ja alakeskukset	10-12 vuotta	10
Putki- ja kaapeliverkot	15-20 vuotta	15
Sähkö-, vesi- yms. laitosten laitoskoneet ja laitteet	10-20 vuotta	10
Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet	15-20 vuotta	15
Kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	10-15 vuotta	10
Koneet ja kalusto		
Kuljetusvälineet	4-7 vuotta	4
Muut liikkuvat työkoneet	5-10 vuotta	5
Muut raskaat koneet	10-15 vuotta	10
Muut kevyet koneet	5-10 vuotta	5
Sairaala-, terveydenhuolto- yms. Laitteet	5-15 vuotta	5
Atk-laitteet	3-5 vuotta	3
Muut laitteet ja kalusto	3-5 vuotta	3
Muut aineelliset hyödykkeet		
Luonnonvarat	käytön mukainen poisto	käytön mukainen poisto
Arvo- ja taide-esineet	ei poistoa	ei poistoa
Keskeneräiset hankinnat	ei poistoa	ei poistoa
<b>Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset</b>		
Osakkeet ja osuudet	ei poistoa	ei poistoa
Hyödykkeet, joiden poistamatta oleva arvo on alle 10.000 €		kertapoisto

**Liitetieto 13. Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot**

	2020	2019
Muut toimintatuotot		
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot	163 851,02	30 054,66
Osakkeet ja osuudet luovutusvoitot	24 132,85	0,00
Rakennukset luovutusvoitot	0,00	262 382,04
<b>Luovutusvoitot yhteensä</b>	<b>187 983,87</b>	<b>292 436,70</b>

	2020	2019
Muut toimintakulut		
Maa-alueiden luovutustappio	22 418,34	3 657,00
Kiinteistön luovutustappio	11 993,26	
Osakkeet ja osuudet	178 253,51	0,00
<b>Luovutustappiot yhteensä</b>	<b>212 665,11</b>	<b>3 657,00</b>

**Liitetieto 15. Rahoitustuotot**

	2020	2019
Osinkotuotot ja osuuspääomien korot	11 845 083,34	10 556 261,54
Peruspääoman korot kuntayhtymiltä	50 398,91	50 398,91
Muut rahoitustuotot	68 953,29	79 375,94
<b>Yhteensä</b>	<b>11 964 435,54</b>	<b>10 686 036,39</b>

**Liitetieto 16. Erittely poistoeron muutoksista**

	2020	2019
Poistoero 1.1.	1 319 720,80	1 624 601,04
Vähennykset	-291 639,00	-304 880,21
Poistoero 31.12.	1 028 081,80	1 319 720,83

## Taseen liitetiedot

### Vastaavien liitetiedot

#### Liitetieto 19. Tiedot pysyvistä vastaavista tase-eräkohtaisesti

##### Aineettomat hyödykkeet

	Tietokone- ohjelmistot	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	82 576,88	881 814,91	964 391,79
Lisäykset tilikauden aikana	117 876,17	303 232,75	421 108,92
Siirrot erien välillä			0,00
Tilikauden poisto	60 242,93	160 525,68	220 768,61
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>140 210,12</b>	<b>1 024 521,98</b>	<b>1 164 732,10</b>

##### Aineelliset hyödykkeet

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät raken- teet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset	Kesken- eräiset hankinnat	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	17 923 826,94	46 324 393,10	22 076 958,61	1 065 385,08	4486,89	787 182,48	88 182 233,10
Lisäykset tilikauden aikana	257 662,77	526 538,25	2 163 773,95	175 034,45		1 211 229,76	4 334 239,18
Siirrot erien välillä			3 559,50			3 559,50	0,00
Rahoitusosuudet tilikaudella						130 000,00	130 000,00
Vähennykset tilikauden aikana	156 736,35	353 253,51	5 307,44				515 297,30
Tilikauden poisto *		4 006 444,42	2 478 201,22	444 117,32			6 928 762,96
Arvonalennus							0,00
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>18 024 753,36</b>	<b>42 491 233,42</b>	<b>21 760 783,40</b>	<b>796 302,21</b>	<b>4486,89</b>	<b>1 864 852,74</b>	<b>84 942 412,02</b>

##### Sijoitukset

	Osakkeet konserniyhtiöt	Osakkeet omistusyht. yhteisöt	Kuntayhtymä- osuudet	Muut osakkeet ja osuudet	Muut laina- ja muut saamiset konserniyhtiöt	Muut laina- ja muut saamiset muut yhtiöt	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	32 669 677,42	1 943 353,89	10 694 247,51	2 315 165,89	23 369 131,10	323 764,24	71 315 340,05
Lisäykset tilikauden aikana			8 080,00	171,00	650 000,00		658 251,00
Vähennykset tilikauden aikana				60 387,40	570 191,45	27 505,39	658 084,24
Siirto erien välillä							0,00
Arvonalennus tilikauden aikana	23 841,69	3 590,81		83 904,75			111 337,25
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>32 645 835,73</b>	<b>1 939 763,08</b>	<b>10 702 327,51</b>	<b>2 171 044,74</b>	<b>23 448 939,65</b>	<b>296 258,85</b>	<b>71 204 169,56</b>

### Liitetieto 23. Saamisten erittely

		2020		2019
	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset		167 100,61		175 871,01
Lainasaamiset	22 278 748,05	1 170 191,60	23 369 131,10	
Yhteensä	22 278 748,05	1 337 292,21	23 369 131,10	175 871,01
Saamiset Kuntayhtymiltä, jossa kunta jäsenenä				
Myyntisaamiset		217 947,57		603 537,71
Yhteensä	0,00	217 947,57	0,00	603 537,71
Saamiset osakkusyhteisöiltä				
Myyntisaamiset		26 210,98		26 210,98
Yhteensä	0,00	26 210,98	0,00	26 210,98

### Liitetieto 24. Siirtosaamisiin liittyvät olennaiset erät

	2020	2019
Pelastustoimen ennakko *)	118 195,00	61 573,00
Hanketuet	87 985,38	64 334,55
Energiatuet		7 025,00
Työllisyysrahasto, koulutuskorvaus		18 222,88
Kela työterveyshuollon korvaus	187 253,43	
Lisävaltionosuus, opetus- ja kulttuuritoimi		120 108,00
Työllistämistuet	35 077,97	31 323,15
Muut siirtosaamiset	20 952,81	5 288,93
<b>Siirtosaamiset yhteensä:</b>	<b>449 464,59</b>	<b>307 875,51</b>

\*) Pelastustoimen ennakko -luku sisältää v 2019 myös vuoden 2018 summan.

Vuoden 2018 suoritus kirjattu virhellisesti tuloslaskelmaan, oikaistaan siirtosaamisiin v 2020.

### Taseen ulkopuoliset erät

	2020	2019
Takausvastuun perusteella maksetut suoritukset pankeille	332 144,11	273 058,34
Rengonharju-säätiön lainoista, joita on kirjattu säätiön kirjanpidossa velaksi takaajille, tilanne 31.12.		

**Liitetieto 25. Oman pääoman muutokset**

<b>Oman pääoman muutokset</b>	<b>1.1.-31.12.2020</b>	<b>1.1.-31.12.2019</b>
<b>Peruspääoma 1.1.</b>	<b>89 969 548,66</b>	<b>89 969 548,66</b>
<b>Peruspääoma 31.12.</b>	<b>89 969 548,66</b>	<b>89 969 548,66</b>
<b>Muut omat rahastot 1.1.</b>		
Vahinkorahaston pääoma 1.1.	913 146,80	913 146,80
Vahinkorahaston pääoma 31.12.	913 146,80	913 146,80
<b>Muut omat rahastot yhteensä 31.12.</b>	<b>913 146,80</b>	<b>913 146,80</b>
<b>Edellisten tilikausien ali-/ylijäämä 1.1.</b>	<b>22 515 976,04</b>	<b>20 746 404,81</b>
Edellisen tilikauden ali-/ylijäämä 31.12.	-10 995 858,69	1 769 571,23
JIK alijäämän kattaminen	-3 012 456,00	0,00
<b>Edellisten tilikausien ali-/ylijäämä 31.12.</b>	<b>8 507 661,35</b>	<b>22 515 976,04</b>
<b>Tilikauden ali-/ylijäämä</b>	<b>4 301 867,52</b>	<b>-10 995 858,69</b>
<b>Oma pääoma yhteensä 31.12.</b>	<b>103 692 224,33</b>	<b>102 402 812,81</b>

## Liitetieto 26. Erittely poistoeron muutoksista

	2020	2019
Poistoero 1.1.	1 319 720,80	1 624 601,04
Vähennykset	-291 639,00	-304 880,21
Poistoero 31.12.	1 028 081,80	1 319 720,83

## Liitetieto 27. Velat, jotka erääntyvät viiden vuoden tai pidemmän ajan kuluttua

	2020	2019
Ne lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta 31.12., joista erääntyviä osuuksia vielä 5 v. kuluttua.	49 216 179,00	50 611 925,00
Velkojen osat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua	22 622 144,00	25 676 281,00

## Liitetieto 12, 29 Pakolliset varaukset

	2020	2019
<b>Muut pakolliset varaukset</b>		
<b>Ympäristövastuut 1.1.</b>	<b>529 784,15</b>	<b>403 642,55</b>
Lisäykset tilikaudella	0,00	140 000,00
Vähennykset tilikaudella	-406 048,60	-13 858,40
<b>Ympäristövastuut 31.12</b>	<b>123 735,55</b>	<b>529 784,15</b>
<b>Koronvaihtosopimus 1.1.</b>	<b>468 425,00</b>	<b>560 421,00</b>
Lisäykset tilikaudella	0,00	0,00
Vähennykset tilikaudella	-156 195,00	-91 996,00
<b>Koronvaihtosopimus 31.12.</b>	<b>312 230,00</b>	<b>468 425,00</b>
JIK alijäämän kattaminen 1.1.	0,00	
Lisäykset tilikaudella	683 917,38	
Vähennykset tilikaudella		
<b>Koronvaihtosopimus 31.12.</b>	<b>683 917,38</b>	
<b>Muut pakolliset varaukset yhteensä</b>	<b>1 119 882,93</b>	<b>998 209,15</b>
<b>Ympäristövastuu:</b>		

Yhdessä Pirkanmaan ELY-keskuksen kanssa toteutetaan entisen Panfur-alueen maaperän kunnostushanke, johon tehtiin pakollinen varaus 154 320,80 euroa 31.12.2017. Kaupungin osuus maaperän kunnostushankkeen kustannuksista on 40%. Vuoden 2018 aikana havaittiin hakkeeseen tutkimussuunnitelmavaiheessa sisällyttämätön päästölähde, jonka puhdistaminen ei sisälly aiemmin tehtyyn pakolliseen varaukseen ja siksi vuoden 2018 tilinpäätöksen tehtiin lisävaraus 360 000 euroa. Hanke käsitellään kaupunginhallituksessa kevään 2019 aikana. Ely-keskus on puhdistusvaihtoehtojen kestävyysvertailussa päättänyt termiseen menetelmään. Kustannusarvion arvioidaan olevan 650.000 - 900 000 euroa, josta kaupungin osuudeksi arvioidaan 260 000 - 360 000 euroa. Vuonna 2019 päätettiin kaupunginvaltuustossa 16.9.2019 §70 edelleen lisätä varausta 140.000,00 euroa tehtyjen selvitysten jälkeen. Varausta purettiin vuonna 2019 kertyneiden menojen perusteella 13.858,40 euroa. Varsinainen puhdistustyö on nyt päästy aloittamaan ja näin ollen kustannukset painottuvat vuoteen 2020 ja sen jälkeiseen aikaan. V. 2020 varausta purettiin -406.048,60 euroa varauksen ollessa 31.12.2020 123.735,55 euroa, joka riittää tulevaan loppulaskuun

### **Koronvaihtosopimus 1367397/2431005**

Johdannaisista koronvaihtosopimus kirjattiin 1.1.2018 tilinpäätöksen pakolliseksi varaukseksi toisittelajilla Avaavan taseen korjaus. Kirjauksessa käytettiin koronvaihtosopimuksen 31.12.2017 markkina-arvoa 612 043,00. Kirjauksella oikaistiin vuoden 2017 tilinpäätöstä siten, että korjaus ei ole tulosvaikutteinen, vaan vaikutus kohdistettiin suoraan edellisten tilikausien ylijäämää vähentäväksi. Myös tasetta ja tunnuslukuja oikaistaan tältä osin vuoden 2017 vertailutiedoissa. Vuonna 2019 koronvaihtosopimusta purettiin 91.996,00 euroa, jonka jälkeen kokonaismarkkina-arvo 31.12.2019 oli -468.425,00 euroa Vuonna 2020 koronvaihtosopimusta purettiin 156.195,00 euroa, jolloin kokonaismarkkina-arvo oli 31.12.2020 tilanteessa -312.230,00 euroa.



### JIK alijäämän kattaminen

JIK ky:n tulos jäi vuonna 2020 alijäämäiseksi 1 025 876,07 euroa. Sen kattamisesta peruspääomien suhteessa tehdään pakollinen varaus kaupungin tilinpäätökseen kirjanpitolautakunnan kuntajaoston lausunnon 113/2015 mukaisesti. Lausunnon mukaan jäsenkunnan tulee kirjata kirjanpitoonsa osuus kuntayhtymään kertyneestä alijäämästä pakollisena varauksena, mikäli kuntayhtymän alijäämää ei todennäköisesti saada lähitulevaisuudessa katetuksi esimerkiksi kuntayhtymän päättämällä muilla toimenpiteillä. JIK ky ei ole lisätalousarvioista huolimatta kyennyt muuttamaan alijäämäisen kehityksen suuntaa vuoden 2020 aikana, eikä uuden syntyneen alijäämän kattamisesta ole laadittu suunnitelmaa. Kurikan osuus on peruspääomien suhteessa laskettuna 683 917,38 euroa, erä heikentää kaupungin tulosta vuonna 2020. Pakollisen varauksen suuruutta ei voitu aikataulullisista syistä arvioida luotettavasti todellisen aiheutumisen kautta, siksi kohdistus kunnittain on tehty perussopimuksen § 15 mukaisesti ja kohdistus palvelualoittain on arvioitu JIK ky:n talousarvioyhtelysten suhteessa.

<b>Liitetieto 30. Vieras pääoma</b>				
	<b>2020</b>		<b>2010</b>	
	<b>Pitkä- aikaiset</b>	<b>Lyhyt- aikaiset</b>	<b>Pitkä- aikaiset</b>	<b>Lyhyt- aikaiset</b>
Velat tytäryhteisöille				
Ostovelat		257 203,71		315 817,81
Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä				
Ostovelat		7 505 558,68		2 663 474,76
Velat osakkuusyhtiöille				
Ostovelat		37 925,29		52 120,94

### Liitetieto 33. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

	2020	2019
Palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	4 456 099,30	4 768 516,84
Korkojaksotukset	144 817,75	173 232,24
Eläkevakuutusmaksuja	733 200,68	709 706,49
Lomituspalvelut, palautukset Melalle	410 428,23	256 244,66
Muut siirtovelat	1 184,81	7 366,37
Yhteensä	<u>5 745 730,77</u>	<u>5 915 066,60</u>

### Liitetieto 38. Vuokravastuut

	2020	2019
Vuokra- ja leasingvastuut yhteensä,	5 982 237,66	6 634 503,08
- siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	1 784 899,74	1 909 943,32

<b>Liitetieto 39. Vastuusitoumukset</b>		
	2020	2019
Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta		
Alkuperäinen pääoma	45 334 822,00	45 933 822,00
Jäljellä oleva pääoma	30 409 016,02	32 589 114,26
Takaukset muiden puolesta		
Alkuperäinen pääoma	6 648 780,57	6 648 780,57
Jäljellä oleva pääoma	3 072 083,12	3 292 338,66
Koskenkorvan Pato Oy:n ja Altia Oy:n yhteistyösopimuksen mukaiset velvoitteet KV 13.9.2004 53§.		
Paulaharjun koulun toiminnan muutoksesta ollut ilmoitusvastuu valtionavustuksen maksajalle oli voimassa vuoteen 2020 saakka.		

#### **Liitetieto 40. Vastuu kuntien takauskeskuksen takausvastuista**

	2020	2019
Osuus takauskeskuksen takausvastuista	137 935 053,00	126 137 212,00
Mahdollista vastuuta kattava osuus		
Takauskeskuksen rahastosta	<u>85 946,00</u>	<u>82 990,00</u>
Yhteensä	138 020 999,00	126 220 202,00

#### **Liitetieto 41. Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt**

	2020	2019
Erillisten pankkiilien hoitovastuut	515,71	3 534,91
Valaistusremontti peuran koulusta	29 040,00	36 300,00
	29 555,71	39 834,91

Erillisiä pankkitilejä on otettu kaupungin taseessa seurattavaksi 3 kpl vuonna 2020.

#### **Arvonlisäveron palautusvastuu**

	2020	2019
Rakennusten investointien kustannuksista	3 193 114,25	3 544 081,48

#### **Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt**

Jalasjärven yläasteen väistötilojen hankintapäätöksestä on yksi tarjoajista tehnyt valituksen markkinaoikeuteen. Vastapuoli on vaatinut hyvitysmaksua.

Kaupunginvaltuusto on päättänyt 27.1.2020 peruuttaa Etelä-Pohjanmaan käräjäoikeudessa vireillä olevan vahingonkorvauskanteen L 17/794 ja jättää asian liittyvät oikeudenkäyntikuluvaatimukset tuomioistuimen ratkaistavaksi.

## Liitetieto 42. Henkilöstön lukumäärä

	2020	2019
<b>Hallinto- ja talousosasto</b>		
• vakinaiset	42	46
• määräaikaiset	3	7
• työllistetyt	6	5
<b>Yhteensä</b>	<b>47</b>	<b>58</b>
<b>Elinvoimaosasto</b>		
• vakinaiset	123	135
• määräaikaiset	10	45
• työllistetyt	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>133</b>	<b>180</b>
<b>Sivistysosasto</b>		
• vakinaiset	468	473
• määräaikaiset	153	133
• työllistetyt	3	4
<b>Yhteensä</b>	<b>624</b>	<b>610</b>
<b>Tekninen osasto</b>		
• vakinaiset	188	180
• määräaikaiset	11	38
• työllistetyt	1	7
<b>Yhteensä</b>	<b>200</b>	<b>225</b>
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>1004</b>	<b>1073</b>

## Liitetieto 43. Henkilöstökulut

	2020	2019
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	43 819 915,10	44 862 337,34
Henkilöstökorvaukset	-537 709,68	-547 126,40
	43 282 205,42	44 315 210,94
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	329 685,00	305 711,71
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>43 611 890,42</b>	<b>44 620 922,65</b>

**Liitetieto 44. Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut**

	2020	2019
SDP, Jvi	422,50	381,50
E-P:n Vihreä ry	1 725,00	1 309,00
Perussuomalaiset, Jvi	648,50	1 396,00
Keskusta Kurikka	12 218,50	13 089,00
Kokoomus Kurikka	9 255,38	9 224,25
SKL, Kurikan paikallisosasto	922,50	1 105,00
Perussuomalaiset Kurikka	543,50	490,50
SDP, Kurikka	1 818,00	2 368,00
Vasemmistoliitto, Kurikka	4,00	54,00
<b>Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä</b>	<b>27 557,88</b>	<b>29 417,25</b>

**Liitetieto 45. Palkkiot tilintarkastusyhteisöille**

	2020	2019
KPMG Julkistarkastus Oy/PwC Julkistarkastus Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	8 343,00	19 659,00
Tilintarkastajan lausunnot	0,00	0,00
Muut palkkiot	1 946,00	1 290,00
<b>Yhteensä</b>	<b>10 289,00</b>	<b>20 949,00</b>

**Liitetieto 46. Intressitahojen kanssa poikkeavat liiketoimet**

Konsernin lähipiirin/intressipiirin kanssa ei ole ollut tavanomaisesta poikkeavia liiketoimia.

# KONSERNIN LIITETIEDOT

## **Laskentaperiaatteet:**

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki kaupungin omistamat tytäryhteisöt ja kuntayhtymät.

## **Keskinäisen omistuksen eliminointi:**

Kaupungin ja sen tytäryhteisöjen ja kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu.

## **Sisäiset liiketapahtumat ja katteet**

Sisäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähäisiä tapahtumia lukuun ottamatta eliminoitu. Käyttöomaisuushyödykkeiden sisäiset Vesiosakeyhtiöiden yhtiöittämisessä syntyneet sisäiset katteet on eliminoitu. Tytäryhtiöiden kaupungille maksamia kiinteistöveroja ei ole eliminoitu.

## **Vähemmistöosuudet**

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta ja vapaaehtoisista varauksista kohtaan Vähemmistöosuudet. Vastaavasti tuloslaskelmaan on eroteltu vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta.

## **Suunnitelmapoistojen oikaisu**

Mikäli yhtiö tekee nykyisin suunnitelman mukaiset poistot, ei menneiden vuosien poistoja ole oikaistu. Muuten kiinteistö- ja asunto-osakeyhtiöiden rakennusten poistot on pääosin oikaistu suunnitelman mukaisiksi. Jäännösarvojen ero tilikauden edeltäviltä vuosilta on kirjattu taseeseen tytäryhteisöjen oman pääoman erää Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) vastaan ja tilikaudelta kertynyt oikaisu Tilikauden ylijäämä (alijäämä) tiliä vastaan. Tuloslaskelmassa poistojen oikaisu on tehty poistotilille sekä tilikauden ylijäämää/alijäämää vastaan. Vähemmistön osuus poisto-oikaisusta sisältyy tuloslaskelman vähemmistöosuuksiin. Kaupunkikonsernin sisällä käytettyjä erilaisia poistosuunnitelmia ei ole muilta osin yhdenmukaistettu.

## **Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset**

Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset on konsernitilinpäätöksessä oikaistu omaan pääomaan jaettuna edellisten tilikausien yli-/alijäämiin ja tilikauden yli-/alijäämiin ja niiden muutos konsernituloslaskelmassa tilikauden tulokseen ylijäämätilille ja tytäryhteisöissä huomioitu myös laskennallinen verovelka.

## **Kuntayhtymät**

Kuntayhtymien taseet on yhdistelty lukuarvoltaan omistuosuuden mukaisesti.

## **Osakkuusyhtiöt**

Osakkuusyhtiöt, jotka tekevät suunnitelman mukaiset poistot tilinpäätöksessään, on yhdistelty omistuosuutta vastaava määrä osakkuusyhtiön voitosta tai tappiosta sekä oman pääoman muutoksesta. Osakkuusyhtiöistä seitsemää asunto- ja kiinteistöosakeyhtiöitä ei ole yhdistelty, koska suunnitelman mukaisten poistojen laskemista varten tarvittavia tietoja ei ole käytettävissä. Nämä yhtiöt on ilmoitettu ainoastaan konsernirakenteessa seuraavalla sivulla ( merkitty \*).

## **Muuta huomioitavaa**

Ki Oy Jalasjärven Vuokratalot on fuusioitunut 31.12.2020 Ki Oy Kärrykartanoon. Fuusio on toteutettu hankintamenetelmällä, fuusiovoitto eliminoitiin.

Konsernin liitetiedot 20,21,22

<b>Konsernin rakenne ja sisältö, Kurikan kaupungin omistukset muissa yhteisöissä</b>						
Emo Kurikan kaupunki	Kotipaikka	Kunnan omistusosuus %	Konsernin omistusosuus %	Kuntakonsernin osuus omasta pääomasta ennen eliminoiteja €	Kuntakonsernin osuus vieraasta pääomasta ennen eliminoiteja €	Kuntakonsernin osuus tilikauden voitosta/ tappiosta ennen eliminoiteja €
<b>Tytäryhteisöt:</b>						
As Oy Kurikan Koulukatu 55	Kurikka	79,0	79,0	24 415	5 312	0
As Oy Kurikan Riihivainiontie 1	Kurikka	58,8	58,8	43 840	33 410	0
Ilmajoen Lämpö Oy	Ilmajoki	-	80,0	1 431 648	2 277 434	21 878
Jalasjärven Urheiluhalli Oy	Kurikka	100,0	100,0	139 755	7 135	239
Jurvan Liikekeskus Oy	Kurikka	-	65,4	362 641	191 086	13 749
KOy Jalasjärven Virastotalo	Kurikka	-	100,0	782 554	55 639	10 902
KOy Jalaspisnes	Kurikka	100,0	100,0	224 419	14 021	768
KOy Liikerati	Kurikka	81,0	81,0	475 124	121 848	-4 449
KOy Kurikan Teollisuussolu	Kurikka	100,0	100,0	28 079	87 000	3
KOy Kärrykartano	Kurikka	100,0	100,0	4 912 701	17 947 022	655 348
Kurikan Jäähalli	Kurikka	85,8	85,8	461 993	18 876	-23 410
Kurikan Kaukolämpö Oy	Kurikka	100,0	100,0	7 733 990	7 578 708	536 608
Kurikan Toimitilat Oy	Kurikka	100,0	100,0	10 431 581	16 619 685	91 402
Kurikan Vesihuolto Oy	Kurikka	100,0	100,0	14 852 689	20 262 464	16 077
<b>Kuntayhtymät:</b>						
E-P:n Sairaanhoidopiirin ky, kons.	Seinäjoki	8,96	8,96	5 366 694	23 597 861	561 444
Eskoon sosiaalipalvelujen ky	Seinäjoki	10,34	10,34	653 347	3 018 246	0
Etelä-Pohjanmaan Liitto	Seinäjoki	12,21	12,21	264 728	82 298	25 915
JIK-peruspalveluliikelaitoskuntayht.	Kurikka	66,67	66,67	1 316 148	11 248 990	-683 952
Seinäjoen Koulutus kuntayhtymä	Seinäjoki	14,46	14,46	8 888 475	5 071 821	-175 785
Suupohjan koulutus kuntayhtymä	Kauhajoki	4,04	4,04	201 635	309 251	5 448
<b>Osakkuusyhteisöt:</b>						
As Oy Laurintie 21 *	Kurikka	14,3	31,1	326 292	1 984	566
As Oy Rivi-Jurva *	Kurikka	22,4	22,4	7 860	7 183	0
As Oy Jurvan Järvenpää Viitapuisto *	Kurikka	33,2	33,2	57 861	329	-762
As Oy Jurvan Kauppatie *	Kurikka	34,3	34,3	10 149	2 648	0
Jalasjärven Pankkitalo Oy *	Kurikka	38,8	38,8	120 917	9 424	306
Lintuharjun Moottoriurheilualue Oy	Kurikka	30,9	30,9	143 647	51 919	-8 073
Kiinteistö Oy Jurvan Kelankulma *	Kurikka	-	25,5	**	**	**
Kiinteistö Oy Kurikan Kampus	Kurikka	22	33,3	2 364 920	7 981 473	0
Koskenkorvan Pato Oy	Kurikka	40	40	87 280	2 567	0
Miedon Teollisuuskiinteistöt Oy	Kurikka	-	25	**	**	**
Siipihöylä Oy	Kurikka	40	40	9 407	14	-453
<b>Yhteisöt, joissa konsernilla merkittävä omistusosuus, mutta ei osakkuusyhteisöön vaadittavaa vaikutusvaltaa:</b>						
Kurikan Tenniskeskus Oy *	Kurikka	54,1	54,1	80 966	364	-2 847

\* Ei yhdistelty

\*\* Tietoja ei ole toimitettu

**Konsernin liitetieto 25.****Konsernin oma pääoma**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Peruspääoma 1.1.	89 969 548,66	89 969 548,66
Muutokset	0,00	0,00
Peruspääoma 31.12.	89 969 548,66	89 969 548,66
Arvonkorotusrahassto 1.1.	1 048 127,47	1 048 127,47
Arvonkorotusrahasston vähennys	-313 241,26	0,00
Arvonkorotusrahassto 31.12	734 886,21	1 048 127,47
Muut omat rahastot:		
Rahaston pääoma 1.1.	1 551 385,45	1 551 385,46
Rahaston vähennys	0,00	0,00
Rahaston pääoma 31.12.	1 551 385,45	1 551 385,46
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	22 580 095,62	22 823 369,11
Edellisen tilikauden ylijäämä 31.12.	-12 253 130,12	
Konsernimuutokset	-111 526,64	-243 273,49
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	10 215 438,86	22 580 095,62
Tilikauden ylijäämä / Alijäämä	5 155 094,27	-12 253 130,12
Oma pääoma 31.12.	107 626 353,45	102 896 027,09

**38. Leasing- ja vuokravastuut**

	<b>2020</b> <b>euroa</b>	<b>2019</b> <b>euroa</b>
Vuokravastuut yhteensä,	8 474 345,56	7 285 419,21
- siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	3 248 147,72	3 294 487,72

**39-40. Vastuositoumukset ja muut vastuut**

	<b>2020</b> <b>euroa</b>	<b>2019</b> <b>euroa</b>
<b>Palautuskelpoiset liittymismaksuvelat</b>		
Liittymismaksuvelat	7 140 329	7 026 548
<b>Annetut pantit ja vastuositoumukset</b>		
Omavelkaiset takaukset konsernin sisällä	40 726 878	41 034 615
Takaukset konsernin ulkopuolelle	3 072 083	3 292 339
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	28 507 248	23 033 254
Jäljellä oleva pääoma	26 296 989	14 215 124
Panttikirjat omassa hallussa	21 924 772	26 483 416

**42. Kuntakonsernin henkilöstö**

	<b>2020</b> <b>euroa</b>	<b>2019</b> <b>euroa</b>
Kuntakonsernin henkilöstön lukumäärä 31.12		
ilman kuntayhtymiä	1035	1105





**ERIYTETYT  
TULOSLASKELMAT**

# ERIYTETYT TULOSLASKELMAT

## KILPAILULAIN EDELLYTTÄMÄ KIRJANPIDON ERIYTTÄMINEN

Kilpailulain 30 d § (7.6.2019/721) mukaan 1.1.2020 alkaen tulee kunnan pitää erillistä kirjanpitoa harjoittamastaan kilpailutilanteessa markkinoilla tapahtuvasta taloudellisesta toiminnasta. Toiminnan tuotot ja kulut tulee esittää tilikausikohtaisena tuloslaskelmana, jossa tulee olla johdonmukaisesti sovellettujen ja objektiivisesti perusteltavien kustannuslaskennan periaatteiden mukaisesti eriteltynä ja kohdistettuna kaikki toimintokohtaiset tulot ja menot. Lisäksi tulee esittää selkeä kuvaus käytetyn kustannuslaskennan periaatteista. Lain kohtaa ei sovelleta, mikäli kilpailutilanteessa markkinoilla tapahtuvan taloudellisen toiminnan liikevaihto on alle 40 000 euroa vuodessa.

### Ruokapalvelut

Ruokapalveluja on aiemmin myyty markkinaehtoisesti seuraavilla keittiöillä: Kurikan Kampus, Palveluportti, Kurikan terveyskeskus, Jurvan terveysasema, Kurikan keskuskeittiö. Vuonna 2020 koronapandemian aiheuttamat rajoitukset aiheuttivat sen, ettei edellä mainittujen keittiöiden palveluja voineet käyttää kuin rajoitetut asiakasryhmät, kuten Kurikan Kampuksella opiskelijat. Rajoitukset eivät koskeneet keskuskeittiöstä yksityiselle toimijalle myytäviä ruokapalveluja, jotka kuitenkin alittivat vuositasolla selkeästi 40.000 euron rajan. Siten ruokapalveluista ei laadita eriytettyä tuloslaskelmaa.

### Puhtauspalvelut

Puhtauspalveluja myydään vain vähäisissä määrin markkinaehtoisesti. Vuositulot vuodessa eivät ylitä 40.000 euron rajaa. Siten puhtauspalveluista ei laadita eriytettyä tuloslaskelmaa.

### Tilapalvelut

Eriytetty tuloslaskelma sisältää kaikki muille kuin julkisen sektorin palvelutuotantoon tai yleishyödyllisille yhdistyksille vuokratut toimitilat ja asunnot tai tuotetut talonmiespalvelut. Kullekin kiinteistölle on kirjanpidossa oma laskentatunnisteensa (kustannuspaikka), johon kohdistetaan tulot ja menot aiheuttamisperiaatteen mukaisesti. Henkilöstömenot on kohdistettu mitoituksen mukaisesti.

Laskelmaan ei ole otettu mukaan kiinteistöjä, joiden toiminoista pääosa on julkisen sektorin toimintaa. Esim. Jurvan kirjaston yhteydessä on yksi asunto, jonka kustannuksia ei eritellä kirjanpidossa kirjaston kustannuksista. Kustannuspaikat, joissa markkinoilla tapahtuvaa taloudellista toimintaa on yhtä paljon tai enemmän kuin julkista palvelutuotantoa, on otettu mukaan laskelmaan kokonaisuudessaan. Myös julkisen palvelutuotannon toimijat maksavat vuokraa. Tällaisia on esimerkiksi vanhat koulujen yhteyteen rakennetut rivitalot, joissa vuonna 2020 on ollut kaupungin omaa ja JIK-peruspalveluliikelaitoskuntayhtymän toimintaa ja vuokrattuja asuntoja.

Yksittäisen kohteen vuokraus tai talonmiespalvelu hinnoitellaan markkinaehtoisesti käyväällä vuokralla. Pääasiallinen selitys tuloslaskelman tappiolle on laskelmaan mukaan otetut tyhjiällä olevat tilat ja purkukustannukset. Lisäksi on joitain kiinteistöjä, joiden vuokratulot eivät kata menoja, mutta joita kaupunki ylläpitää muista syistä (esim. leirintäalueiden ylläpito matkailun edistämiseksi). Toimintamenoissa on myös logistiikkakeskuksen kaupasta syntynyt myyntitappio 178.254 euroa.

### Tukipalvelut

Kaupunki myy tukipalveluja tytäryhtiöilleen Kurikan Vesihuolto Oy:lle, Kurikan Toimitilat Oy:lle ja Kiinteistö Oy Kärrykartanolle. Laskelma on tehty kustannuslaskennallisin menetelmin eikä sitä ole kirjattu kirjanpitoon.

Tulot on kohdistettu aiheuttamisperiaatteen mukaisesti. Ne menot, jotka pystytään kohdentamaan aiheuttamisperiaatteen mukaisesti, on laskutettu ns.läpikäsitteilyä suoraan tytäryhtiöiltä tasetilin kautta tai menotiliyhityksenä. Palkka- ja talouspalvelujen henkilöstömenot, henkilöstön terveydenhuolto- ja koulutuspalvelut, puhelin- ja telepalvelut, toimistotarvikkeet, kirjallisuus, kalusto, koneiden ja laitteiden vuokra ja sisäiset vuokra on kohdistettu pääsääntöisesti arvioitujen tai toteutuneiden työtuntien mukaisesti. Sellaiset erät, joiden tiedetään aiheutuneen muusta kuin taloudellisesta toiminnasta, jätetään kohdistamatta (esim. postitus- ja pankkikulut, talousjohtajan viransijaisen palkkamenot). Toiminnan katteen on katettava ICT- ja tietoliikennepalvelut, joita ei ole eritelty markkinoilla tapahtuvaan ja muuhun toimintaan.

Tietohallinnon henkilöstömenot, henkilöstön terveydenhuolto- ja koulutusmenot, koneiden ja laitteiden vuokra ja sisäiset vuokrat on kohdistettu toteutuneiden työtuntien mukaisesti. Tietohallinnon muut menot on kohdistettu työasemien määrän suhteessa lukuun ottamatta toimistotarvike- ja kalustomenoja, jotka on läpikäsitteilyä aiheuttamisperiaatteen mukaisesti.

## Tilapalveluiden tuloslaskelma €

Tammikuu-Joulukuu 2020

Kustannuspaikka: 052615, 052616, 052617, 052618, 052619, 052621, 052624, 052625, 052631, 052632, 052633, 052634, 052635, 052643, 052646, 052652, 052653, 052656, 052662, 052664, 052671, 052672, 052673, 052711, 052712, 052713, 052714, 052715, 052716, 052717, 052718, 052719, 052721, 052723, 052912, 052913, 052914, 052915, 052921

	<b>Käyttö 2020</b>
<b>Toimintatuotot</b>	<b>818 395</b>
Myyntituotot	27 181
Muut toimintatuotot	791 214
<b>Toimintakulut</b>	<b>-727 066</b>
Henkilöstökulut	-88 738
Palkat ja palkkiot	-74 726
Henkilösivukulut	-14 012
Palvelujen ostot	-116 971
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-197 381
Muut toimintakulut	-323 975
<b>Toimintakate</b>	<b>91 329</b>
<b>Vuosikate</b>	<b>91 329</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>	<b>-498 789</b>
Suunnitelman muk. poistot	-498 789
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-407 460</b>
<b>Tilikauden ylijäämä (alij.)</b>	<b>-407 460</b>

## Tukipalveluiden tuloslaskelma €

	<b>Myytävät tukipalvelut</b>
<b>Toimintatuotot</b>	<b>42 980</b>
<b>Toimintakulut</b>	<b>-32 851</b>
Henkilöstökulut	-26 859
Palkat ja palkkiot	-22 197
Henkilösivukulut	-4 662
Palvelujen ostot	-3 852
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-98
Muut toimintakulut	-2 041
<b>Toimintakate</b>	<b>10 130</b>
<b>Vuosikate</b>	<b>10 130</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>	
Suunnitelman muk. poistot	-2 604
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>7 526</b>
<b>Tilikauden ylijäämä (alij.)</b>	<b>7 526</b>



# **LUETTELOT JA SELVITYKSET**

# LUETTELOT JA SELVITYKSET

## Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositteiden lajeista

Käytetyt kirjanpitokirjat:

Tilinpäätös

Tase-erittelyt

Päiväkirjat ja pääkirjat

Toteumavertailut

Käyttöomaisuusluettelot

Tositelajit:

001 Alkusaldot

002 Kirjanpidon muistiotositteet

003 Pysyvien vastaavien viennit

005 Pysyvien vastaavien luovutukset/myynnit

201 Tiliotetositteet

210 Myyntireskontra, viitesuoritukset

380 Palkkatositteet

390 Matkalaskut

400 Ostolaskut, käsinkirjattavat

440 Ostolaskut, sähköiset

500 Ostoreskontra, suoritukset

610 Yleislaskutus

611 Lomatoimen laskutus

612 Päivähoitolaskutus

613 Koululaisten aamu- ja iltapäiväkerholaskutus

614 Sivistysosaston laskutus

615 Kirjastolaskutus

616 Rakennuslupamaksut

617 Teknisen osaston laskutus

618 Vuokralaskutus

619 Iloniemen palveluasuminen, vuokralaskutus

620 Teknisen osaston muu laskutus

## Selvitys kirjanpidon säilytyksestä

Tilinpäätös

Säilytetään pysyvästi sidottuna kirjana

Tase-erittelyt

10 vuotta

Päiväkirjat

10 vuotta atk-listoina

Pääkirjat

"\_"

Toteumavertailut

"\_"

Käyttöomaisuusluettelot

"\_"

Tositeaineisto

10 vuotta, osa sähköisessä muodossa

Palkkalistat

50 vuotta/ 75 vuotta







# **TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS**

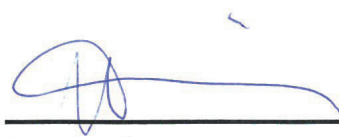


# TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

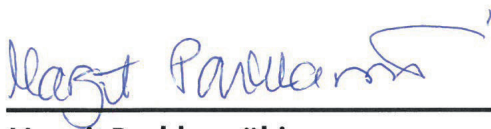
Kurikassa 29. päivänä maaliskuuta 2021.



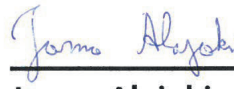
**Rami Ala-Nisula**  
kaupunginhallituksen puheenjohtaja



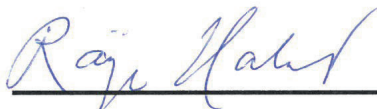
**Harri Salonen**  
kaupunginhallituksen  
I varapuheenjohtaja



**Margit Parkkamäki**  
kaupunginhallituksen  
II varapuheenjohtaja



**Jarmo Alajoki**  
kaupunginhallituksen jäsen



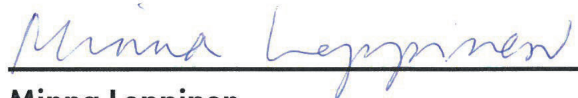
**Raija Hakola**  
kaupunginhallituksen jäsen



**Mikko Jokipii**  
kaupunginhallituksen varajäsen




**Mervi Kujanpää-Mannila**  
kaupunginhallituksen jäsen



**Minna Leppinen**  
kaupunginhallituksen jäsen



**Kirsti Lähdesmäki**  
kaupunginhallituksen jäsen



**Juhani Mäki**  
kaupunginhallituksen jäsen



**Veli-Matti Penttilä**  
kaupunginhallituksen jäsen



**Anna-Kaisa Pusa**  
kaupunginjohtaja



**TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ**



# TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Kurikassa 19 / 5 2021

KPMG Julkistarkastus Oy

Tilintarkastusyhteisö



Helena Järvenpää

HT, JHT

